



Integrated Action Plan

Town centre of Valašské Meziříčí

CityCenterDoctor

2018

Executive Summary

In 2015, the city of Valašské Meziříčí was involved in the City Center Doctor project, which is implemented under the URBACT III Operational Program and brings together ten cities from ten European countries. The main idea of the City Center Doctor project is that even smaller cities can thrive in the shadows of larger cities if the centers of these cities are able to offer people the opportunity to shop, use services, spend their free time, or provide space for opening or developing business.

Ten partner cities were deliberately chosen on the basis of a detailed input analysis. For the project, this screening was absolutely vital because it helped narrow the number of potential partners in the resulting 10 cities.

Project partners



The main objective of this selection was to find cities of similar size with common geographical and demographic features. In particular, population and distance to larger settlement units are the most important indicators on the basis of which cities were selected.

The terms used in the project are based on English technical terms. For clarity, these terms are explained at the beginning:

program URBACT: the European Territorial Cooperation program, which aims to share experiences and ideas among European cities

Lead Partner: the main Lead Partner / City, supervising the achievement of the general objectives of the project; manages all project and financial activities. At the beginning of the project City Center Doctor, the city of Sopron (Hungary) had been the lead partner, but after first phase of project its authority has been taken by the city of San Dona di Piave (Italy).

Lead Expert: the main facilitator and expert in the project; manages all project meetings and provides expert advice. Mr Wessel Badenhorst was entrusted with this task ¹.

Project Partner: other project partners sharing experience and information on project development in individual cities.

ULG: URBACT Local Support Group, a local support group that is the main building block of project outputs (see Chapter 2)

The town of Valašské Meziříčí has a population of 22,179 as of January 1, 2018, but it provides state administration services in its administrative district for more than 41,000 inhabitants. The city has a large number of machinery and chemicals industries. The main symbol of the town is the two rivers, Vsetínská and Rožnovská Becva, which flow through the city. The town of Valašské Meziříčí is also an important transport route. For the city center, road 57, which lies close to the city center, is absolutely vital. Together with Rožnovská Becva river, it creates the boundary of the city center (for a detailed description see chapter 1). The city center is also protected by law, where the city's monument zone was proclaimed throughout the city center. This provides basic monument protection for buildings within the city center. In the immediate vicinity of the square there is the castle of Žerotín, which is a symbol of the town's cultural life. The entire church is dominated by the Christian Church of the Assumption of the Virgin Mary with a high Baroque church tower. As part of business services, the city center is an indispensable backbone for the banking and postal services. You can also find here a number of restaurants, cafes, feast offices or specialized shops. At present, however, the city center is significantly competing with shopping centers on the outskirts of the city.

At the beginning of the project, the town of Valašské Meziříčí had only basic information about the visitors 'and inhabitants' opinion of the city center. The main driving force for engaging in the project was, in particular, the empirical observation of important actors in public affairs who perceived decreasing attendance at the city center. This fact is evident so far, especially during the weekends, the city center is absolutely alive. This factor is then one of many reasons why the population has been decreasing for a long time (at the beginning of 2015,

¹ More information retrieved from: <http://urbact.eu/badenhorst>

Valašské Meziříčí had a total of 22,750, compared to 22,179 at the beginning of 2018). Another important factor for why the city has begun to address its city center in detail is the linking of the project to the planned reconstruction of the city center. The town has long been preparing to reconstruct an almost 100-year-old square. However, this reconstruction should be synergistic with other city activities, so that it creates a coherent concept. This document should also be helpful. The aim is to create a quality, pleasant and attractive environment for the town's citizens. This document aims to present a comprehensive plan to prove this

The main vision for the further development of the city center is:

LIVE AND ATTRACTIVE CENTER OF THE CITY

The city center should be alive, it should be a space where its visitor will feel comfortable, safe and find appropriate sports that can take the form of shopping, use of services, participation in cultural events, but also just walking or sitting with friends.

The city center of Valašské Meziříčí should be attractive, ie. people should come not only from necessity (use of services, etc.), but on the contrary, the city center should become a natural place for spending free time or shopping, as a magnetic center of the city, which will be sought after by citizens and visitors.

The definition of this vision is based on initial activities within the project, in particular a thorough analysis of the city center (see chapter 1). This is based both on the observation of stakeholders and on the questionnaire survey carried out in 2016. These outputs are particularly advantageous in their possible re-verification or comparison of how much they have succeeded in meeting the set vision. The goal is to increase the number people shopping at the city center each day by at least by 9 %, two to three times a week by 8% and at least once a week by 8%. To meet this goal, it is particularly important to improve accessibility to the city center and to create the necessary infrastructure for both automobile transport and for pedestrian visitors to the center as well. The vision of the city center is, in particular, to continue to expand the quality of products and services. The town hall is aware that it can not directly influence current economic entities within this framework. However, the aim is to motivate current entrepreneurs and to involve them in the issues of public space development. The goal is to increase the number of people who like shopping in the city center by at least by 10 % over the next five years.

For quality public space, the development of not only the business function but also its social potential is essential. The goal is to increase the number of people spending their free time every day in the city center during the summer period by at least by 10 %, twice to three times a week at least by 6 % and once a week at least by 7 %. In particular, the development of leisure time options for the city center is essential for achieving these goals. This should be helped by both high-quality infrastructure of civic amenities and the development of private-sector activities. Overall, the target is to increase the number of citizens who enjoy spending by 9 % of their leisure time in the city center. This situation will be reflected in particular on private activities, with the aim of increasing the number of mass events held by private bodies for at least by 6 events per year. The town hall will continue to enter these activities, but not as a main organizer, but rather as a mediator and will only provide the necessary technical background. All of these objectives came from both the primary analysis of the city center and the activities of the local support group, which is behind all the major activities linked to the City Center Doctor project

The Integrated Action Plan represents a new approach to the strategic development of the public space and is, by its nature, the first document of its kind in the territory. As a result, it will contribute especially to deciding on other plans and plans for the development of the city center. The Integrated Action Plan aims to identify the city center, define its boundaries, analyze the basic data, relationships and links that inhabitants have with the city center and identify its strengths and weaknesses, opportunities and threats. The main objective of the documentary is to propose measures that will help to create a good place to live and meet the inhabitants and visitors of the city from the city center. The implementation of these measures should then lead to the fulfillment of the stated goals and visions. The essence of this document is in particular its ability to update. The Integrated Action Plan does not propose immutable measures but provides a modern approach to integrating citizens into the decision-making process. The great benefit and goal of the whole document is to guide all actors in public affairs how to improve the space around them. Conventional residents face a clear YES / NO decision, but thanks to this document they will be able to participate directly in the agenda setup. These activities have been tested in the pilot actions and activities of the two-year City Center Doctor project. An absolute novelty was the establishment of the so-called Local Support Group (ULG).

The local support group is an important element of this document. All the outcomes and conclusions came from the group's activities. Prior to the implementation of the City Center Doctor project, it was necessary to propose its composition. This task was made on the basis of

the decision of the town of Valašské Meziříčí. Already before the physical realization of the project, the city had selected possible members. These were selected on the basis of experience from previous joint activities. Membership in the ULG is absolutely voluntary and does not make any financial consideration. The main prerequisite was the active approach of members and their interest in the public space. This interest was increased especially due to the planned reconstruction of the square, which is undoubtedly one of the most important plans for the development of the city center in the last decade. Members of the ULS were supposed to be actively involved in all project activities as well as a degree of creativity in the development of potential development projects. Members of the ULG were selected on the basis of their experience and profession. The aim was to create a professional body with cross-sectional knowledge in all areas. As a result, the ULG brought together marketing professionals, architects, social services experts, entrepreneurs, students and other people who have a public sphere. These members were subsequently supplemented by employees of the town of Valašské Meziříčí who, thanks to their expertise, were able to stimulate a detailed qualitative discussion and, in particular, to contribute a basic knowledge of the possibilities and powers of the city. The whole group is managed by its coordinator, who was selected from the employees of the city of Valašské Meziříčí, in particular from the City Development Department. Here, emphasis was placed on his professional qualifications and language skills. He then provided ULG information transmission among the most important political actors. At the level of city management, the Vice-Mayor of PaedDr. Yvona Wojaczková became the guarantor of all activities, who has the competence of the development of the city center (especially the reconstruction of the square).

The activities of the ULG were mainly set out from binding indicators set at the beginning of the project. ULG members not only participated in foreign project meetings but also actively participated in other project activities. Within two years, this group has done a lot of important work. At the outset, their outcomes stood behind a detailed analysis of the city center, which identified the main goals and visions of the project. Within this project phase a SWOT analysis or tree of problems was created. Thanks to these activities, they succeeded in identifying the basic challenges, which city center faces today. These events were then followed by activities for generating ideas. Several events have been organized that have already brought real plans for the development of the city center. For example public meeting that allowed the citizens of the city to comment on the proposed intentions, but also to discuss the main intentions and visions of the development of the city center. All these activities are then

complemented by a detailed analysis of the proposed measures and the most relevant ones. Within the project, so-called Beta actions were also carried out, which served to verify the main vision of city development. During the year 2017, two beta actions were implemented. The first was to revive the city center with the help of an interactive exposition. There were two game locations in the square where citizens could play board games. The aim was to introduce other, alternative, means of innovating the leisure time infrastructure. This was also helped by the installation of a beach volleyball court, which added to the possibility of sports activities. The implementation of this course was fully covered by the city budget. Thanks to these summer activities, the interest of active citizens in the city center has been increased and they have the opportunity to enjoy the necessary leisure time. The second beta event was the realization of an interactive light game during the light festival held in September 2017. Here we managed to implement video cams on the town hall building, which was connected with a special program. Using a special spray-type controller, visitors could create different graphs or images. Especially among children, this event was very much appreciated. The whole purpose of the festival was to revive the city center and attract citizens to an unusual visual experience. The result exceeded expectations, according to estimates, the city center was visited by some 7,000 citizens. This beta action also aimed at increasing the attractiveness of the city center and demonstrated that creative and modern ideas can activate a wide range of citizens.

Last but not least, ULG members have entered this document, especially in the context of its design section. The great contribution of the ULG was in particular the active participation of members during the organization of the project meeting in Valašské Meziříčí. All of these activities were cross-sectioned in particular through communication. The ULG manages its own pages on social networks and provides basic information through its block. A detailed description of all ULG activities is included in Chapter 2.

All of the above mentioned activities have led to the creation of a stack of development plans that will fulfill the main vision of the development of the city center: a lively and attractive city center. For all identifiable development intentions, their reference to the current needs of the city center is in common. The proposed actions are based on the expert discussion at the ULG level and reflects the conclusions of the ideas-generating activities. All ideas and actions were part of the project activities that took place during 2017. The ULG played a major role in planning, all of which proposed and then approved. In the context of the planning of the proposed measures, project activities, in particular the project meeting in the Spanish Medina del Campo where the first idea sharing took place, were completed in Nord-sur-Edre in France.

During this project activity, a so-called "Idea Exchange" took place, where all project partners prepared at least five of their ideas and measures. These ideas were subsequently presented to other partners and a detailed discussion of the proposed wording took place. Several useful ideas were subsequently taken over and introduced at the local level, ie within the ULG negotiations. This is, for example, a new navigation system using LED technology. All proposed measures are based on previous activities. All presented ideas were then narrowed down to several relevant and most meaningful activities that, according to the ULG, will be the most effective for the development of the city center and its recovery.

The final version of all ideas and measures was agreed within the ULG. In addition, members of the ULG had the opportunity to comment on all measures, or to suggest additional activities. The simplified list of proposed measures is annexed to this document. For the final list, the project meeting in Idrija (Slovenia) was crucial, when the process of setting the timetable, the way of financing and the involvement of local stakeholders was presented in detail. The measures are also based on the project meeting held in Valasske Mezirici. During this meeting, ideas for the town of Valašské Meziříčí were presented to foreign experts who, during the Peer Review activity, reflected these ideas with the current form of the city center. Thanks to all the above-mentioned activities, the measures are presented as a result of a long-term process of meetings and meetings, both at international level and at local level.

The results are:

1, Reconstruction of the square

The planned reconstruction of the square in Valašské Meziříčí was one of the main reasons why the town of Valašské Meziříčí became part of the City Center Doctor project. The goal is to complete the reconstruction of the square including all areas. This activity includes both new engineering networks and a new comprehensive downtown mobile center, a new watermark on the square, and an overall simplification of pedestrian traffic. The whole square should be completely barrier-free. In addition, in the context of car traffic, a compromise solution has been reached, where pedestrian areas have expanded to the detriment of parking spaces. Since the last adaptation has passed the square 85 years ago, it is a necessary reconstruction, which is one of the largest investment activities of the city. At present, the project documentation for the building permit, including all necessary elements, has already been developed. The construction works are expected to begin either during 2018 or 2019. A

detailed description of the city center that entered the project documentation is part of this document as its annex.

2. Construction of a parking lot

Traffic service and parking is one of the core activities of the city center. To improve the safety of pedestrians and cyclists, it is necessary to reduce traffic in the city center. The most common reason why this is not possible is the lack of sufficient number of parking spaces in the city center. For these reasons, it is necessary to build a parking space for further development. This also records the fact that part of the plots - the defence, are owned by the city. Thanks to this, a parking lot could be built on Pospíšilova Street, so that a subway, which is currently dilapidated, could be used. The goal is to build at least 250 parking spaces, including new retail outlets. Thanks to this house, it would be both a logical filling of the current vacancy in the development and the extension of the services offered in the city center. The parking lot would significantly reduce the traffic load of the city center, which would only be used for transport services. This would increase the space for other activities on the square and adjacent streets.

3. New pedestrian zones in the city center

Thanks to the above-mentioned measures, it will be possible to build several new pedestrian zones. Already in 2015 a new pedestrian zone was opened on Mostní Street. As part of the complex development of the city center, it is proposed to build at least two new pedestrian zones in the Křížkovský and Pospíšilová streets, following the reconstruction of the square. These are places where the minimum traffic is already today, but the existing transport service does not allow for example the construction of new restaurant gardens or the placement of benches and other necessary furniture. In the minimum dimension, only the traffic signs and the use of the roads in the city property are envisaged. In the most ideal case, a new pedestrian zone with new surfaces could be made with this measure, such as on Mostní Street. This measure was also confirmed during the project meeting in Valašské Meziříčí, where foreign experts stressed the need to expand pedestrian zones. Pedestrian zones could be extended to other streets in the city center, however, provided the transport issue (ie a parking lot) is resolved.

4. New navigation system (totems)

There is currently an obsolete navigation system in the city in the form of a totem. However, he no longer meets current requirements and, in particular, does not provide adequate information for visitors to the city. As part of this measure, a new system, consisting of at least

15 new signs, is planned. These would be deployed at the most important traffic hubs and would provide basic information on how to get to the city center. Totems would not only provide walking directions but also information on attendance time (city center, hospital, observatory, sports area, etc.). Totems would also be equipped with LED technology that would graphically differentiate the area by character. This simple graphic would then be part of the information panels, which would make it simpler for all visitors. This measure was created at the instigation of Spanish experts who have great experience in this field.

5, Summer activities

The city center of Valašské Meziříčí is currently used mainly for cultural events (performances in cultural festivals, etc.) and events such as farms or Christmas markets. These are actions that will revive the city center and attract the inhabitants. However, it is (with the exception of the farmers' markets, which are part of the year running periodically once every two weeks) for one-off events. For the rest of the year the square "does not live", because residents have no reason to come to the center and spend free time here. There is no opportunity for leisure activities. Summer activities should be conceived as longer-term events (June, July and August), which would create the conditions for residents to get to the center and spend their free time there. These activities may include both cultural and sporting activities. The first thing to do was to install a free beach volleyball court on the square, pumpingtrack tracks, or install free board games. From feedback, it is clear that actions of a similar type have the potential to revive the square. Consequently, it is proposed to proceed further. The use of both sports and game elements, as well as the organization of, for example, open-air exhibitions.

6, Summer festival

In Valašské Meziříčí there is a certain tradition of festivals, which are mainly associated with culture and mostly are also attended by representatives of partner cities (Days of Town, Valašský Špalíček). The organizer is the town of Valašské Meziříčí. This is an action that can substantially revive the city center. In addition to the aforementioned festivals organized directly by the town of Valašské Meziříčí, the so-called Street-Food festival, organized by a private subject focused on gastronomy, was organized in the past in the city center. The festival brought to the citizens of the city an unusual experience in the city center, where they could taste the range of gastronomic specialties. Chilli-Man was also the culmination of this event. The Light Festival, organized by a private association, was also newly organized in 2017, however due to relatively high costs, city support and support for local companies (eg Robe Lighting) was needed. It was an original and unique event that revived a city center where various lighting installations were located, and participants could also see extensive video projections. The aim is to create conditions for similar events that have the enormous potential to revitalize the city center, to offer new and unusual experiences in the public space, and to motivate citizens to spend their free time in the city center. In addition, these activities generate additional effects, such as boosting city traffic, which in turn brings economic multiplier effects. There is the possibility to support private entities that come up with interesting ideas, to address these entities and to create conditions for the activities of the city of Valasske Mezirici to support such actions (public areas, transport regulation, publicity and promotion, security etc.).

7, Access to urban underground

The town of Valašské Meziříčí is a historical town, whose roots date back to the Middle Ages. In the square there are historic buildings that are undercooked. These are historic dwellings, and there is a presumption that these spaces were interconnected in the past to form an extensive underground complex. Part of the space is used for cultural and business purposes. E.g. cellars under the castle of Žerotín, managed by the Cultural Center of the city, serve for various cultural and social events, concerts, theater performances, balls, etc. The cellars of the house U Černého orla are in turn used by a restaurant that operates on the first floor above the cellar among others, used as a disco. The rest of the cellars have no access to the public. The intention is a comprehensive mapping of the historical underground of the city, including the corridors that should lead under the square, the agreement with the owners of these premises,

the creation of a concept of utilization (tours, cultural activities, etc.), the necessary reconstructions and the subsequent public access. At present, there is only an ideological intent.

8, Reconstruction of the bridge

The town of Bečva flows through the town, which previously formed the border of two towns, whose connection took place in 1924, creating the town of Valašské Meziříčí. The watercourse is located near the square and is one of the imaginary lines defining the city center. There is also a bridge for pedestrian and car transport, which is an important transport link. This is a bridge on Mostní Street, which is a direct route to the square. The bridge is in poor technical condition, which needs to be addressed. For this reason, a complex reconstruction will take place, which will also remove the entire bridge over the supporting structure. The concept of the bridge, the pavement, the sidewalks and the railing will also be changed. The reconstructed bridge will not only become a safe and dignified transport link to the city center but will also bring a new concept that will increase the attractiveness of the city center. Reconstruction of the bridge is fully projected.

9, Revitalization of the embankment

The town of Valašské Meziříčí is situated at the confluence of two rivers. The watercourse also forms one of the boundaries that defines a defined city center. The connection is provided by several bridges. Part of the Bečva River embankment is in a state of disrepair, which significantly reduces the attractiveness of this environment. In some places, various minor interventions are taking place, especially as green revitalization, however some parts of the embankment require more substantial intervention. The aim is to revitalize these areas, create new spaces, adjust their use and thus to cultivate and make the environment more attractive. The reconstruction involves the reconstruction and the construction of new roads, parking spaces or public areas. This intervention will improve the environment of the city center, which is adjacent to the river and also the possibilities of using this interesting locality. Revitalization of the embankment is still at the stage of ideological intent.

Action Description	Delivery lead/team	Key partners involved	Timescale	Resources / Assets	Output indicator
Action 1: Reconstruction of town square	Town of Valašské Meziříčí	local stakeholders, entrepreneurs, citizens	2018-2019	Town´s budget	1 new square
Action 2: Building up of parking house	Town of Valašské Meziříčí	local stakeholders, entrepreneurs, citizens	2022	Town´s budget	1 new parking house
Action 3: Pedestrian areas in the town centre (ul. Pospíšilova a ul Křižkovského)	Town of Valašské Meziříčí	Traffic experts, citizens	2019	Town´s local roads	2 new pedestrian areas
Action 4: New navigation totems in town centre with LED lights	Town of Valašské Meziříčí	Citizens, Information centre of Valašské Meziříčí, Robe lighting, citizens and historian	2019-2020	Town´s budget + communal street lamps	At least 15 new navigation totems

Action Description	Delivery lead/team	Key partners involved	Timescale	Resources / Assets	Output indicator
<u>Action 5: Summer activities</u>	Town of Valašské Meziříčí	Sport clubs, elementary schools, entrepreneurs	Every summer	Beach volleyball court + town's budget	1 summer activity on town square
<u>Action 6: Street Festivals</u>	Local entrepreneurs	Town of Valašské Meziříčí, schools, local stakeholders, culture facilities	03/2018 and 1/2018 (after that at least twice a year)	Entrepreneurs' money + town's support (stands, benches etc).	2 private action in the town centre
<u>Action 7: re-open town's underground</u>	Town of Valašské Meziříčí	Local stakeholders, museums, historians, architects	2020-2022	Town's budget + town hall's underground	1 re-opened and reconstructed underground
<u>Action 8: revitalization of bridge</u>	Town of Valašské Meziříčí	Local stakeholders, citizens, architectures	2021	Town's budget	1 reconstructed bridge
<u>Action 9: revitalization of river bank</u>	Town of Valašské Meziříčí	Local stakeholders, citizens, architectures	2021	Town's budget	1 reconstructed river bank + 1

					reconstructed bridge
--	--	--	--	--	-------------------------

The URBACT method was essential to create this integrated action plan. These are a number of tools that enable high-quality involvement of the general public, experts, and city leaders. These measures aim to generate solutions and intentions based on discussion and compromise. All realized project activities are then based directly on URBACT methods. The most important thing, of course, is the establishment of the ULG, which carries out project activities. The advantage is that each project partner has to establish his own group. Of course, ULG members have been able to participate in project meetings and thus further help to share experience and good practice across the Europe. These meetings were very important for a better idea of the situation in the city. Without working directly in the terrain, it would not be possible to properly understand the development plans of the cities. The peer review was also a great added value. This tool provided detailed descriptions of the city center through the eyes of unbiased experts. Expert findings then served as the next point of contact in defining their own intentions and visions. Similarly, it was also during the project meeting in Valašské Meziříčí, which provided important feedback on the current state of the city center. Another method that has been used to prepare documents for this document was direct work within the ULG. This was based in particular on the findings of the URBACT Summer University held in Rotterdam, Netherlands. Here are the most important aspects for working with the ULG. For example, a SWOT analysis, tree problem, or OPERA method. Within the project activities themselves, emphasis was placed on the use of URBACT methods. This is evidenced, for example, by the realization of the so-called Idea Café which, in an informal setting, allowed the presentation of one's own visions and subject matter to the general public. All the implemented methods and activities were based on a predefined methodology, which was adapted to local conditions.

Like any strategic document, this detail defines the way to reach the goals set. The main carrier of all the measures presented is the town of Valašské Meziříčí. Most of the measures introduced can only be implemented with the direct involvement of the city. Especially financial and human resources will be decisive. This will be particularly evident in large investment projects. Like every city, Valasske Mezirici has to diversify its resources and all project intentions are subject to decisive selection at the level of city management. Especially in this area, the ULG, or its continuing structure, will be of utmost importance. It is expected that a questionnaire survey will be carried out to compare the extent to which the stated objectives have been met. These results will then be reflected by city leaders. For smaller measures (summer activities, street festival), the ULG members are actively involved in implementing

these plans. However, they will not be covered by the city's financial resources, but in particular from sponsorship and donations or sales proceeds. However, the city will enter into these activities as material and personal support. A detailed description of this process is part of Chapter Five.

In order to properly evaluate the fulfillment of the set objectives, the monitoring of the attractiveness of the city center is also expected after the completion of the project implementation. The operationalization of the stated goals was based on the basic premise that the attractiveness of the city center will increase the number of its visitors. This will improve the local economy, promote small business and, in particular, improve leisure time opportunities for the population, bringing stabilization to the population and helping to stop the outflow of citizens. The verification of these targets will be based in particular on basic statistical data compiled by the Czech Statistical Office. In particular, in the context of meeting the objectives set out in this document, a re-iteration of the questionnaire survey with the same issues will play a crucial role. This will make it possible for key actors to compare and evaluate the measures implemented with the previous status. After this comparison, the evaluation of the success of the given measures will be very simple. This evaluation will be based in particular on the measures in place. It assumes the use of the questionnaire survey for two years in connection with the implemented measures. In evaluating project outputs, emphasis will also be placed on the use of modern technologies (person counters, footfall, use of camera system in the city center, data of mobile network operators, etc.). The goal is to get the most appropriate and accurate data. All of these data will then help in the overall evaluation of project outputs.

The success of individual measures will also be subject to evaluation. Emphasis will be put on the specific objectives and the fulfillment of the established indicators. Each proposed measure deliberately targets other areas of urban development. The same methods and tools as described above will be used. These will be followed by the ULG members' activities. The project cycle itself, set in the internal structure of the city, assumes the evaluation of realized projects. This will happen even if the measures are implemented. However, this evaluation will be supplemented by the work of ULG members, where active participation is foreseen. The goal is to evaluate its contribution to the overall objectives of the project after implementing any measure. All these activities are then complemented by detailed monitoring and communication activities of the project (see chapters 7 and 8).

1. City Centre Context and Place Analysis

Pro lepší interpretaci analýzy centra města je nejprve potřeba alespoň stručně shrnout základní data o městě Valašské Meziříčí a identifikovat jeho základní charakteristiky.

Město Valašské Meziříčí se nachází na východě České republiky. Jedná se o spíše menší město s rozlohou 35,44 km² a populací čítající cca 22 000 obyvatel, které je zároveň i administrativním centrem oblasti, která zahrnuje celkem 16 obcí a 2 města. Celková rozloha správního obvodu, kde žije více než 41 tisíc obyvatel je 229,75 km².

Město Valašské Meziříčí vzniklo v roce 1924 spojením dvou měst, která od sebe oddělovala řeka Bečva, a to města Krásno nad Bečvou nacházejícím se na pravém břehu řeky a města Meziříčí na levém břehu. Spojením těchto historických sídel, která vznikla na významných obchodních cestách a o nichž se historické prameny zmiňují již ve 13. století, vzniklo jedno město, město Valašské Meziříčí.

Historické jádro města, které je součástí městské památkové zóny, tvoří 47 měšťanských domů, z nichž nejhodnotnějším je měšťanský dům „U dvanácti apoštolů“, budova radnice, kostel Nanebevzetí Panny Marie ze 13. století a renesanční zámek Žerotínů z 16. století. Na území města se nacházejí i další památky, jako barokní zámek Kinských, dřevěný kostel sv. Jakuba většího, kostel svaté Trojice, historická budova hvězdárny a mnoho dalších.

Charakter města je historicky spíše průmyslový. Stěžejní úlohu zde sehrával sklářský průmysl a průmysl chemický. Chemický průmysl je významným odvětvím i dnes. Na území města se nachází dva významné chemické závody, jež jsou svým zaměřením a specifickou produkcí významné celosvětově, a to DEZA, a.s. a CS CABOT, s.r.o.

Tradičně je město Valašské Meziříčí také kulturním centrem regionu s množstvím škol. Z tohoto důvodu bývalo někdy označováno jako „Valašské Atény“.

Město Valašské Meziříčí je svou polohou v rámci České republiky situováno spíše na periferii, v blízkosti hranic se Slovenskou republikou. V jeho relativní blízkosti se nacházejí větší města, která svou velikostí a nabídkou pracovních míst, služeb, nákupními možnostmi, kulturním vyžitím a infrastrukturou vysokých škol, stále svým způsobem ovlivňují město Valašské Meziříčí. Mezi tato města patří zejména Ostrava (vzdálenost: 65 km, dojezd autem: 56 minut), Olomouc (vzdálenost: 66 km, dojezd autem: 57 minut) a Zlín (vzdálenost: 52 km, dojezd autem: 52 minut).

Mapa 1: Poloha města Valašské Meziříčí v rámci České republiky



Zdroj: <http://cs.wikipedia.org/>

1.2 Analýza městského centra ve Valašském Meziříčí

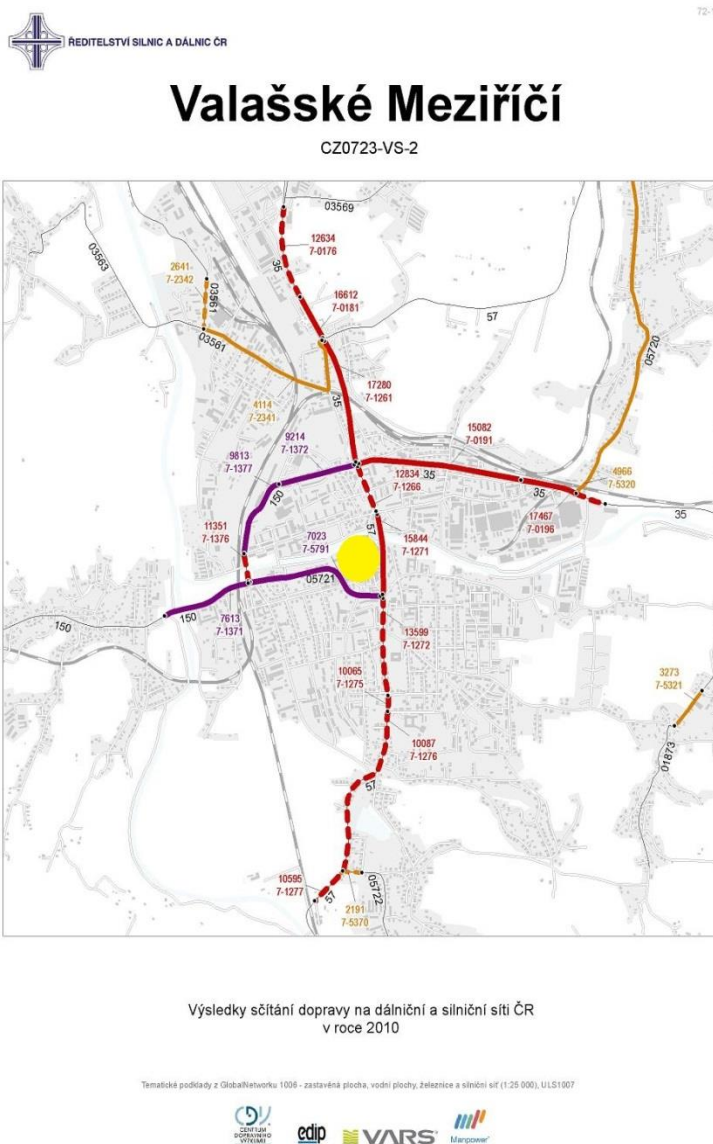
Doprava městem – automobil

Dopravní obslužnost je významným diskriminantem pro ekonomický rozvoj každé obce. Ta je zajišťována zejména automobilovou dopravou. Pro každé město však tento způsob dopravy představuje enormní zátěž. K této problematice se váže i celá řada odborných a veřejných diskuzí, město Valašské Meziříčí nevyjímaje. Rozvoj infrastruktury pro automobilovou dopravu je často prioritní, na úkor alternativních způsobů dopravy. Obecně však jakákoliv silnice v centru města představuje významnou překážku v městské zástavbě. To je případ i města Valašské Meziříčí. Obrázek v právo graficky znázorňuje dopravní intezitu ve městě. Tato mapa vychází z oficiálních údajů Ministerstva dopravy, které v pravidelných časových intervalech provádí sčítání dopravy na vybraných úsecích pozemních komunikací.

V grafickém znázornění

dopravy je žlutě vyznačeno centrum města, to je ohraničeno červenou a fialovou linií. Tyto linie představuje silnice, kdy červená barva znamená intezitu dopravy v rozmezí 15 001 - 25000 automobilů denně. Fialová barva představuje intezitu dopravy v rozmezí 7001 - 10000 automobilů denně. Většina pěších návštěvníků centra městě tedy musí nezbytně překročit tyto silnice.

Obrázek č. 1: Intenzita dopravy ve Valašském Meziříčí



Zdroj: Ředitelství silnic a dálnic „Sčítání dopravy“

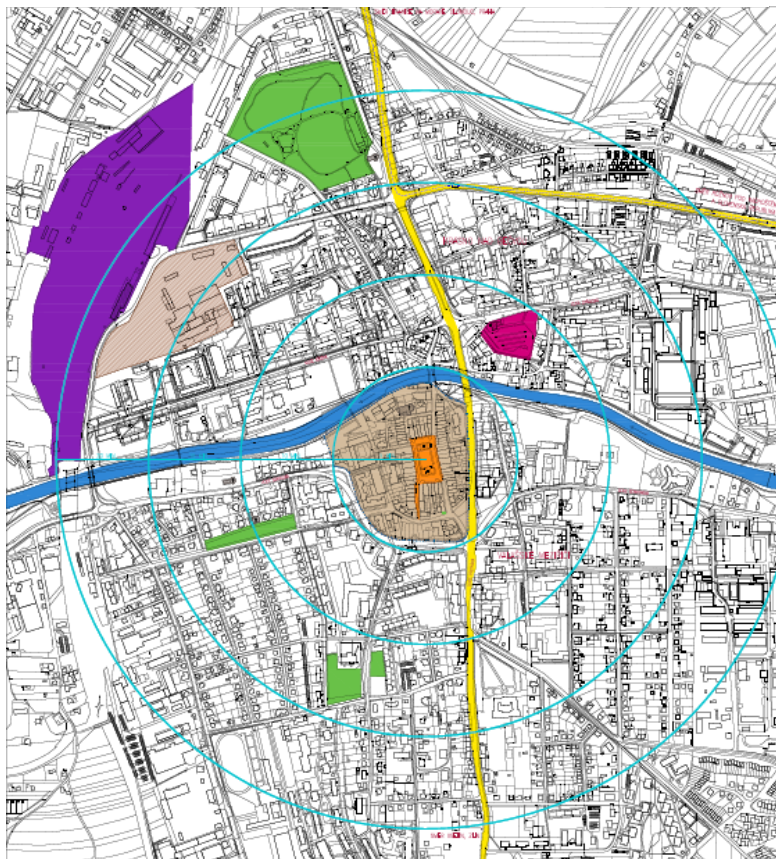
Doprava městěm – pěší docházka

Město Valašské Meziříčí je díky své rozloze velmi vhodné pro pěší docházku. Na grafickém znázornění je vyobrazena mapa města s oranžově zvýrazněným náměstím a ulicí Poláškovou. V grafickém znázornění jsou modře vyznačeny soustředné kružnice okolo centra města. Každá kružnice poté představuje vzdálenost, kterou je možné urazit pěšky za pět minut. Tento údaj koresponduje i s výsledky dotazníkového šetření, kdy téměř tři čtvrtiny obyvatel uvedly, že jim průměrná doba pěší docházky trvá do 20 minut. Problematický je však poměr způsobu dopravy do městského centra. Téměř 63 % obyvatel dochází do městského centra pěšky. Oproti tomu 26 % dotázaných uvedlo, že nejčastějším způsobem dopravy je osobní automobil. Zde je jednoznačný nepoměr stávajícího stavu, kdy je v centru města využívána více automobilová doprava než chůze pěšky.

Z provedeného dotazníkového šetření následně vyplývají další údaje a názory obyvatel. Cílem bylo získat názor obyvatel na jejich pocit bezpečí při přecházení ulic v městském centru. Výsledek je vcelku uspokojivý, jelikož většina dotázaných uvedla, že se cítí bezpečně při pohybu v městském centru. Zásadnější rozdíl však byl zaznamenan při získávání názoru obyvatel na jízdu na kole v městském centru. Ve srovnání s předchozím údajem je zaznamenán více negativních odpovědí. Tudíž lze usoudit, že pro cyklistiku není městské centrum vhodně upraveno a obyvatelé mají větší strach z jízdy na kole než při pěší docházce.

Doprava městěm – cyklistika

Obrázek č. 2: Pěší docházka do centra města



Zdroj: 360 Degree „Revitalizace náměstí ve Valalašském Meziříčí“

Cyklistika je velmi důležitým způsobem dopravy, jelikož nabízí rychlou a levnou alternativu k automobilové dopravě. Pro většinu měst je rozvoj cyklostezek prioritou. Rozvoj cyklistiky je prioritní i pro město Valašské Meziříčí. Město leží na významné páteřní cyklostezce Bečva, která propojuje všechny významná sídla v regionu, ale i se sousedním Olomouckým krajem. Výhodou je, že tato cyklostezka kopíruje koryto řeky Bečvy, a tím se dostává do bezprostřední blízkosti k městskému centru. Pro periferní oblasti města tato cyklostezka představuje významnou spojnici s městským centrem. Na druhou stranu pro jiné oblasti, které neleží v těsné blízkosti této cyklostezky je doprava na kole značně problematická.

Do centra města vede pouze jedna cyklostezka, která spojuje sídliště Vyhlička s městským centrem. Ta ovšem přetíná velkou řadu pozemních komunikací a zejména přímo před centrem města musí cyklista překonat vysoce frekventovanou silnici č. 05721.

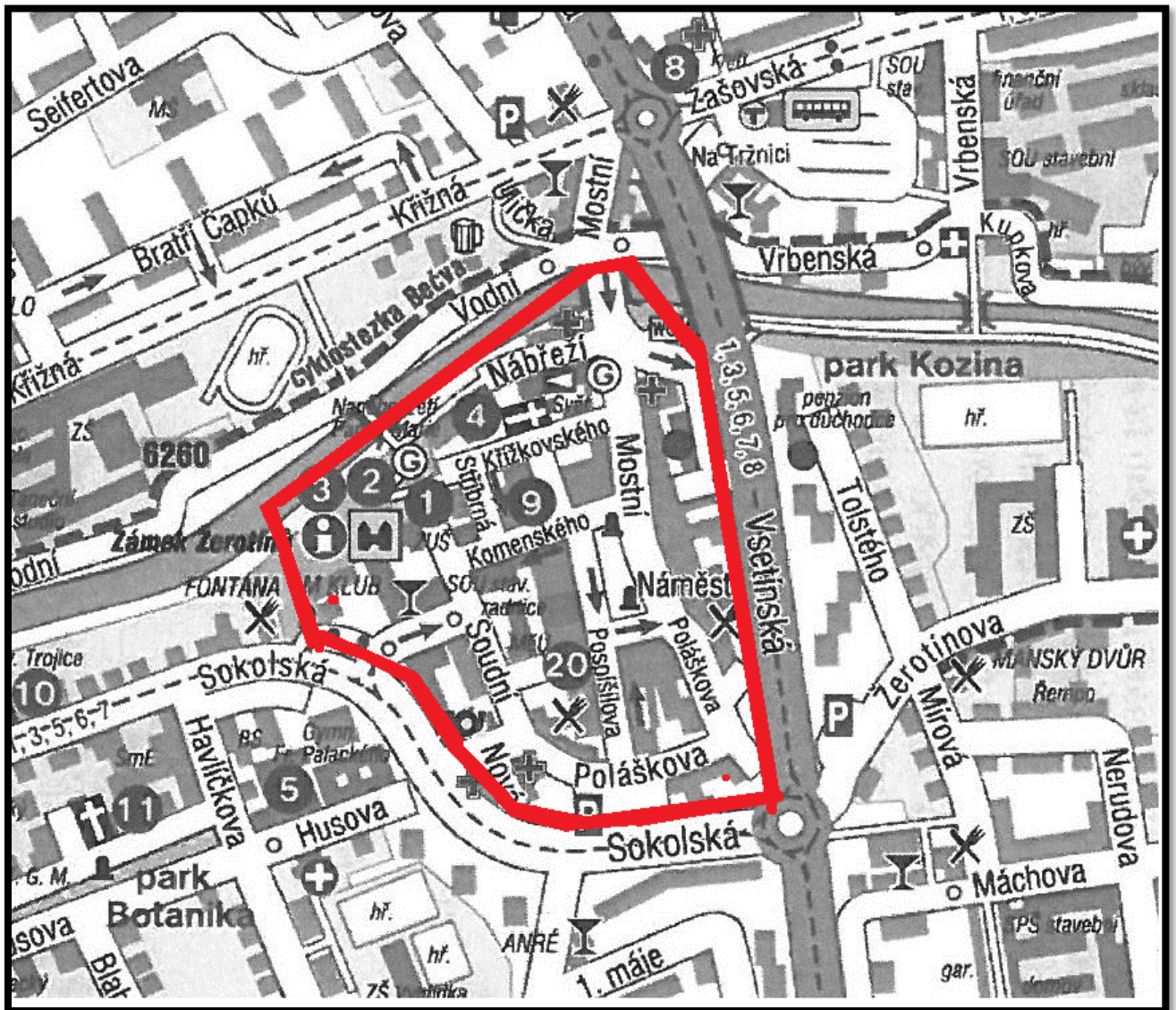
V centru města se taktéž nenachází dostatečný počet stávků na kola a stávající povrchová úprava je pro cyklisty zejména za mokra velmi nebezpečná. Celkově je cyklistika jako alternativní způsob dopravy značně poddimenzovaným tématem v rozvoji městského centra potažmo i celého města.

1.2 Vymezení městského centra

Prostorové vymezení městského centra

Vymezení městského centra je nejzásadnější pro další práci a udržitelný rozvoj. Vymezení městského centra bylo i předmětem prvního setkání v rámci URBACT Local Support Group (ULG).²

Obrázek č. 3: Definice městského centra



Zdroj: Město Valašské Meziříčí – vlastní zpracování

² Toto setkání se uskutečnilo 29. 8. 2016

Červenou barvou je naznačené vymezení městského centra, které vzešlo z vnitřní diskuze ULG. Problematické je však individuální vnímání městského centra. Výsledné návrhy byly velmi rozdílné, tudíž se výsledné návrhy upravily a po konzultaci s architekty, historiky a odborníky z řad urbanistů se vytvořilo finální vymezení městského centra.

Městské centrum je tedy vymezeno ze severu řekou Bečvou, která rozděluje město na dvě části. Z východní strany je centrum odděleno ulicí Vsetínskou, která v současné době představuje významnou dopravní cestu. Tato silnice je zásadní bariérou pro pěší docházku z této strany města. Automobilový provoz je na ní vysoce frekventovaný a pro řidiče představuje jediné možné spojení ve směru na město Vsetín a poté na Slovensko. Z jihu města je centrum ohraničeno ulicí Sokolskou, která byla projektována jako pomyslný dopravní obchvat města a byla vystavěna v druhé polovině 20. století. S nárůstem automobilové dopravy se však i z této ulice stala zásadní bariéra, která opět brání pěší docházce. Na západní straně je městské centrum ohraničeno budovou Kaple a zámekem Žerotínů. V tomto kontextu definované městské centrum kopíruje městskou památkovou zónu.

Mapa č. 2: Městská památková zóna



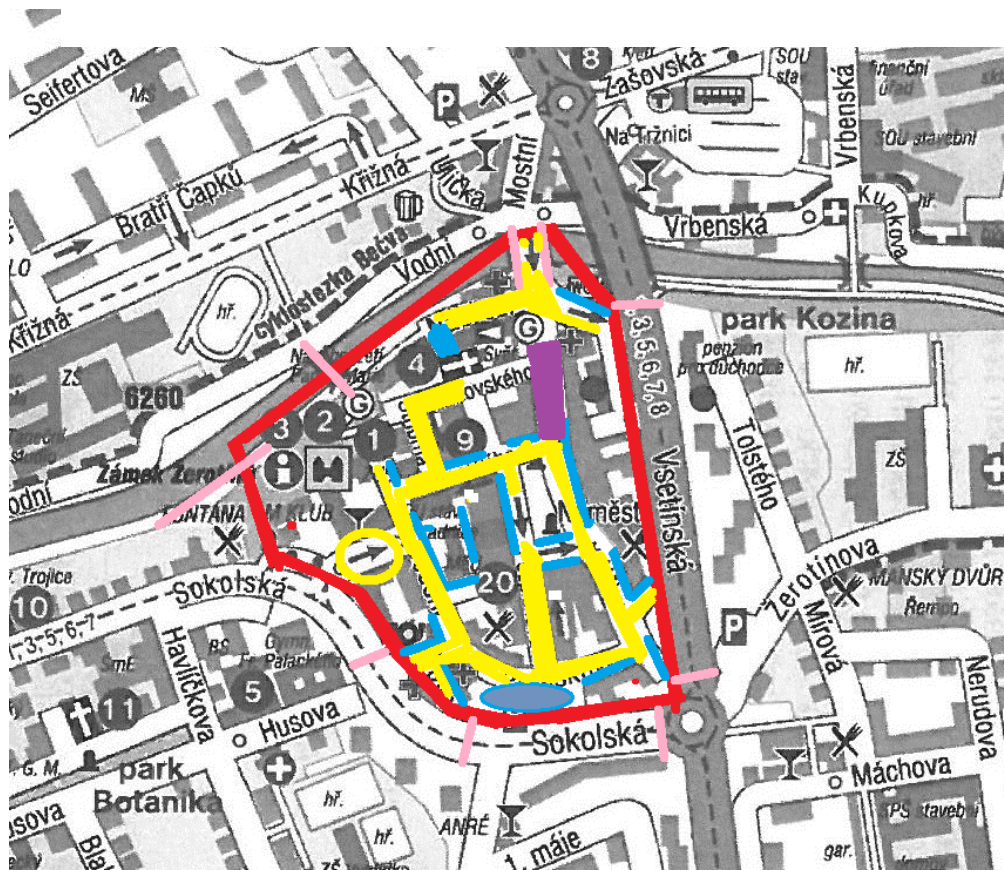
Zdroj: Město Valašské Meziříčí

Městská památková zóna je důležitá pro ochranu budov a prostředí, kdy k jakýmkoliv stavebním úpravám se musí vyjádřit odborníci. Pro městské centrum je taktéž naprosto zásadní definování přístupových bodů. Již na první pohled je zřejmé, že je městské centrum odříznuto od okolních městských částí, s minimální možností nepřerušené pěší docházky.

Na níže uvedeném obrázku jsou zobrazeny hlavní přístupové body a nejkritičtější místa. Růžové linie představují možnost pěší docházky do centra. V místech kde přetínají pozemní komunikaci však obyvatelé musí přejít vysoce frekventované silnice. Žlutá barva vymezuje automobilovou dopravu. Modrou barvou jsou poté znázorněny parkovací místa. Fialovou barvou je poté vyznačena jediná pěší zóna v městském centru. Již na první pohled je patrné, že městské centru jednoznačně preferuje automobilovou dopravu.

Významnou diskuzí ohledně dopravy v městském centru je omezení automobilové dopravy. V současnosti se plánuje rozšíření pěší zóny a to o ulici Polášková.

Mapa č. 3: Dostupnost městského centra



Zdroj: Město Valašské Meziříčí – vlastní zpracování

Obchody a služby v městském centru

Pro každou sídelní oblast je velmi důležitá nabídka obchodů a služeb. Na různorodosti služeb následně obyvatelé často reflektují kvalitu života v daných obcích. Proto, aby byla obec vímána jako kvalitní prostor pro život, musí mít odpovídající nabídku služeb či podnikatelských aktivit. Níže je uveden údaj za celé město s ohledem na počet registrovaných podnikatelských subjektů.

Tabulka č. 1: Podnikatelské subjekty podle právní formy

	Podnikatelské subjekty	Podnikatelské subjekty se zjištěnou aktivitou
Total	5 478	2 706
Fyzicky osoby (OSVČ)	3 937	1 848
Právnícké osoby	1 112	612

Zdroj: ČSÚ

Ovšem nejedná se o plný výčet, jelikož některé podnikatelské subjekty mohou nabízet služby ve Valašském Meziříčí, ale registrovány mohou být v jiném městě. To je případ zejména velkých firem a organizací.

Drobní podnikatelé a finanční služby se poté historicky koncentrují v městském centru. Na druhou stranu v moderní době a díky rozvoji automobilové dopravy je však trendem výstavba komplexních obchodních domů na okraji města. Tyto obchodní domy následně významně snižují návštěvnost městských center. Tento stav je zaznamenáván i ve Valašském Meziříčí.

V současnosti jsou ve městě provozována tři nákupní centra. Tyto však leží na periferii města a pro návštěvníky nabízejí celou řadu služeb od nákupu položek každodenní spotřeby až po oblečení či elektroniku.

Na druhou stranu však městské centrum nadále poskytuje nezbytné služby pro občany. Ve Valašském Meziříčí je například v městském centru umístěna budova pošty, která je spádovou institucí pro většinu obyvatel. I v kontextu bankovních služeb je funkce centra velmi důležitá. Přímo na náměstí se nacházejí tři bankovní instituce a další jsou v bezprostřední blízkosti. V definovaném městském centru je v současnosti k dispozici celkem šest bankomatů. I v pohostinství má městské centrum velký vyznám. Jen na náměstí je v současnosti provozováno celkem šest podniků.

V centru města se nacházejí i specializované obchody a služby. Jedná se zejména o papírenské zboží či galanterie. Některé služby jsou poté v centru města významně zastoupeny.

Jsou to například lékárny či obchody s elektronikou. Nedílnou součástí jsou i obchody s oděvy, ty ovšem bojují s velkou konkurencí obchodních center na periferiích. Pro další rozvoj centra je tedy naprosto zásadní udržení stávající obchodní funkce.

1.4 SWOT analýza městského centra

SWOT analýza vznikla na základě setkání členů ULG dne 26. 9. 2016. V rámci tohoto setkání byly definovány základní pojmy a problémy k městskému centru. Tato analýza byla vypracována na základně odborné konzultace s architekty, experty na marketing, zástupci sociálních služeb a dalších expertů.

Silné stránky	Slabé stránky
<ul style="list-style-type: none"> • zámecké nádvoří jako přirozené místo setkávání • prostorová definice centra • lay out (historický vzhled) • minimální dopravní zatíženost (ve srovnání se zbytkem města) • genius loci • maloobchodní služby • řeka Bečva • občanská pýcha • volná místa pro další rozvoj • soukromí investoři 	<ul style="list-style-type: none"> • dopravní problémy (parkování) • nedostatek míst k setkávání • nevzhledné nábřeží • nevyužitý potenciál pro lepší konektivitu se zbytkem města • špatný stav mostu • stavební proluky • nedostatečná konektivita s městskými částmi • bez dopravní strategie • proluka na ul. Polášková • bez regulačního plánu • nedostatečná komunikace mezi veřejným a soukromým sektorem • mnoho kulturních akcí bez logiky (nedostatečná koordinace) • nedostatek míst k odpočinku • ulice Soudní a její propojení s náměstím (špatný stav pasáže) • chybějící destinační management
Příležitosti	Hrozby
<ul style="list-style-type: none"> • inkubátory pro začínající podnikatele • politická podpora ze strany města, Kraje • turistika • „mokrý“ varianta (zázemí pro návštěvníky i během deště) + kulturní akce + sport = lepší konektivita • lepší dopravní značení • vypracování plánu mobility 	<ul style="list-style-type: none"> • finance • mnoho investiční záměrů • ztráta politické podpory • neparticipace a nezájem občanů • záporné migrační saldo • řešení bez koncepce

<ul style="list-style-type: none"> • budova Sokolovny • využití nábřeží řeky Bečvy • odbornostní vize • zapojení občanů 	
---	--

1.5 Dotazníkové šetření

Na konci měsíce září 2016 bylo provedeno dotazníkové šetření, které se zaměřovalo na pohled občanů vůči městskému centru, zejména na jeho využitelnost a atraktivnost. Sběr dat probíhal jak za pomoci elektronického dotazníku, tak i fyzicky mezi občany města. Základní osnovou této ankety byly metodické pokyny Lead Experta, Wessela Badenhorsta. Byly nadefinovány základní otázky a metodický postup pro zpracování výsledných odpovědí. Toto dotazníkové šetření je poté základním kamenem pro předloženou Místní analýzu. V rámci tohoto dotazníkového šetření bylo zaznamenáno celkem 284 odpovědí. I přesto, že toto dotazníkové šetření nenahrazuje sociologického šetření, díky poměru dotázaných se však podařilo získat vcelku reprezentativní vzorek populace města (výsledné sociologické data z dotazníkového šetření byly porovnány s oficiální statistikou poskytovanou Českým statistickým úřadem). Celkové výsledky jsou i přílohou Integrovaného akčního plánu.

Základní statistické údaje

Pro zajištění věrohodných výsledků dotazníkového šetření byly výsledné údaje zkomparovány s oficiální statistikou, kterou poskytuje Český statistický úřad. V níže uvedené tabulce je poté znázorněn celkový podíl obyvatel dle pohlaví a věku.

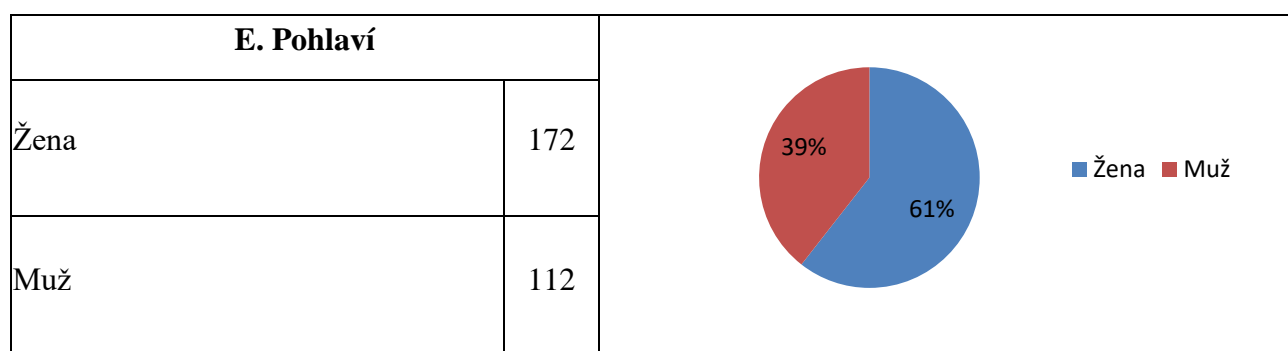
Tabulka č. 2 Populace

		Total	Muži	Ženy
Populace		22 449	10 842	11 607
Věk	0-14	3 256	1 658	1 598
	15-64	14 759	7 414	7 345
	64 <	4 434	1 770	2 664
Průměrný věk		42,6	40,8	44,3

Zdroj: ČSÚ

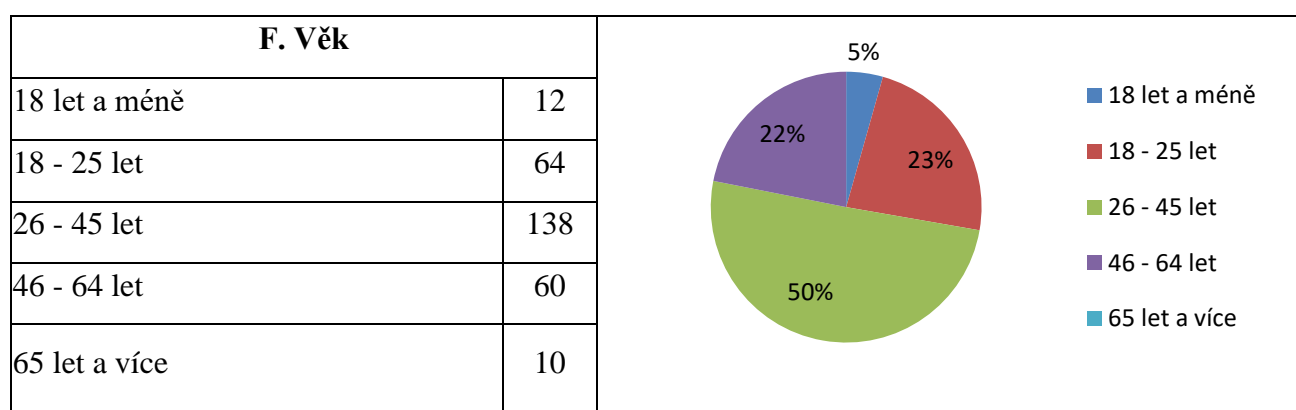
Výsledné sociologické údaje dle provedeného dotazníkového šetření:

Tabulka č. 3 Pohlaví



Zdroj: Dotazníkové šetření – zpracováno autorem

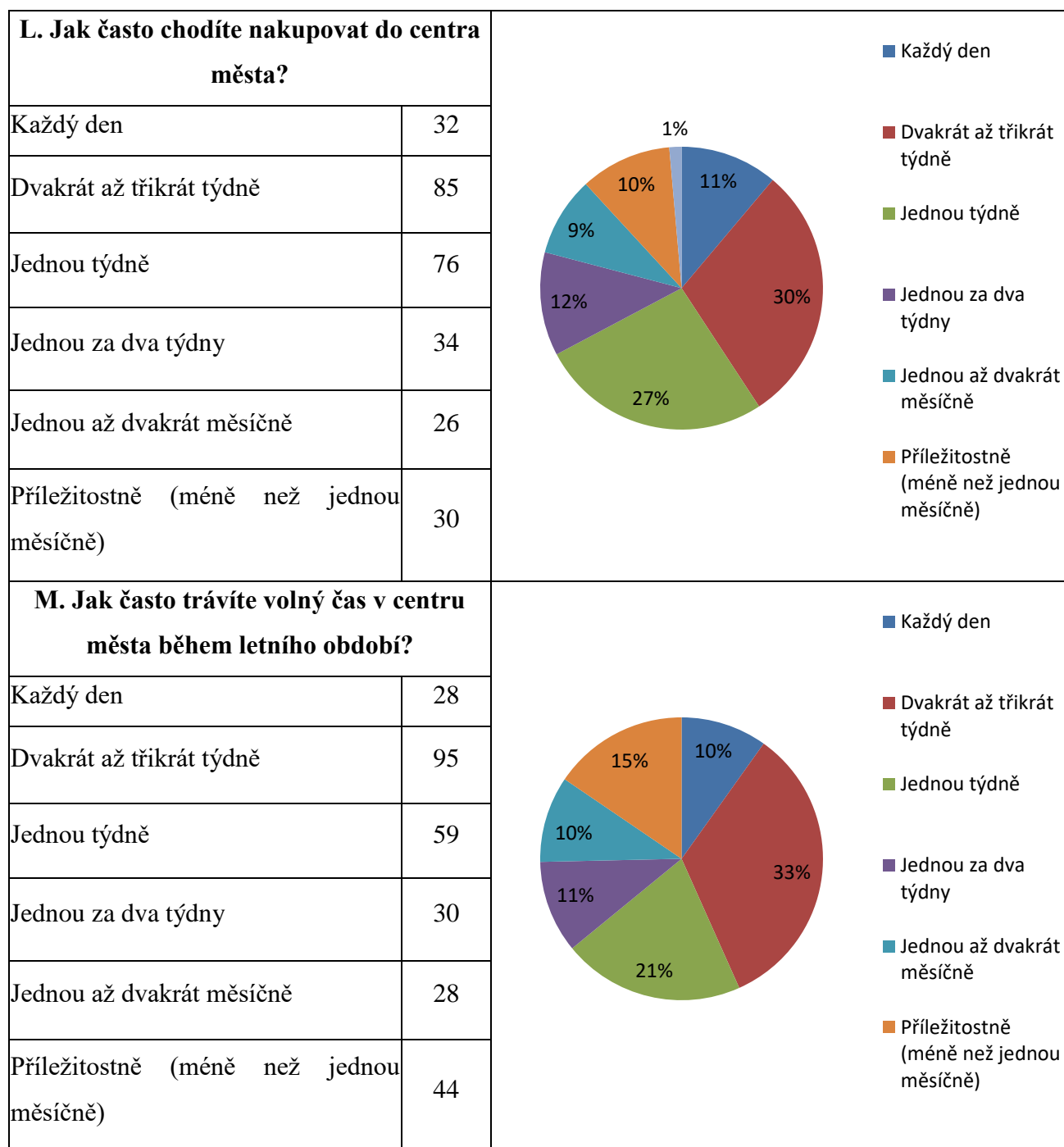
Tabulka č. 4 Věk



Zdroj: Dotazníkové šetření – zpracováno autorem

Základní sociologické údaje dotazníkového šetření prokazují, že výběr respondentů vcelku věrohodně odpovídá celkovému rozložení populace ve Valašském Meziříčí.

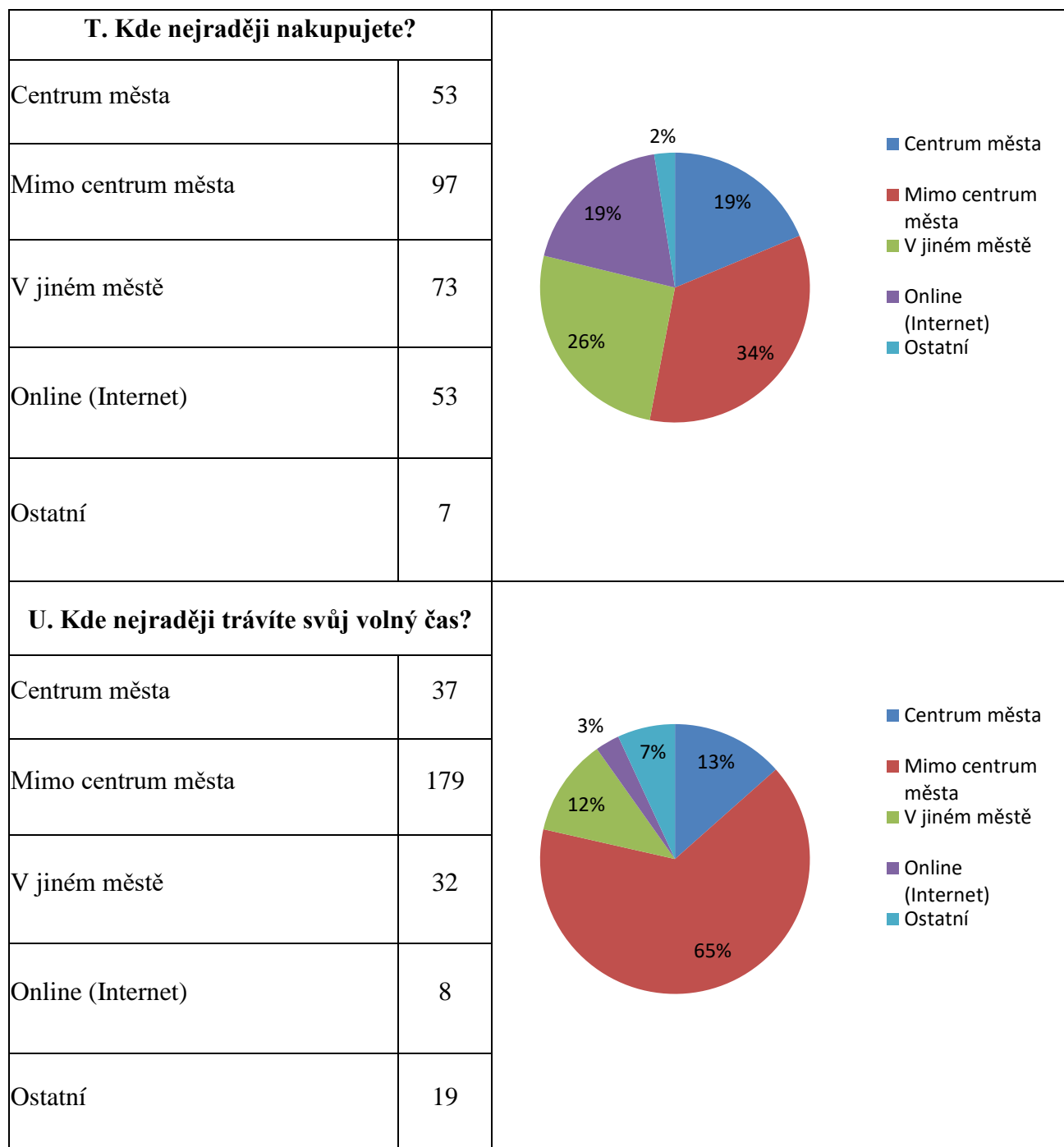
Pro městské centrum je stěžejním údajem definování jeho využitelnosti. Na tento údaj mířily některé otázky představeného dotazníkového šetření. Jedná se zejména o otázku s označením L a M.



Zdroj: Dotazníkové šetření – zpracováno autorem

Z výsledků je patrné, že více než polovina obyvatel města aspoň jednou týdně navštěvuje městské centrum, buď za cílem obchodních služeb, nebo za cílem trávení volného času. Městské centrum je tedy dle výsledků dotazníkového šetření velmi navštěvované. Problematická je

ovšem jeho atraktivita. Získat názor obyvatel na atraktivitu bylo i cílem dalších otázek v dotazníkovém šetření.



Tyto údaje udávají, že většina obyvatel pravidelně navštěvuje městské centrum. Na druhou stranu, z výše uvedených údajů je zřejmé, že pouhých 19 % obyvatel rádo nakupuje v městském centru a ještě méně obyvatel, přesněji 13 %, v něm tráví volný čas.

Z těchto údajů lze usuzovat největší problém městského centra a tím je jeho atraktivnost. I přesto, že lidé do centra města chodí a navštěvují jej, necítí se v něm dobře. Zvýšení atraktivity městského centra by tedy mělo být naprosto zásadní pro jeho další rozvoj.

1.6 Strom problémů

Na základě výše uvedených dat byla následně provedena další analýza členy ULG. Jednalo se o aktivitu z 8. 3. 2017, kdy během pravidelného setkání ULG byly identifikovány základní kauzální vztahy mezi příčinou a důsledky hlavních problémů, kterými městské centrum trpí. Tato aktivita vycházela ze základních modelů práce při tvorbě strategických materiálů, které byly představeny během URBACT Summer University. Ta se uskutečnila 24. – 26. srpna 2016 v nizozemském Rotterdamu.

Strom problému („The Problem Tree“) se skládá z několika po sobě následujících kroků:

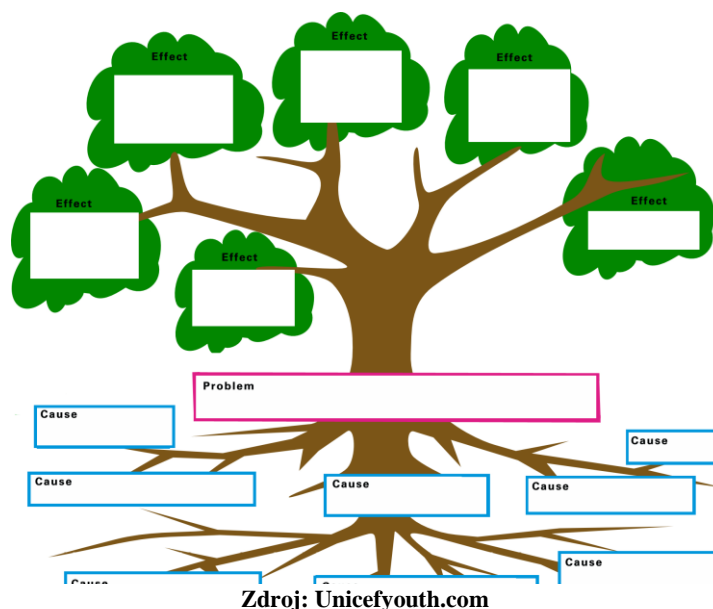
1, Nejdůležitější je identifikovat problém. V našem případě se jedná o nedostatečnou atraktivitu městského centra, tak jak vyplývá z místní analýzy. Pro definici problému je nejdůležitější, že musí vycházet z reálné situace. Musí být identifikovatelný a verifikovatelný, tak ať je možné zaznamenat pokrok v řešení.

2, Identifikace jádra problému, zejména jednoduché krátké slovní spojení.

3, Identifikace příčin a důsledků popsaného problému. Jedná se o stěžejní úkon, kdy velmi často dochází k záměně příčin a důsledků. Během této fáze je stěžejní správná facilitace koordinátora.

4, Grafické zpracování a detailní rozbor příčin a důsledků. Grafické znázornění pomůže následně detailně identifikovat a zjednodušit další práci. Výsledky viz níže.

Grafické zpracování vzoru stromů problému:



Strom problémů – městské centrum Valašské Meziříčí

• Důsledky

nízka návštěvnost
doprava na ulici Komenského
vzhled náměstí, respektive městského centra
Genius Loci
nedostatečná diverzita nabízených služeb
nebezpečné přechody pro pěší a jejich omezování při pohybu v centru

• Problém

NEDOSTATEČNÁ ATRAKTIVITA CENTRA MĚSTA

• Příčiny

měststaré náměstí
bez atraktivní služeb (obchodní zóny na periferii města)
nedostatek financí
bez přirozené dominanty
komplikované vlastnictví pozemků a nemovitostí
přístupnost městského centra (automobilová doprava
převažuje nad pěší docházkou)
právní regulace památkově chráněných staveb
nedostatečné strategické plánování
nevyřešené parkování v centru města

Výše uvedené grafické zpracování jasně vytyčuje základní problém pro další rozvoj městského centra, tím je nedostatečná atraktivita pro občany města. Tento fakt byl jedním ze stěžejních výstupů dotazníkového šetření, kdy bylo zarážející, že většina obyvatel města navštěvuje centrum města minimálně jednou týdně, ovšem jen bez mála čtvrtina zde ráda tráví volný čas. Tento problém byl potvrzen i při rozhovorech s obyvateli města, během projektových aktivit. Městské centrum poskytuje pro obyvatele základní služby, ovšem v rámci volnočasové nabídky značně pokulhává za poptávkou.

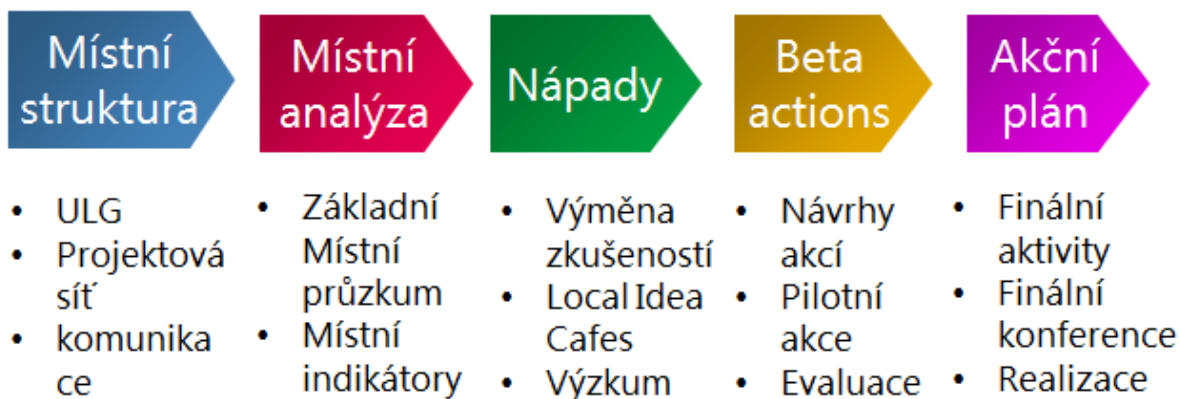
2. The Process of Action Planning

V rámci projektu byla ustanovena Místní podpůrná skupina/Inspirativní kruh (v angličtině je tato skupina nazývána jako URBACT Local Support Group, zkráceně ULG). Co je ULG? „URBACT Local Support Group je základní stavební kámen v rámci programu URBACT. Každé město participující na programu musí etablovat takovou skupinu, která spojuje místní stakholdery v určité oblasti veřejného života.“ (The URBACT II Local Support Group Toolkit 2013: 14³) Tato skupina následně funguje jako nejdůležitější projektový nástroj, na jehož základě se naplňují projektové aktivity a stanovené cíle. Hlavní náplní této skupiny je zejména odborná diskuze a projenávání zásadních oblastí veřejného života. V našem případě se jednalo o zefektivnění využívání městského centra, kdy pozorujeme dlouhodobý trend v poklesu jeho návštěvnosti. Jako středobod veřejného života, jsou centra pro menší města naprosto zásadní pro moderní a komunitní život jeho občanů.

V obecném rámci vykonává ULG aktivity, které zahrnují například analyzování místních chodů. Pro analýzu městského centra se jedná zejména o pozorování veřejného prostoru a přípravu dotazníkového šetření. Další aktivitou je sdílení a inspirování zkušenostmi z ostatních měst, které jsou využity v rámci rozhodovacích procesů uvnitř městské samosprávy. ULG také aktivně participuje během projektových setkání a dbá na řádnou komunikaci a diseminaci během realizace projektu. V čele ULG pomyslně stojí její koordinátor, který facilituje a nastavuje práci ULG. Jeho prací je naplňování postupných úkolů, které ve výsledků přispějí ke zpracování kvalitního Integrovaného akčního plánu.

Hlavním cílem ULG je vytvoření Integrovaného akčního plánu, kdy tento strategický dokument identifikuje ideální směr rozvoje v určité oblasti. V rámci projektu City Centre Doctor je tento dokument zaměřen na rozvoj městského centra jako pulzující srdce veřejného života. Pro chod tohoto dvouletého projektu byl nastaven tento harmonogram aktivit:

³ Dostupné z: http://urbact.eu/sites/default/files/urbact_toolkit_online_4_0.pdf



Nejprve bylo tedy nezbytné ustanovit tzv. místní strukturu, tj. etablovat Místní podpůrnou skupinu. Tento proces byl započat již během přípravných jednání s Lead expertem. V úvodní fázi se předpokládalo ustanovení členů ULG z řad zaměstnanců města Valašské Meziříčí (Oddělení rozvoje města; Odbor školství, kultury a sportu; Odbor komunálních služeb). Navíc se předpokládalo zapojení dvou mladých podnikatelů, odborníka na PR a marketing, odborníka v oblasti cyklistiky a několika osob z veřejného života.

2.1 Etablování ULG

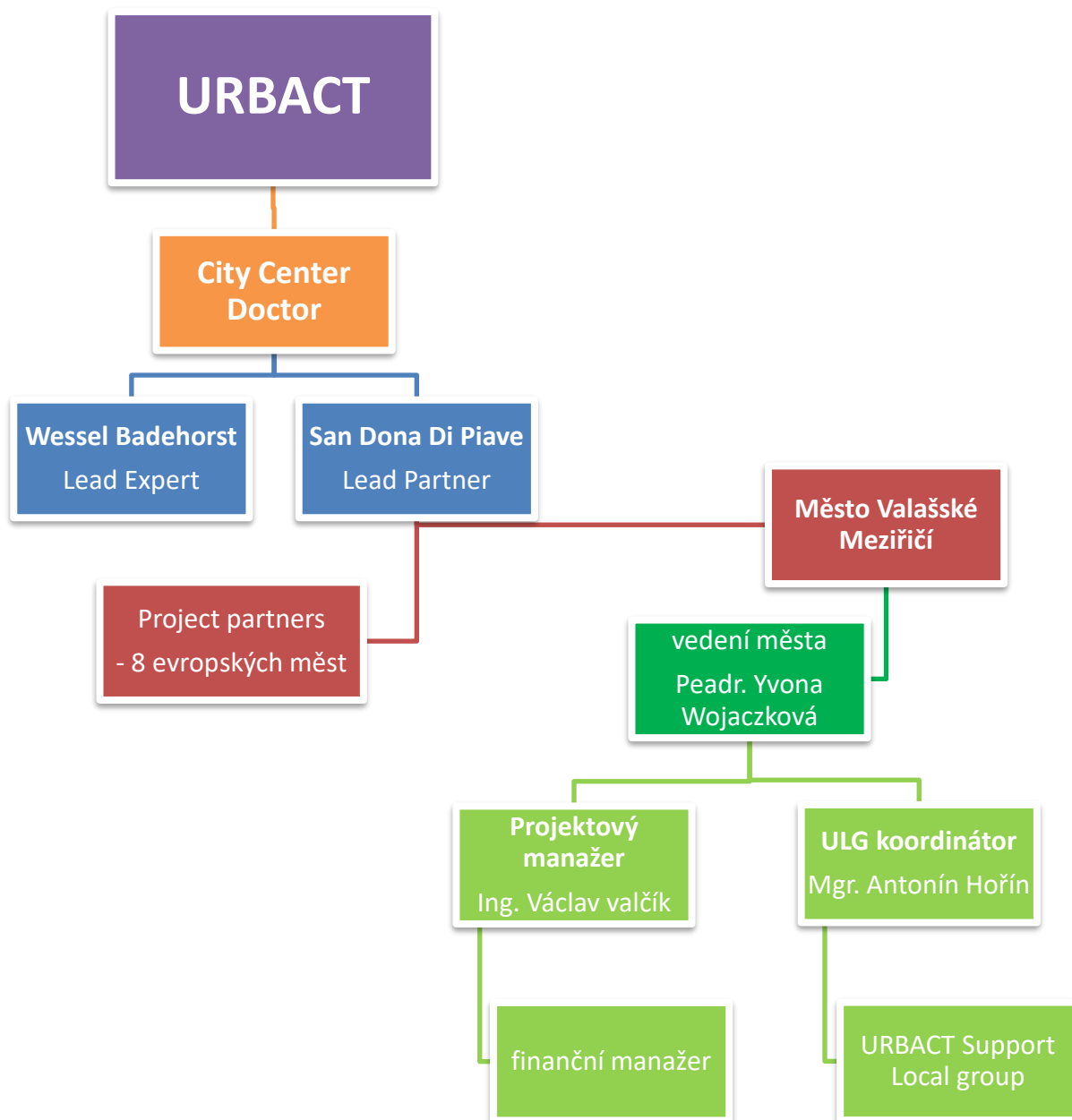
První myšlenky o personálním obsazením započaly již ke konci roku 2015, kdy bylo již zřejmé, že se město Valašské Meziříčí stane projektovým partnerem. V rámci etablování místních struktur byla oslovena velká řada osob, které se nějakým způsobem zapojují do veřejného dění či fungují v městském centru. Po oslovení všech možných účastníků byl nakonec počet členů ustanoven na 14 osob. Jmenovitě:

- Jan Kopřiva – majitel kavárny sídlící na náměstí
- Bc. Jana Skypalová – zástupce města Valašské Meziříčí, oblast územního plánování
- Mgr. Jiří Pernický – ředitel volnočasové organizace SVČ Domeček
- Mgr. Milan Knápek – ředitel základní školy
- Mgr. Zdislava Odstrčilová – ředitelka organizace poskytující sociální služby/ radní města
- Ing. Daniel Šulák – vedoucí oddělení rozvoje města
- Alena Strítezská – zástupce města Valašské Meziříčí; Agenda 21 a Zdravé město
- Jindřich Motýl – majitel reklamní agentury
- Mgr. Ivana Ostránská – zástupce Muzea regionu Valašsko
- Karel Landa – student

- Ondřej Diblík – provozní restaurace sídlící na náměstí
- Ing. Václav Valčík – zástupce Oddělení rozvoje města
- Mgr. Antonín Hořín – koordinátor ULG
- Ing. arch. Martina Kosíková – architekt

Záštinu nad celou skupinou převzala místostarostka PeadDr. Yvona Wojaczková. Samozřejmě se členská základna ULG v čase různě vyvíjela a měnila. Přidruženě se setkání účastnili i další osoby z řad zaměstnanců města a dalších stakeholderů. Například se setkání účastnili historici, další marketingoví experti, experti na urbanismus a další. ULG bylo nastaveno jako volná skupina, která je dobrovolná a účastníci nemají nárok na honorář.

Pro zjednodušení práce a provázanosti výsledků práce ULG a jejich implementace do vnitřních struktur Města Valašské Meziříčí byl ustanoven hlavní koordinátor ULG. Tím se stal Mgr. Antonín Hořín, který byl vybrán zejména díky jazykové vybavenosti a profesnímu zařazení na Oddělení rozvoje města, které má projekt ve své kompetenci. Navíc byl ustanoven i projektový manažer projektu, Ing. Václav Valčík, který má dlouholeté a bohaté zkušenosti s projektovým řízením. Cílem bylo vytvořit strukturu, která bude efektivní a hospodárná. Díky těmto aktivitám byla tedy etablována základní struktura, s přesně vymezenou pracovní náplní, a tím dojde k naplnění stanovených cílů projektu. Pro přehlednost je struktura projektu zpracována graficky:



2.2 Aktivity ULG

Během realizace projektu ULG vykonalo celou řadu aktivit, které naplňovaly projektové cíle podle výše definovaného harmonogramu. Prvním krokem bylo ustanovení ULG, kdy úvodní zasedání se uskutečnilo 23. 5. 2016 v budově radnice města Valašské Meziříčí. Cílem bylo představení všem zúčastněným základní nastavení projektu. V této oblasti bylo nejdůležitější zmínit zejména ostatní projektové partnery:

V rámci projektových aktivit proběhlo v každém partnerském městě setkání, které mělo za cíl sdílení zkušeností a výměnu nápadů mezi experty. Každé této aktivity se mohl účastnit vždy jeden člen ULG. Výše uvedená města byla zvolena úmyslně, tak aby sdílení zkušeností

probíhá v městských jednotkách obdobné velikosti. Zasedání ULG byly záměrně svolávány v návaznosti na zahraniční projektové setkání. Tímto se zajistilo co nejaktuálnější sdílení informací a prezentace nabytých informací v daném městě. Během celé realizace projektu bylo cílem zorganizovat minimálně 12 jednání ULG, což bylo splněno i ve Valašském Meziříčí. Každé jednání ULG trvalo vždy více než jednu hodinu s aktivní účastí všech členů.

V průběhu projektu ULG aktivně nastavovala a vedla veškeré projektové aktivity. Dle harmonogramu projektu byly aktivity rozděleny do tématických oblastí: místní analýza, nápady, Beta akce, akční plán.

Během místní analýzy byly aktivity ULG zaměřeny zejména na vymezení městského centra. V průběhu druhého setkání ULG se účastníci detailně seznámily s metodologií a aktivitami nezbytnými ke splnění místní analýzy. V rámci této části projektu prováděli členové ULG cílené pozorování městského prostoru, pomáhali s přípravou a provedním dotazníkového šetření, definovali ohraničení městského centra a i celkové pocity při pohybu v centru města. Probíhaly aktivity zaměřené na prvotní analýzu jako například SWOT analýzu nebo strom problémů. Veškeré tyto aktivity jsou detailně popsány v rámci první kapitoly a byly základem pro zpracování místní analýzy.

2.2.1 Ideas Generation

V rámci další tematické oblasti „nápady“ byla ULG taktéž nejdůležitějším aktérem. Tyto aktivity probíhaly na začátku roku 2017. Byly zaměřeny na generování nápadů jak od členů ULG, tak i z řad samotných občanů města. Jednou ze stěžejních aktivit bylo tzv. „Idea Café“⁴. Tato událost se uskutečnila 16. 3. 2017 v kavárně Café Tucan, jejíž majitel je členem ULG. Akce byla určena pro širokou veřejnost, kdy hlavním cílem bylo získání nápadů k oživení městského centra. Během setkání byly diskutující rozděleny do čtyř tematických skupin/stolů. Jednalo se o oblast dopravy, atraktivitu, kultury a obchodu. Ke každému stolu byly následně připraveny tzv. „meny“, které přinášely základní informace a údaje k dané problematice (viz příloha č. 2 tohoto dokumentu). Výsledky této aktivity jsou následující:

Doprava	Atraktivita
<ul style="list-style-type: none">• parkovací dům• pěší zóny v centru města• zjednosměrnění dopravy• lepší navigační systém pro chodce a cyklisty• navigační systém založený na časech docházky (příklad: nemocnice – 15 minut)• bez nákladní dopravy v centru města<ul style="list-style-type: none">• rekonstrukce povrchů cest• chytrá řešení (parkovací aplikace atd.)<ul style="list-style-type: none">• bezbariérovost	<ul style="list-style-type: none">• oživení arkád v centru města• tradiční regionální prvky v centru<ul style="list-style-type: none">• rekonstrukce náměstí• více zeleně• nedostatečná ubytovací kapacita (hotely)<ul style="list-style-type: none">• dopravní obchvat• znovuoživení kulturního dědictví (mobilní oltáře)• sjednocení veřejného osvětlení<ul style="list-style-type: none">• sjednocení mobiliáře• sjednocení povrchů v centru města<ul style="list-style-type: none">• zpřístupnění sklepení• lepší nabídka místních obchodů• zlepšit vzhled ulice Polášková<ul style="list-style-type: none">• odstranění bariér• úklid města• chytré lavičky

⁴ Idea Café ilustruje společně s Ideas Generation propagační video viz: https://www.youtube.com/watch?v=o_2tpAINUzw

Obchod	Kultura
<ul style="list-style-type: none"> • nezbytné parkování (parkovací dům) <ul style="list-style-type: none"> • zlepšení různorodosti služeb • předražené nájmy v centru města • ucelená koncepce pro rozvoj centra • zlepšit komunikaci mezi podnikateli a radnicí • spontánní aktivity v městském centru • oživit přilehlé uličky pořádáním různých kulturních akcí • možnost koncertů na letních zahrádkách restaurací <ul style="list-style-type: none"> • farmářské trhy • tradiční regionální aktivity • zlepšit povědomí u občanů 	<ul style="list-style-type: none"> • více folklórních aktivit • sportovní miniturnaje • více veřejných akcí na náměstí a nádvoří zámků Žerotínů • lepší kulturní program během Vánočních trhů • letní kino na náměstí • více akcí pro rodiny s dětmi <ul style="list-style-type: none"> • více akcí pro mladé • více outdoorových akcí • dlouhodobé venkovní výstavy moderního umění

U každého stolu, byl praven jeden facilitátor, z řad členů ULG, který vedl diskuzi a zapisoval jednotlivé nápady.

Během celého odpoledne se lidé vyjadřovali k různým činnostem města a definovaly pro ně nejdůležitější oblasti, které by měly být zlepšeny.



Další aktivitou pro sběr nápadů bylo tzv. „Ideas Generation.“ V rámci této aktivity proběhlo několik událostí zaměřujících se detailně na práci s veřejností a generování nápadů. Pilotní událostí bylo tzv. veřejné projednání ohledně plánované rekonstrukce náměstí a jejich dopadu na občany. Tato aktivita měla za cíl představení projektu, jeho cíle a vize v kontextu připravované rekonstrukce náměstí. Tato událost se uskutečnila na začátku února 8. 2. 2017 a navštívilo ji několik desítek občanů města. Tuto událost personálně zajišťovali členové ULG, kdy část bloku přímo vedla Ing. arch. Martina Kosíková. Následovala detailní diskuze s občany o nové podobě náměstí a způsobu oživení městského centra. V rámci této akce byly připraveny i informační panely o projektu, které byly umístěny po celý měsíc únor 2017 ve vestibulu radnice ve Valašském Meziříčí. Cílem bylo co nejvíce informovat občany a snaha získat nápady či tipy na oživení městského centra.

Fotografie z proběhlého veřejného projednání



Fotografie instalovaných informačních panelů



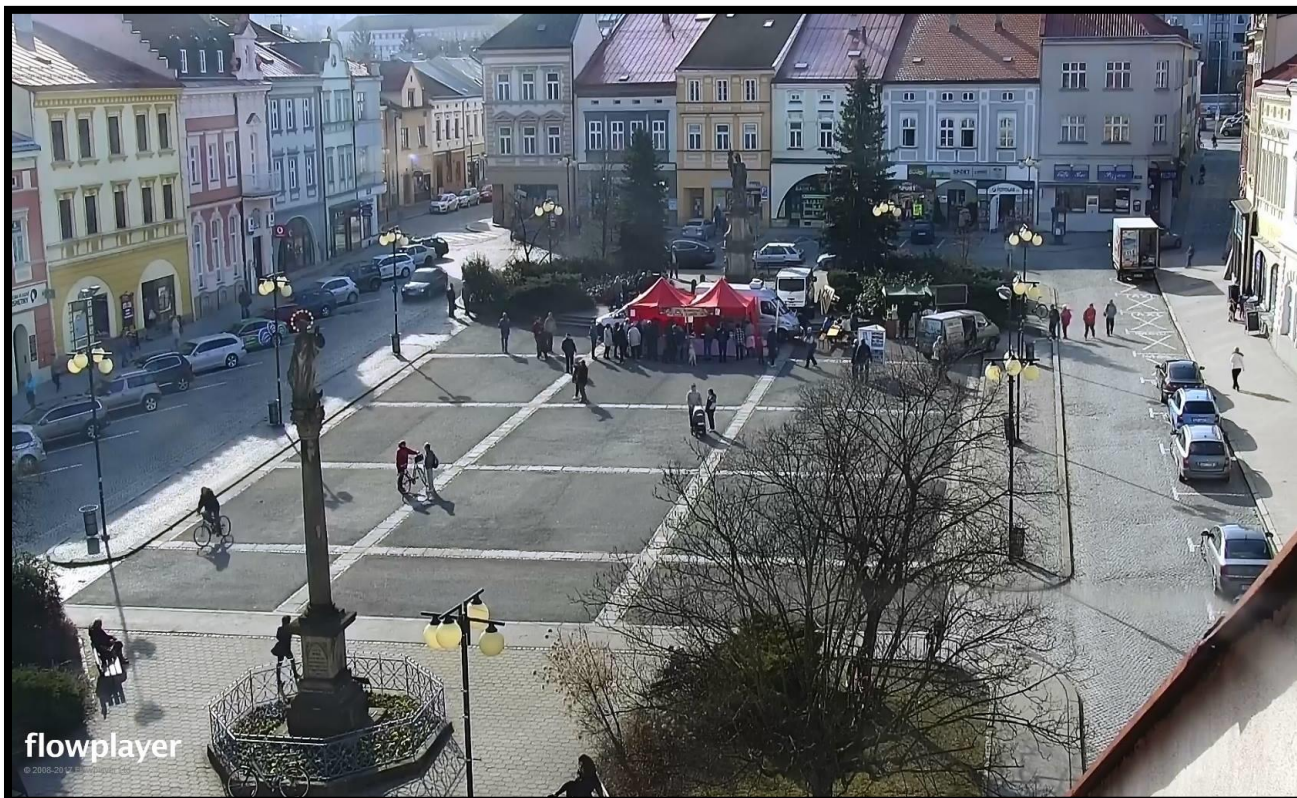
Na výše popsanou aktivitu navazovala další aktivita, která se zaměřovala na generování nápadů. V tomto kontextu se podařilo uspořádat na náměstí dne 17. 3. 2017 veřejně přístupnou aktivitu přímo v centru města s názvem „Ideas Generation⁵.“ Záštitu nad událostí si opět převzala celá skupina ULG, které zejména prostřednictvím kavárny Tucan, jejíž majitel je členem ULG. Během celého dne mohli občané anonymně psát a vkládat své nápady do připravené schránky. Celou akci poté doprovázela „Pravá valašská zabijačka,“ jejíž cílem bylo přilákat co nejvíce osob na náměstí. Výsledkem události byla celá řada nápadů:

⁵ Ideas Generation ilustruje propagační video viz: https://www.youtube.com/watch?v=o_2tpAINUzw

Výsledky Ideas Generation

- více zeleně
- více aktivit pro automobilový sport
 - moto show
- náměstí bez dopravy
- více letních zahrádek restaurací
 - více kulturních akcí
- znovuoobnovení návsi Krásna nad Bečvou
 - pěší zóna kolem řeky
 - více laviček
 - rekonstrukce nábřeží
 - více parkovacích míst
- nákladní automobilová doprava
- zjednosměrnění ul. Polášková

Ideas Generation



Celý proces Idea Generation byl zakončen v červnu 2017, kdy se uskutečnilo další veřejné projednání. Cílem bylo představit projektové aktivity v kontextu s připravovanou

rekonstrukcí náměstí i starší generaci občanů. Z tohoto důvodu se událost uskutečnila pro celý Klub Důchodců a organizačně se akce chopila místostarostka města Valašské Meziříčí, paní PeaDr. Yvona Wojaczková. Celkově se této události zúčastnilo bez mála 50 osob, zejména v důchodovém věku. Během diskuze se všemi zúčastněnými se odsouhlasily výše popsané cíle a nápady. Místí senioři zejména kvitovali potřebu více míst k sezení a více zeleně, která by zejména v horkých letních dnech vytvářela potřebný stín.

Věřejné projednání s místními seniory



Díky výše uskutečněným aktivitám se podařilo alokovat nezbytné nápady a tipy k oživení městského centra. I přesto, že ve velké míře se jednalo o aktivity investičního charakteru, byla představena celá řada nápadů, které vyloženě cílí na zvýšení atraktivity městského centra. V průběhu těchto aktivit (první polovina roku 2017) proběhla celkem zásadní aktivizace občanů, kdy členové ULG díky interakcím se svým okolím, potvrzovali větší zájem o veřejný prostor městského centra a jeho využití. Díky kvalitní členské základně ULG poté veškeré aktivity poskytly jak odborné vysvětlení, tak napomohly nasměřovat posluchače k hlavnímu cíli, čímž je zvýšení atraktivity v městském centru. Ze všech poznatků, které ULG z těchto jednání utrhla, zformovala finální nápady k realizaci tzv. Beta akce.

2.2.2 Beta akce

Díky výše popsaným aktivitám měla ULG větší povědomí o současných problémech městského centra, na jejímž základě se poté uspořádaly dvě tzv. Beta akce. Beta akcí je myšlena krátkodobá, nízkonákladová akce, která cílí na ověření vytyčených cílů. V našem kontextu se jednalo o oživení městského centra. Z tohoto důvodu, již od března 2017 probíhaly v rámci ULG jednání o finální podobě těchto aktivit. Jelikož se ze vyvstalých nápadů většina zaměřovala na velké investice, bylo ujednáno, že připravované Beta akce budou cílit zejména na oblast sportu a kultury. Byly definovány dvě tématické oblasti: **Sportovní léto** a **Kulturní podzim**.

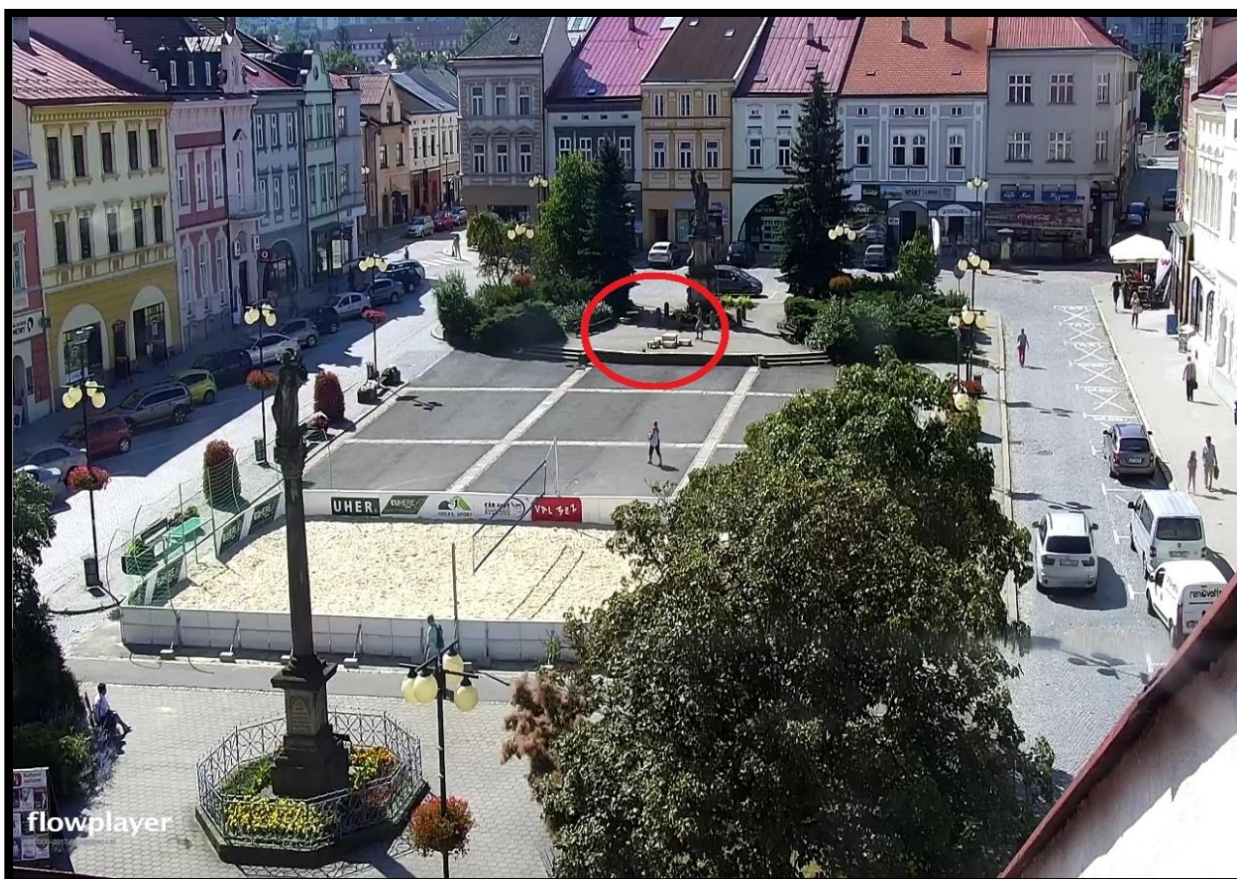
Sportovní léto,⁶ též označeno jako Beta akce No.1, mělo přinést občanům možnost volnočasového vyžití během prázdnin v městském centru. Jelikož během letních měsíců jsou v České republice oficiální letní prázdniny, bylo dohodnuto, že výsledná aktivita bude cílit zejména na děti a mládež. To zajišťovaly dvě herní stanoviště, které byly umístěny na náměstí. Tyto dvě herní stanoviště byly vytvořeny z dřevěných palet a na jejich ploše byla umístěna herní deska s nejoblíbenějšími deskovými hrami - Člověče, nezlob se a Dáma. Tyto herní stanoviště umožňovaly sezení až 8 lidem. Cílem těchto stanovišť byla zejména snaha o nalezení alternativního využití volného času a přinést občanům a návštěvníkům nový rozměr k využití městského centra. Samotná instalace těchto stanovišť proběhla bez jakékoli doprovodné aktivity. ULG si kladla za cíl vzbudit u občanů zvědavost a snížit ostychy, které se sebou vždy přináší jakákoli novinka ve veřejném prostoru. Herní stanoviště poté podléhala pozorování členů ULG, kdy se využívalo jak přímo fyzické přítomnosti na náměstí tak i dostupné web kamery, která snímá městské centrum 24 hodin denně po celý rok. Herní stanoviště se setkala s kladným přijetím obyvatel, což dokládá to, že jsme nezaznamenali žádnou negativní reakci ze stran občanů. Stanoviště byly na náměstí umístěny od začátku července do konce srpna 2017, kdy je denně místní občané využívaly v řádu desítek minut. Stanoviště nesloužila jen pro děti a mládež a jejich hry, ale velmi často členové ULG pozorovali jejich využití i dospělými, kteří toto místo používali k odpočinku a relaxaci s přáteli. Pro městské centrum bylo v létě 2017 zásadní i vybudování beach volejbalového hřiště přímo na náměstí. Toto hřiště bylo financováno pouze ze zdrojů města a to formou sponzorských darů. Jednala se o výbornou doprovodnou aktivitu projektu, díky které došlo k plnému naplnění aktivity nazvané jako „sportovní léto.“

Beta akce No. 1

⁶ Tuto událost ilustruje propagační video viz: <https://www.youtube.com/watch?v=GunlARdLPbg>



Beta akce No. 1 pohled z web kamery



Druhou Beta akcí v rámci tematické oblasti Kulturní podzim, byla událost s názvem Světlo Valmez 2017. Celý tento festival z větší části financovalo město Valašské Meziříčí, ovšem v rámci projektu bylo připraveno jedno světelné stanoviště Beta akce s pořadovým číslem 2 vycházela z definovaných nápadů, zejména v kontextu kulturních volnočasových aktivit. V rámci připravovaného festivalu bylo rozhodnuto, že druhou beta akcí bude interaktivní tvoření pro všechny generace. V rámci festivalu, který se uskutečnil na začátku září 2017, bylo zorganizováno celkem 11 stanovišť se světelnými efekty, videomappingem či laserovou show. V rámci Beta akce No.2 byla nachystána světelná projekce na budovu radnice, kdy každý přítomný si mohl vyzkoušet pomalovat budovu radnice po svém. Princip spočíval v projekci speciálního programu na budovu radnice, který byl dálkově ovládán speciálním zařízením ve tvaru spreje. Pro přirovnání, fungovalo to velmi podobně jako program „Malování“ ovšem s tím rozdílem že projekční plochou byla celá budova radnice. Cílem celého festivalu bylo zpřístupnit městské centrum (celé centrum bylo uzavřeno automobilové dopravě) a ukázat jej v jiném světle. Jelikož se jednalo o veřejné přístupnou událost bez jakéhokoli vstupného, bylo velmi složité určit přesný počet návštěvníků. Dle odhadů organizátorů se však jednalo o zhruba 7 000 lidí, což představuje jedno z největších čísel, které kdy bylo zaznamenáno při kulturní akci v centru města. I samotná Beta akce No. 2 se setkala s velmi pozitivními ohlasy a o interaktivní malování byl mezi občany velký zájem. Po celou dobu trvání festivalu čítala čekající fronta na několik desítek nadšenců. Celkově jsou obě realizované beta akce hodnoceny velmi pozitivně. Z výše uvedených událostí jasně vyplývá, že občané města mají o dění v centru zájem a rádi se účastní jakékoli aktivity. V současné době je však nejdůležitější připravit vhodné prostředí k realizaci zejména volnočasových událostí.

2.2.3 Ostatní aktivity členů ULG

Po celou dobu realizace projektu City Centre Doctor byli všichni členové ULG reflektováni metodami komunitní práce, které vychází z The URBACT II Local Support Group Toolkit. V rámci této obsáhle publikace byly představeny základní metody práce se skupinou ULG. Při nastavování návrhů a nápadů k oživení městského centra se postupovalo v následujících krocích: analýza místních stakeholderů (etablování ULG), detailní analýza místního prostředí (místní analýza, SWOT analýza, strom problémů), generování nápadů a následně jejich ověření, návrh akčního plánu a jednotlivých opatření. Pro ULG byly nesmírně důležité jak kontakty a styky s ostatními projektovými partnery, tak i účast členů na URBACT Summer University, která se konala na konci srpna 2016. Této události se účastnil jak koordinátor ULG, Antonín Hořín, tak i člen ULG, Jan Kopřiva. Díky workshopům, práci ve skupinách a obdržným materiálům, mohly být následně veškeré nabyté poznatky představeny ve vnitřní struktuře ULG. Jednalo se o nezbytný metodologický základ pro další práci. Díky těmto informacím se poté nastavila práce a metody místní ULG, kdy využití prostředky vždy reflektovaly místní poměry a možnosti jejich použití. Během toho ULG plnila i další úkoly.

Jako jeden z úkolů, které měla ULG splnit byl i tzv. „Self Assessment Tool for Local Support Group performance.“ Jednalo se o aktivitu, která proběhla v létě 2017. Členové ULG měli za úkol vyplnit sebe evaluační dokument. Ten sloužil jako hodnocení kvality práce místní skupiny. Maximální počet bodů bylo stanoveno na 45, kdy plný počet bodů znamená nejkvalitněji nastavenou ULG. ULG ve Valašském Meziříčí byla ohodnocena celkem 31 body, což ji posouvá do horní poloviny hodnotící škály. Vzhledem k tomu, že se jedná o absolutně nové uskupení svého druhu v regionu, jde o velmi dobrý výsledek.

Po každém projektovém setkání byly představeny závěry těchto jednání a vyvstalé úkoly. Díky tomu se taktéž snáze organizovala celá práce ULG. Každý člen ULG měl možnost se účastnit jakéhokoli projektového setkání. Z důvodu časové vytíženosti členů nebyla tato možnost ve velké míře využívána, ale i přesto členové ULG vyjeli na celkem tři projektová setkání. Tyto aktivity následně velmi napomohly k aktivizaci členů ULG a přenosu dobré praxe. Místní skupina byla naprosto nepostradatelná zejména pro projektové setkání ve Valašském Meziříčí, které se uskutečnilo na začátku září 2017. Členové aktivně pomáhali s organizací celé události, a i během ní vykonávaly zásadní práci. Zejména v kontextu City Centre Walks (řízená prohlídka městského centra). Zde je nezbytné ocenit jejich aktivitu a zejména flexibilitu, kdy veškerý výklad probíhal v cizím jazyce. Díky jejich dobrovolné práci se podařilo připravit velice kvalitní projektové setkání, které disponovalo jak vysokou úrovní organizace, tak i

výsledné práce. Pro celou skupinu ULG to taktéž byla nesmírně důležitá příležitost sdílení zkušeností se zahraničními odborníky. Celkový výčet aktivit ULG je zanesen v níže uvedené tabulce:

Aktivity ULG
23. 5. 2016 – první setkání ULG
21. – 24. 6 2016 – projektové setkání v nizozemském Heerlenu
11. 7. 2016 - druhé setkání ULG
24. – 26. 8. 2017 URBACT Summer University
29. 8. 2016 – třetí setkání ULG
5. – 8. 9. 2016 – projektové setkání ve španělské Medina del Campo
26. 9. 2016 – čtvrté setkání ULG
7. – 10. 11. 2016 – projektové setkání v portugalském Amarante
7. 12. 2016 – páté setkání ULG
8. 2. 2017 – veřejné projednání
8. 3. 2017 – šesté setkání ULG
16. 3. 2017 – Idea Café
17. 3. 2017 – Ideas Generation
3.-6. 4. 2017 – projektové setkání v Nort-sur Edre
24. 4. 2017 - sedmé setkání ULG
17. 5. 2017 – osmé setkání ULG
29. – 31. 5. 2017 – projektové setkání v italské San dona di Piave
26. – 30. 6. 2017 – projektové setkání v chorvatské Petrinji a slovinské Idriji
07 - 08/ 2017 – Beta akce No. 1
16. 8. 2017 – deváté setkání ULG
3.-6.9. 2017 – projektové setkání ve Valašském Meziříčí a polském Radlinu
4. 10. 2017 – desáté setkání ULG
11/2017-03/2018 – vypracování IAP
13. 12. 2017 – jedenácté setkání ULG
30. 1. 2018 – projektové setkání v belgickém Bruselu
21. – 23. 3. 2018 – finální konference v italské San Dona di Piave

Veškeré rozhodovací procesy se v rámci ULG konaly skupinově a otevřeně. Při všech rozhodnutích se reflektovaly všechny názory členů a každé rozhodnutí bylo podloženo jednomyslným souhlasem všech přítomných členů. Zejména při přípravě Integrovaného akčního plánu bylo dbáno na co nejširší participaci členů a na co největší transparentnost procesů. Každý člen byl osloven jak na jednání ULG, tak i následně elektronicky, a byl požádán o komentář k navrženým opatřením vzešlých z ULG. Díky tomu jsou představené náměty a aktivity výsledkem více než roční práce všech členů, na kterých panuje společný konsenzus.

3. Focus and Objectives of the Integrated Action Plan

Město Valašské Meziříčí se dlouhodobě potýká s nedostatečnou atraktivitou městského centra. Příčinou tohoto stavu je několik. Svou roli sehraává nejen aktuální technický stav náměstí, který je nevyhovující, ale vstupují zde i další faktory, které s tímto mohou a nemusí mít přímou spojitost. Samostatnou kapitolou je pak rozvoj města jako takového, kdy se ale nejedná jenom o případ města Valašské Meziříčí, ale i měst jiných. Na periferiích jsou budovány průmyslové zóny a obchodní centra, která odvádí přirozený pohyb osob mimo centrum města. Situace je pak řetězcem vzájemných kauzálních vztahů, kdy lidé nemají např. potřebu docházet do centra města za nákupy z toho důvodu, že zboží pořizují v obchodních komplexech mimo centrum města, což zase vyvolává odliv prodejců z centra města. Obecně lze konstatovat, že centrum města Valašské Meziříčí je navštěvováno zejména těmi lidmi, kteří v centru města pracují, studují, přicházejí za službami, které jsou tradičně soustředěny v centrech měst obdobného typu (např. pošta, pobočky bank, úřady), popř. navštěvují kulturní akce.

V mnoha případech je centrum města využíváno také jako pouhý tranzitní prostor, kdy návštěvníci centrem pouze procházejí – cesta do zaměstnání, do školy apod. Zajímavým aspektem, který rovněž sehraává svou roli, je, že na náměstí trvale žije pouze několik osob. Z výše uvedeného je patrné, že je jednou, ne-li jedinou možností, jak z centra města Valašské Meziříčí udělat živý středobod města a pulzující centrum dění, zvýšení atraktivity městského centra. V této souvislosti byla stanovena vize, tzn. budoucí stav, kterého chceme dosáhnout.

VIZE: ŽIVÉ A ATRAKTIVNÍ CENTRUM MĚSTA

Městské centrum by mělo být živé, mělo by být prostorem, kde se jeho návštěvník bude cítit komfortně, bezpečně a kde nalezne odpovídající vyžití, které může mít formu nákupů, využívání služeb, účasti na kulturní události, ale také pouhé procházky či posezení s přáteli.

Centrum města Valašské Meziříčí by mělo být atraktivní, tzn. lidé by zde měli přicházet nejenom z nutnosti (využívání služeb apod.), ale naopak by se městské centrum mělo stát přirozeným místem pro trávení volného času či nákupy, jakýmsi magnetickým středobodem města, které bude občany města a návštěvníky vyhledáváno.

Aby bylo možné stanovit zaměření cílů Integrovaného akčního plánu, je potřeba se nejprve podrobněji podívat na problémy, se kterými se městské centrum potýká (blíže popsáno v subkapitole 1.6 Strom problémů). Stanovená vize vychází z problému, kterým je nedostatečná

atraktivita centra města. Mezi příčinami, které byly ULG identifikovány jako klíčové patří zejména:

- staré náměstí bez atraktivních služeb (obchodní zóny na periferii města),
- nedostatek financí na změnu,
- náměstí postrádá přirozenou dominantu,
- komplikované vlastnictví pozemků a nemovitostí,
- přístupnost městského centra (automobilová doprava převažuje nad pěší docházkou),
- právní regulace památkově chráněných staveb,
- nedostatečné strategické plánování,
- nevyřešené parkování v centru města.

Všechny výše uvedené příčiny sehrávají svou větší či menší roli v současném stavu, který by měl Integrovaný akční plán řešit a za jehož pomoci chceme vyvolat pozitivní změnu. V této souvislosti je potřeba stanovit cíle, které jsou nutné pro dosažení vytčené vize.

Než přikročíme ke stanovení konkrétních cílů, je potřeba se zamyslet nad jejich koncepcí a provázaností, což úzce souvisí s charakterem města Valašské Meziříčí. Město Valašské Meziříčí je menší město s přibližně dvaceti třemi tisíci obyvateli, které se nachází v blízkosti hranic se Slovenskou republikou. Historie města sahá do středověku, přičemž jeho novodobější historie je spjata s průmyslem, a to sklářským a zejména pak chemickým. Chemický průmysl, zvláště pak od druhé poloviny dvacátého století podstatně ovlivňuje život ve městě. Jednak zde vytváří množství pracovních míst, jednak má negativní vliv na životní prostředí. Vliv na životní prostředí byl dlouhou dobu významným předmětem diskusí, nicméně lze konstatovat, že moderní technologie přinesly v této oblasti podstatné zlepšení.

Město Valašské Meziříčí existuje ve stínu tří větších měst, jejichž přítomnost život ve městě ovlivňuje. Mezi tato města patří Ostrava, Olomouc a Zlín. Všechna tři města jsou městy krajskými, tzn. správními centry, která, mimo úřadů, přirozeně kumulují také pracovní místa, podnikatelské příležitosti, nákupní možnosti, kulturu a volnočasové vyžití. Současně s tím jde ruku v ruce také kumulace lidí – velká města mají tendenci růst, tzn. odsávat obyvatele z venkova, ale i z menších měst, jako je i Valašské Meziříčí. To je dáno jednak možnostmi, které tato velká města nabízejí, jednak také i širší nabídkou bydlení, nicméně svou roli zde sehrává také způsob života. Lidé v současné době tráví v zaměstnání podstatnou část svého času, chtějí mít širší nabídku vzdělávacích institucí pro své děti, ve volném čase mají rádi pestrost a chtějí si vybírat, jaké činnosti se budou věnovat, ať už se jedná o sport nebo třeba o kulturu. Současně dojíždění do těchto měst je nákladné finančně, zároveň je také náročné na

čas, který moderní člověk postrádá. To všechno posiluje roli velkých měst, vedle kterých město Valašské Meziříčí existuje.

Ke všem výše uvedeným aspektům je potřeba při stanovování cílů Integrovaného akčního plánu přihlížet a mít na paměti. Při koncipování cílů vycházíme z diskusí v rámci ULG, dotazníkového šetření, ale také ze zkušeností partnerů zapojených do projektu City Centre Doctor.

Městské centrum bylo ULG definováno jako plocha, která je ohraničena bývalými městskými hradbami. Hradby již v současné době neexistují, nicméně jejich místo nahradily rušné ulice. Bylo by ale chybou přemýšlet pouze ve vymezeném prostoru, vztahy a souvislosti jdou mnohem dále a bez nadsázky lze říci, že pokud chceme řešit situaci městského centra, není možné pominout město jako celek. Jednotlivé aktivity, které tedy vycházejí z Integrovaného akčního plánu, tedy, ať už částečně, více či méně ovlivní město jako celek. Cílem není přesunout veškerý život do centra města, ale vytvořit městské centrum, které bude plnit svou nezastupitelnou úlohu v jeho životě.

Z práce ULG, ale i z dotazníkových šetření, které byly zpracovány již dříve, jednoznačně vyplývá, že prostor náměstí, který je součástí vymezeného centra města, již dávno neodpovídá požadavkům a potřebám. To je dáno zejména špatným technickým stavem, neboť náměstí prošlo komplexnějším zásahem v polovině dvacátého století, kdy požadavky, materiály, ale také potřeby byly jiné. Náměstí bylo, mimo jiné, autobusovým nádražím. Město nebylo přetíženo automobilovou dopravou. Neexistovaly velké obchodní komplexy na periferiích, obyvatelé měli tedy přirozenou potřebu dojíždět do centra města za nákupy a službami. Potřeby a požadavky obyvatel města, ale i návštěvníků tak byly na náměstí značně odlišné. Právě tento vztah jakési historické vazby mezi účelností dřívější a potřebami dneška je odlišný. Řešením je rekonstrukce náměstí, které by odpovídalo nárokům moderní doby a reagovalo na změny, které se od posledního technického zásahu do tohoto prostoru udály.

Dalším aspektem, který podstatně ovlivňuje fungování městského centra je automobilová doprava. Ačkoliv existují snahy o řešení přetížených komunikací a parkovacích ploch prostřednictvím zjednosměrnění některých komunikací a budováním parkovišť u sídlišť, stále dochází k dopravním obtížím a městské centrum se často podobá parkovišti. Vzhledem k prostorovým možnostem se zde nabízí řešení v podobě vybudování parkovacích domů, které by podstatně měly uvolnit stávající plochy používané pro parkování aut a tento prostor „otevřít veřejnému životu“. Pokud chceme řešit městské centrum jako veřejný prostor, je potřeba tento veřejný prostor zpřístupnit. Obyvatelé a návštěvníci města při pohybu po jeho centru řeší

nejenom otázku kde odstavit své auto, ale také samotná odstavená auta brání volnému pohybu, vytvářejí nepřírozené bariéry a současně jsou bezpečnostním rizikem. Množství aut má samozřejmě také vliv na kvalitu životního prostředí a čistotu ovzduší.

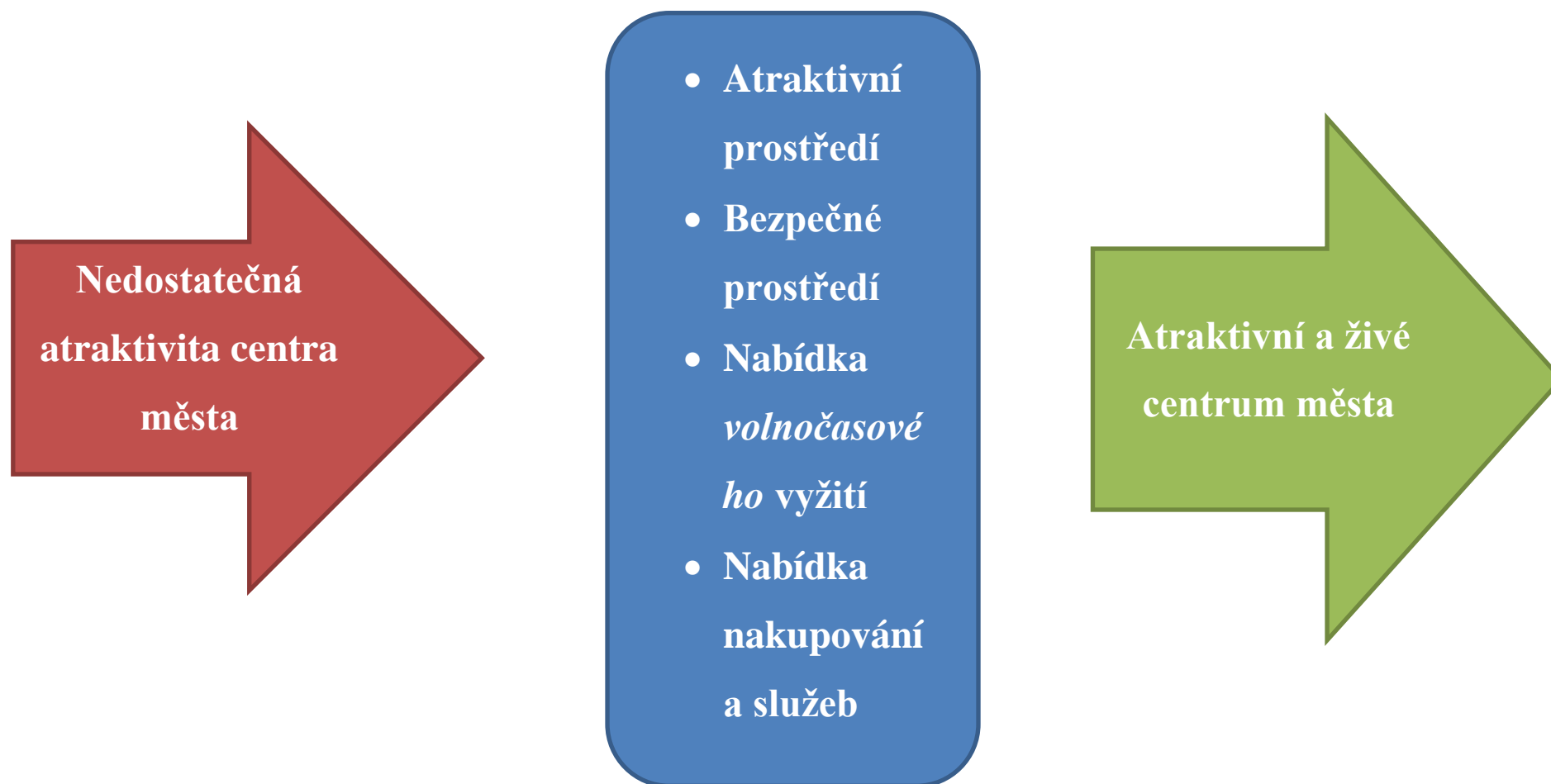
Vyřešení technického stavu náměstí a jeho funkčnosti, stejně tak jako vyřešení problémů s parkováním osobních aut jsou pouze prvními kroky, které je nutné udělat, aby se život do centra města vrátil. Kromě prostoru je potřeba také obsahu. Již v současné době je prostor centra města spojován s různými kulturními akcemi, farmářskými trhy či festivaly. Jedná se sice o pravidelné, byť stále spíše ojedinělé akce, které mají velký potenciál. V této souvislosti je potřeba zmínit, že město velikosti Valašského Meziříčí nemá možnosti, aby zaplnilo kulturou či obdobnými aktivitami náměstí 365 dnů v roce. Nicméně tyto akce vytváří podmínky pro to, aby si lidé do centra města cestu našli a nějaký čas v něm strávili. Atraktivita prostředí a další možnosti vyžití v centru města by pak v lidech měly zafixovat potřebu se sem vracet.

V rámci projektu City Centre Doctor byly realizovány dvě tzv. beta-akce, které měly být pokusem o vytvoření atraktivity v centru města, která by obyvatele, ale i návštěvníky přilákaly. V prvním případě se jednalo o stolní hry a beachvolejbalové hřiště. Obě tyto atraktivity se setkaly s příznivým ohlasem a v letních měsících byly zpestřením náměstí, kde byly instalovány. Druhou beta-akcí byl Festival světla. Nejednalo se pouze o samostatnou akci v rámci projektu City Centre Doctor, ale společnou akci více organizací. V tomto případě byly v centru města umístěny světelné instalace, byly realizovány světelné projekce a videomapping. Jednalo se o ojedinělou akci svého druhu v celém regionu a účast i pozitivní reakce jsou toho důkazem. Z výše uvedeného vyplývá, že centrum města je možné oživit jak drobnými „zajímavostmi“ v podobě her, tak velkou akcí s uměleckým rozměrem. Tady pak vstupuje do hry kreativita.

Aby bylo možné naplnit vizi a naplnit cíle, které jsou konkretizovány dále, je potřeba realizovat jednotlivé dílčí, třeba i menší aktivity. Tyto aktivity musí být reálné a splnitelné, protože na nich závisí naplnění cílů a dosažení vize toho, jaké by centrum města Valašské Meziříčí mělo být. Velkou úlohu zde sehrává otázka financování. V zásadě se zde nabízejí tři možnosti financování, které lze v určitém poměru kombinovat a sdružovat, a to vlastní prostředky města, prostředky dotační (Evropská unie, státní rozpočet České republiky, rozpočet Zlínského kraje atd.) a dále pak prostředky soukromé (sponzorské dary, nadační prostředky apod.). Aby bylo možné všechny aktivity realizovat je nutné finanční stránce strategie přikládat významnou roli, stejně jako správně nastavenému časovému harmonogramu a realisticky stanoveným indikátorům. Zároveň je potřeba podporovat spolupráci a vytvořit pozitivní

prostředí pro realizaci stanovené vize, která je naplnitelná pouze tehdy, kdy se najde široký konsensus mezi politickou reprezentací, institucemi, občany, ale i soukromými subjekty. Při plánování a realizaci je potřeba vytvořit soulad představ a možností, které je nutné propojit s územním plánem, využít strategického plánování a současně toto protnout s financemi, tedy rozpočtem. Důležitá je také propagace těchto myšlenek, aby je všichni aktéři vzali za své.

Grafické znázornění hlavního cíle Integrovaného akčního plánu:



V níže uvedených tabulkách jsou zaznačeny základní stanovené indikátory, které slouží k ověření posunu v dané problematice. Veškeré údaje jsou uvěřitelné jak sociologickým průzkumem mezi obyvateli města, tak i použitím moderních technologií mapující pohyb občanů v centru města. Stanovená výchozí hodnota vychází z provedené místní analýzy, a slouží tak jako základní referenční rámec pro další rozvoj v daných oblastech.

popis indikátoru výsledku	východisko (začátek IAP)	výsledek 1 (po 2 letech)	výsledek 2 (po 4 letech)	cíl (po 5 letech)
% lidí chodících nakupovat do centra města každý den	11 %	14 %	18 %	20 %
% lidí chodících nakupovat do centra města dvakrát až třikrát týdně	30 %	32 %	35 %	38 %
% lidí chodících nakupovat do centra města jednou týdně	27 %	30 %	32 %	35 %

popis indikátoru výsledku	východisko (začátek IAP)	výsledek 1 (po 2 letech)	výsledek 2 (po 4 letech)	cíl (po 5 letech)
% lidí trávicích volný čas v centru města během léta každý den	10 %	14 %	18 %	20 %
% lidí trávicích volný čas v centru města během léta dvakrát až třikrát týdně	33 %	35 %	37 %	39 %
% lidí trávicích volný čas v centru města během léta jednou týdně	21 %	23 %	25 %	28 %

popis indikátoru výsledku	východisko (začátek IAP)	výsledek 1 (po 2 letech)	výsledek 2 (po 4 letech)	cíl (po 5 letech)
% lidí nejradyji nakupující v centru města	19 %	21 %	25 %	29 %

popis indikátoru výsledku	východisko (začátek IAP)	výsledek 1 (po 2 letech)	výsledek 2 (po 4 letech)	cíl (po 5 letech)
% lidí nejradyji trávící svůj volný čas v centru města	13 %	16 %	20 %	22 %

popis indikátoru výsledku	východisko (začátek IAP)	výsledek 1 (po 2 letech)	výsledek 2 (po 4 letech)	cíl (po 5 letech)
Počet volnočasových akcí v centru města nepořádaných městem Valašské Meziříčí	3	4	4	6

Výše uvedený proces je předpokladem. Jedná se o nejideálnější cíl, kterého by město Valašské Meziříčí chtělo v budoucích letech dosáhnout. Ověření těchto výsledků bude provedeno opět dotazníkovým šetřením nebo jiným adekvátním způsobem.

4. Actions and Schedule of the Integrated action Plan

Nejdůležitější součástí tohoto dokumentu je návrh prioritních opatření, která mají vést k vytyčenému cíli a to zvýšení atraktivity centra města. Veškeré nápady a akce byly součástí projektových aktivit proběhlých během roku 2017. Stěžejní rolí v plánování hrála zejména místní ULG, která veškerá opatření navrhla a následně schválila. V kontextu plánování navržených opatření byly zásadní i projektové aktivity, zejména projektové setkání ve španělské Medina del Campo, kde proběhlo první sdílení nápadů, tento proces byl dokončen ve francouzském Nord-sur-Edre. Během této projektové aktivity proběhla tzv. burza nápadů, kdy všichni projektoví partneři připravily minimálně pět svých nápadů a opatření. Tyto nápady byly následně představeny ostatním partnerům a probíhala detailní diskuze o navrhovaném znění. Několik použitelných nápadů bylo následně převzato a byly představeny na místní úrovni, tedy v rámci jednání ULG. Jedná se například o nový navigační systém s využitím LED technologií. Veškeré navržené opatření vycházejí z předchozích aktivit, tzv. Ideas Generation. Veškeré představené nápady byly následně zúženy na několik relevantních a nejsmysluplnějších aktivit, které dle názorů ULG, budou nejefektivnější pro rozvoj městského centra a jeho oživení.

Finální verze všech nápadů a opatření byla odsouhlasena v rámci ULG již 4. 10. 2017. Navíc měli členové ULG možnost se ke všem opatřením vyjádřit, popřípadě navrhnout další dodatečné aktivity. Zjednodušený seznam navržených opatření je přílohou tohoto dokumentu. Pro sestavení finálního seznamu bylo zásadní projektové setkání ve slovinské Idriji, kdy byl detailně představen proces nastavení časového harmonogramu, způsob financování a zapojení místních stakeholderů. Nastavená opatření taktéž vycházejí i z projektového setkání, které proběhlo ve Valašském Meziříčí. Během tohoto setkání byly nápady pro město Valašské Meziříčí představeny zahraničním expertům, kteří během aktivity nazvané „Peer Review“ tyto nápady reflektovali se současnou podobou městského centra. Díky všem výše pospaným aktivitám jsou představené opatření výsledkem dlouhodobého procesu jednání a setkání jak na mezinárodní úrovni, tak i na úrovni lokální.

Každé opatření je vždy představeno ve své obecné povaze, popřípadě na jakou oblast tato opatření míří. Dále je definován hlavní výstup opatření s časovým harmonogramem, tak ať je zajištěno jeho reálné plnění společně s financováním této akce.

4.1 Rekonstrukce náměstí

Opatření č. 1 Rekonstrukce náměstí	
Hlavní partner	Město Valašské Meziříčí
Zapojené skupiny obyvatel	Místní stakeholdeři, obyvatelé, podnikatelé v centru města <ul style="list-style-type: none">většina zainteresovaných skupin byla již oslova, buď formou veřejného projednání či osobními schůzkami s dotčenými osobami
Současný stav	Příprava
Časový harmonogram	2018-2019
Finanční zdroje	Rozpočet města Valašské Meziříčí (+ potencionální dotace)
Hlavní výstup aktivity	1 rekonstrukce náměstí
Popis	<p>Plánovaná rekonstrukce náměstí ve Valašském Meziříčí byla jedním z hlavních důvodů, proč se město Valašské Meziříčí stalo součástí projektu City Centre Doctor. Cílem je celková rekonstrukce náměstí včetně všech ploch. S touto aktivitou jsou spjaté jak nové inženýrské sítě, tak i nový ucelený mobiliář v centru města, nový vodní prvek na náměstí a celkové zjednodušení pohybu pro pěší. Nově by celé náměstí mělo být zcela bezbariérové. Navíc i v kontextu automobilové dopravy došlo ke kompromisnímu řešení, kdy se rozšířily plochy pro pěší na úkor parkovacích míst. Jelikož poslední úpravou prošlo náměstí již před 85 lety, jedná se o nezbytnou rekonstrukci, která se řadí mezi jednu z největších investičních aktivit města. V současné době byla již vypracovaná projektová dokumentace ke stavebnímu povolení včetně všech nezbytných náležitostí. Předpokládá se počátek stavebních prací buď během roku 2018 či 2019. Detailní popis městského centra, který vstupoval do projektové dokumentace, je součástí tohoto dokumentu jako jeho příloha.</p>
Cíl opatření	Cílem tohoto opatření je zvýšení atraktivity městského centra, bezpečnosti pohybu návštěvníků v městském centru a celkové zlepšení všech aspektů veřejného dění v centru města

Opatření č. 1 Rekonstrukce náměstí

aktivita	doba trvání v měsících																								
	M 1	M 2	M 3	M 4	M 5	M 6	M 7	M 8	M 9	M 10	M 11	M 12	M 13	M 14	M 15	M 16	M 17	M 18	M 19	M 20	M 21	M 22	M 23	M 24	
ETAPA 1 – rekonstrukce obvodových ploch																									
ETAPA 2 – rekonstrukce pozemní komunikace																									
ETAPA 3 – Rekonstrukce hlavní plochy náměstí																									
Úprava provozu																									
Jednání s místními podnikateli																									
Veřejné projednání s obyvateli																									
Komunikační aktivity																									
Osazení náměstí novým mobiliářem																									

4.2 Vybudování parkovacího domu

Opatření č. 2 Vybudování parkovacího domu	
Hlavní partner	Město Valašské Meziříčí
Zapojené skupiny obyvatel	Místní stakeholdeři, obyvatelé, podnikatelé v centru města, dopravní experti
Současný stav	Ideový záměr
Časový harmonogram	2022-24
Finanční zdroje	Rozpočet města Valašské Meziříčí (+ potencionální dotace)
Hlavní výstup aktivity	1 nový parkovací dům
Popis	<p>Dopravní obslužnost a parkování je jednou ze stěžejních aktivit oblastí městského centra. Pro zvýšení bezpečnosti pohybu pěších a cyklistů je nezbytné omezení dopravy v městském centru. Nejčastějším argumentem, proč to není možné, je neexistence dostatečného počtu parkovacích míst v centru města. Z tohoto důvodů je pro další rozvoj nezbytné vybudování parkovacího domu. Tomu nahrává i fakt, kdy část pozemků – proluk, jsou ve vlastnictví města. Díky tomu by mohlo dojít k vybudování parkovacího domu na ulici Pospíšilova, tak, ať dojde k využití podchodu, který v současnosti chátrá. Cílem je vybudování minimálně 250 parkovacích míst, včetně nových obchodních prostorů pro nové prodejny. Díky tomuto domu by došlo jak k logickému vyplnění současných proluk v zástavbě, tak i k rozšíření nabízených služeb v centru města. Parkovací dům by zásadně snížil dopravní vytíženost centra města, které by bylo využito jen pro dopravní obsluhu. Tím by se zvýšil prostor pro jiné aktivity na náměstí a přilehlých ulicích.</p>
Cíl opatření	Cílem tohoto opatření je zvýšení atraktivity městského centra, bezpečnosti pohybu návštěvníků. Hlavním cílem je snížení dopravní zátěže v centru města.

Opatření č. 2 Vybudování parkovacího domu

aktivita	doba trvání v měsících																										
	M	M	M	M	M	M	M	M	M	M	M	M	M	M	M	M	M	M	M	M	M	M	M	M	M	M	M
	1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12	13	14	15	16	17	18	19	20	21	22	23	24	25	26	27
Příprava projektové dokumentace	■	■	■	■	■	■																					
Veřejné projednání	■										■																
Proces stavebního povolení				■	■	■	■	■	■	■	■																
Jednání s místními podnikateli	■																										
Stavební práce											■	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■
Komunikační aktivity	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■
Soutěž o obsazení nových prodejních míst																		■	■	■	■						
Úprava provozu na místních komunikacích																											■

4.3 Pěší zóny v městském centru

Opatření č. 3 Pěší zóny v městském centru	
Hlavní partner	Město Valašské Meziříčí
Zapojené skupiny obyvatel	Místní stakeholdeři, obyvatelé, podnikatelé v centru města, dopravní experti
Současný stav	Příprava
Časový harmonogram	2019
Finanční zdroje	Rozpočet města Valašské Meziříčí (+ potencionální dotace)
Hlavní výstup aktivity	Min. 2 nové pěší zóny
Popis	<p>Díky výše uvedeným opatřením bude možné vybudovat i několik nových pěších zón. Již v roce 2015 byla otevřena nová pěší zóna na ulici Mostní. V rámci komplexního rozvoje městského centra se navrhuje v návaznosti na rekonstrukci náměstí vybudovat minimálně dvě nové pěší zóny na ulici Křížkovského a Pospíšilová. Jedná se o místa, kde již dnes je minimální provoz ovšem stávající úprava dopravní obslužnosti neumožňuje například výstavbu nových restauračních zahrádek, či umístění laviček a dalšího potřebného mobiliáře. V minimálním rozměru se předpokládá jen úprava dopravního značení a využití pozemních komunikací, které jsou v majetku města. V nejméně ideálním případě by se s tímto opatřením mohla udělat nová pěší zóna s novými povrchy, tak jak na ulici Mostní. Toto opatření bylo potvrzeno i během projektového setkání ve Valašském Meziříčí, kdy zahraniční experti zdůraznili potřebu rozšíření pěších zón. Pěší zóny by se mohly rozšířit i na ostatní ulice v městském centru, ovšem za předpokladu vyřešení otázky dopravy (tj. parkovací dům).</p>
Cíl opatření	Cílem tohoto opatření je zvýšení atraktivity městského centra, bezpečnosti pohybu návštěvníků v městském centru a možnost rozšíření poskytovaných služeb i mimo interiéry

Opatření č. 3 Pěší zóny v centru města

aktivita	doba trvání v měsících																								
	M	M	M	M	M	M	M	M	M	M	M	M	M	M	M	M	M	M	M	M	M	M	M	M	
	1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12	13	14	15	16	17	18	19	20	21	22	23	24	
Příprava projektové dokumentace																									
Veřejné projednání																									
Online dotazník – nejvhodnější pěší zóna																									
Výběr nejvhodnější lokality																									
Proces stavebního povolení																									
Jednání s místními podnikateli																									
Stavební práce																									
Komunikační aktivity																									
Slavnostní otevření s doprovodným programem																									
Finální úprava provozu na místních komunikacích																									

4.4 Nový navigační systém

Opatření č. 4 Nový navigační systém	
Hlavní partner	Město Valašské Meziříčí
Zapojené skupiny obyvatel	Místní stakeholdeři, obyvatelé, podnikatelé v centru města, marketingoví experti, experti na cestovní ruch, místní podnikatelé
Současný stav	Ideový záměr
Časový harmonogram	2020
Finanční zdroje	Rozpočet města Valašské Meziříčí (+ potencionální dotace)
Hlavní výstup aktivity	Min. 15 nových navigačních totemů
Popis	<p>V současné době ve městě existuje zastaralý navigační systém formou totemu. Ten ovšem již nevyhovuje současným požadavkům a zejména pro návštěvníky města neposkytuje adekvátní informace. V rámci tohoto opatření se předpokládá vybudování nového systému, který by se skládal minimálně z 15 nových značení. Ty by byly rozmístěny na nejdůležitějších dopravních uzlech a poskytovaly by základní informace, jak se dostat do centra města. Totemy by poskytovaly nejen směr chůze, ale i informace o době docházky do daného místa (centrum města, nemocnice, hvězdárna, sportoviště atd.). Totemy by navíc byly opatřeny i LED technologií, která by graficky rozlišovala dané oblasti dle charakteru. Tato jednoduchá grafika by poté byla součástí i informačních panelů, což by zásadně zjednodušilo orientaci pro všechny návštěvníky. Toto opatření vzniklo na popud španělských expertů, kteří mají v této oblasti velké zkušenosti.</p>
Cíl opatření	Cílem tohoto opatření je zvýšení atraktivity městského centra a lepší orientaci místních obyvatel a návštěvníků města při pohybu v centru.

Opatření č. 4 Nový navigační systém

aktivita	doba trvání v měsících																				
	M	M	M	M	M	M	M	M	M	M	M	M	M	M	M	M	M	M	M	M	
	1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12	13	14	15	16	17	18	19	20	
Oslovení potenciálních dodavatelů																					
Veřejná soutěž o nejlepší návrh																					
Online dotazník o nejlepší návrh																					
Ustanovení expertní skupiny																					
Setkávání expertní skupiny																					
Jednání s místními podnikateli																					
Tvorba nového navigačního systému																					
Komunikační aktivity																					
Slavnostní otevření s doprovodným programem																					
Vyhodnocení (evaluace)																					

4.5 Letní aktivity

Opatření č. 5 Letní aktivity	
Hlavní partner	Město Valašské Meziříčí
Zapojené skupiny obyvatel	Sportovní kluby, základní školy, organizace, podnikatelé, obyvatelé města
Současný stav	Probíhá
Časový harmonogram	1x ročně
Finanční zdroje	Rozpočet města Valašské Meziříčí + možnost spolufinancování z dotačních prostředků
Hlavní výstup aktivity	1 realizovaná akce za rok
Popis	<p>Centrum města Valašské Meziříčí je v současné době využíváno zejména pro kulturní akce (vystoupení v rámci kulturních festivalů apod.) a akce typu farmářských či vánočních trhů. Jsou to akce, které centrum města oživí a přitáhnou obyvatele. Jedná se však (s výjimkou farmářských trhů, které po část roku probíhají periodicky 1x za dva týdny) o jednorázové akce. Po zbytek roku náměstí “nežije”, protože obyvatelé nemají důvod přijít do centra a trávit zde volný čas. Není zde příležitost pro volnočasové vyžití. Letní aktivity by měly být koncipovány jako akce dlouhodobějšího charakteru (měsíce červen, červenec a srpen), které by vytvořily podmínky pro to, aby obyvatelé měli důvod do centra přijít a trávit tam svůj volný čas. Mezi tyto aktivity mohou patřit jak aktivity kulturní, tak i sportovní. Prvními počiny byla instalace volně přístupného beachvolejbalového hřiště na náměstí, pumptrackové dráhy, nebo instalace volně přístupných deskových her. Ze zpětné vazby je zřejmé, že akce podobného typu mají potenciál náměstí oživit. V tomto konceptu je tedy navrženo dále pokračovat. Využití je možné jak sportovních, tak herních prvků, ale také uspořádání např. výstav pod širým nebem.</p>
Cíl opatření	Cílem opatření je oživení centra města prostřednictvím vytvoření atraktivity, která by motivovala občany trávit zde volný čas.

Opatření č. 5 Letní aktivity

aktivita	doba trvání v měsících											
	M	M	M	M	M	M	M	M	M	M	M	M
	1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12
Veřejné projednání												
Veřejná soutěž o nejlepší návrh												
Vyhodnocení a výběr nejlepšího řešení												
Ustanovení expertní skupiny												
Setkávání expertní skupiny												
Příprava letních aktivit												
Realizace letních aktivit												
Komunikační aktivity												
Vyhodnocení (evaluace)												

4.6 Pouliční festival

Opatření č. 6 Pouliční festival	
Hlavní partner	Místní podnikatelé
Zapojené skupiny obyvatel	Město Valašské Meziříčí, občané města, podnikatelé, organizace
Současný stav	Ideový záměr
Časový harmonogram	2x ročně
Finanční zdroje	Soukromé zdroje + možnost spolufinancování z dotačních prostředků + možnost spolufinancování z rozpočtu města Valašské Meziříčí
Hlavní výstup aktivity	2 realizované akce za rok
Popis	<p>Ve městě Valašské Meziříčí existuje jistá tradice festivalů, které jsou spojeny zejména s kulturou a povětšinou se jich účastní také zástupci partnerských měst (Dny města, Valašský špalíček). Pořadatelem je město Valašské Meziříčí. Jedná se o akce, které podstatným způsobem dokáží oživit městské centrum. Mimo výše uvedené festivaly pořádané přímo městem Valašské Meziříčí byl již v minulosti v centru města pořádán také tzv. Streed-Food festival pořádaný soukromým subjektem, který se orientoval na gastronomii. Festival přinesl občanům města nevšední zážitek v centru města, kdy mohli ochutnat z nabídky různých gastronomických specialit. Zpestřením této akce byla také soutěž Chilli-Man. Nově byl v roce 2017 uspořádán také Festival Světla, který byl organizován soukromým sdružením, nicméně vzhledem k poměrně vysokým nákladům, byla nutná záštita města a podpora místních společností (např. společnost Robe Lighting). Jednalo se o originální a jedinečnou akci, která oživila městské centrum, ve kterém byly umístěny různé světelné instalace a účastníci mohli shlédnout také rozsáhlé videomappingové projekce. Snahou je vytvářet podmínky pro akce obdobného typu, které mají obrovský potenciál oživit městské centrum, nabídnout nové a nevšední zážitky ve veřejném prostoru a motivovat občany k trávení volného času v městském centru. Tyto aktivity navíc generují další efekty,</p>

	<p>jako je posílení návštěvnosti města, což zase přináší i ekonomické multiplikační efekty. Nabízí se zde možnost podporovat soukromé subjekty, které přicházejí se zajímavými nápady, oslovovat tyto subjekty a vytvářet ze strany města Valašské Meziříčí podmínky, které by takovéto akce podporovali (zábor veřejných prostranství, regulace dopravy, publicita a propagace, zajištění bezpečnosti apod.).</p>
Cíl opatření	<p>Cílem navrhovaného opatření je podpora a realizace zajímavých kulturních a jiných akcí v centru města, které mají potenciál oživit městské centrum a tím motivovat občany k trávení volného času v městském centru.</p>

Opatření č. 6 Pouliční festival

aktivita	doba trvání v měsících											
	M 1	M 2	M 3	M 4	M 5	M 6	M 7	M 8	M 9	M 10	M 11	M 12
Oslovení potenciálních pořadatelů												
Ustanovení realizační skupiny												
Setkávání realizační skupiny												
Příprava pouličního festivalu												
Realizace pouličního festivalu												
Komunikační aktivity												
Vyhodnocení (evaluace)												

4.7 Zpřístupnění městského podzemí

Opatření č. 7 Zpřístupnění městského podzemí	
Hlavní partner	Město Valašské Meziříčí
Zapojené skupiny obyvatel	Odborná veřejnost, vlastníci nemovitostí v centru města, soukromé subjekty, občané města
Současný stav	Ideový záměr
Časový harmonogram	2020 - 2021
Finanční zdroje	Rozpočet města Valašské Meziříčí + možnost spolufinancování z dotačních prostředků
Hlavní výstup aktivity	1 zrekonstruované a zpřístupněné městské podzemí
Popis	<p>Město Valašské Meziříčí je historickým městem, jehož kořeny sahají do středověku. Na náměstí se nachází historické budovy, které jsou podsklepeny. Jedná se o historická sklepení, přičemž existuje předpoklad, že v minulosti byly tyto prostory vzájemně propojeny a tvořily tak rozsáhlý podzemní komplex. Část prostor je využívána ke kulturním a podnikatelským účelům. Např. sklepní prostory pod zámek Žerotínů, jehož správcem je Kulturní zařízení města, slouží pro různé kulturní a společenské akce, koncerty, divadelní představení, plesy apod. Sklepní prostory domu U Černého orla jsou zase využívány restaurací, která funguje v prvním nadzemní patře a sklepní prostory jsou mimo jiné využívány jako diskotéka. Do zbylých sklepních prostor nemá veřejnost přístup. Záměrem je komplexní zmapování historického podzemí města, včetně chodeb, které by měly vést pod náměstím, dohoda s majiteli těchto prostor, vytvoření konceptu využití (prohlídky, kulturní aktivity apod.), provedení potřebných rekonstrukcí a následné zpřístupnění veřejnosti. V současné době existuje pouze ideový záměr.</p>
Cíl opatření	Cílem navrhovaného opatření je vytvoření atraktivity v centru města a její využití pro oživení městského centra a zvýšení jeho atraktivity pro občany a návštěvníky města.

Opatření č. 7 Zpřístupnění městského podzemí

aktivita	doba trvání v měsících																									
	M	M	M	M	M	M	M	M	M	M	M	M	M	M	M	M	M	M	M	M	M	M	M	M		
	1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12	13	14	15	16	17	18	19	20	21	22	23	24		
Oslovení místních umělců a expertů																										
Architektonická soutěž																										
Vyhodnocení architektonické soutěže																										
Veřejné projednání																										
Ustanovení expertní skupiny																										
Setkávání expertní skupiny																										
Projektová dokumentace																										
Stavební rozhodnutí																										
Stavební úpravy																										
Příprava výstav či exhibicí																										
Slavnostní otevření s doprovodným programem																										
Vyhodnocení (evaluace)																										

4.8 Revitalizace nábřeží a mostu

Opatření č. 8 Rekonstrukce mostu	
Hlavní partner	Město Valašské Meziříčí
Zapojené skupiny obyvatel	Odborná veřejnost, soukromé subjekty, občané města
Současný stav	Příprava
Časový harmonogram	2018 - 2019
Finanční zdroje	Rozpočet města Valašské Meziříčí + možnost spolufinancování z dotačních prostředků
Hlavní výstup aktivity	1 rekonstruovaný most
Popis	<p>Městem protéká řeka Bečva, která dříve tvořila hranici dvou měst, k jejichž spojení došlo v roce 1924, čímž vzniklo město Valašské Meziříčí. Vodní tok se nachází v blízkosti náměstí a jedná se o jednu z pomyslných linií vymezujících centrum města. V těchto místech se také nachází most pro pěší i automobilovou dopravu, který je důležitou dopravní spojnici. Jedná se o most na ulici Mostní, tedy přímé trasy směřující na náměstí. Most se nachází ve špatném technickém stavu, který je nutné řešit. Z tohoto důvodu dojde ke komplexní rekonstrukci, při níž dojde také k odstranění celého mostního svršku až na nosnou konstrukci. Změněna bude také koncepce mostu, vozovky, chodníků i zábradlí. Rekonstruovaný most se stane nejenom bezpečnou a důstojnou dopravní spojnici s centrem města, ale přinést také nový koncept, který zvýší atraktivitu městského centra. Rekonstrukce mostu je komplexně projekčně připravena.</p>
Cíl opatření	Cílem navrhované opatření je zajištění bezpečného a důstojného spojení s městským centrem a zvýšení kvality a atraktivity prostředí v městském centru.

Opatření č.8 Rekonstrukce mostu

aktivita	doba trvání v měsících																							
	M	M	M	M	M	M	M	M	M	M	M	M	M	M	M	M	M	M	M	M	M	M	M	M
	1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12	13	14	15	16	17	18	19	20	21	22	23	24
Veřejné projednání																								
Výběr dodavatelů																								
Realizace																								
Zahájení užívání																								
Komunikační aktivity																								
Evaluace																								

*Projekt je komplexně projektově připraven.

4.9 Revitalizace nábřeží

Opatření č. 9 Revitalizace nábřeží	
Hlavní partner	Město Valašské Meziříčí
Zapojené skupiny obyvatel	Odborná veřejnost, soukromé subjekty, občané města
Současný stav	Ideový záměr
Časový harmonogram	2019 – 2020
Finanční zdroje	Rozpočet města Valašské Meziříčí + možnost spolufinancování z dotačních prostředků
Hlavní výstup aktivity	1 revitalizované nábřeží
Popis	<p>Město Valašské Meziříčí se nachází na soutoku dvou řek. Vodní tok také tvoří jednu z hranic, které vymezují definované městské centrum. Spojení je zajištěno prostřednictvím několika mostů. Část nábřeží řeky Bečvy je v neutěšeném stavu, což podstatně snižuje atraktivitu tohoto prostředí. V některých místech již probíhají různé drobné zásahy, a to zejména jako je revitalizace zeleně, nicméně některé části nábřeží vyžadují podstatnější zásah. Cílem je revitalizovat tyto plochy, vytvořit nová prostranství, upravit jejich využití a tím celé prostředí kultivovat a zatraktivnit. V rámci rekonstrukce se počítá rekonstrukcí a vybudováním nových komunikací, parkovacích míst či veřejných ploch. Tímto zásahem dojde ke zkvalitnění prostředí městského centra, které přiléhá ke břehu řeky a také rozšíření možností využití této zajímavé lokality. Revitalizace nábřeží je zatím ve fázi ideového záměru.</p>
Cíl opatření	Cílem navrhovaného opatření je zkvalitnění prostředí a zvýšení atraktivity nábřeží řeky Bečvy, které je součástí městského centra.

Opatření č. 9 Revitalizace nábřeží

aktivita	doba trvání v měsících																									
	M 1	M 2	M 3	M 4	M 5	M 6	M 7	M 8	M 9	M 10	M 11	M 12	M 13	M 14	M 15	M 16	M 17	M 18	M 19	M 20	M 21	M 22	M 23	M 24		
Oslovení odborné veřejnosti																										
Ustavení pracovní skupiny																										
Setkávání pracovní skupiny																										
Identifikace a výběr koncepce																										
Veřejné projednání																										
Projektová příprava a výběr dodavatelů																										
Realizace																										
Zahájení užívání																										
Komunikační aktivity																										
Evaluace																										

5. Resources and Delivery Mechanisms

Hlavním nositelem Integrovaného akčního plánu je město Valašské Meziříčí. Pro podstatnou a finančně nejnáročnější část aktivit, které jsou do Integrovaného akčního plánu zahrnuty, tak spočívá právě na městě. Jedná se zejména o aktivity jako je např. rekonstrukce náměstí, rekonstrukce mostu či revitalizace nábřeží. Město Valašské Meziříčí je městem spíše menším, které ročně hospodaří s cca 600 mil. Kč. Organizačně pak pod město spadá cca 180 zaměstnanců, kteří vykonávají státní správu v přenesené působnosti, ale také samosprávné činnosti. Mimo to je Město Valašské Meziříčí zřizovatelem řady příspěvkových organizací. Mezi orgány obce patří 25 členné zastupitelstvo města a rada města, která má 7 členů. Ve vedení města stojí starosta a dva místostarostové. Co do finanční tak organizační stránky je proto Město Valašské Meziříčí významným subjektem při naplňování Integrovaného akčního plánu.

Pro zajištění realizace jednotlivých aktivit je nezbytných několik faktorů. Mezi nejzásadnější patří technická realizovatelnost, dále pak politická podpora a v neposlední řadě finanční prostředky. Pokud se týká technické realizovatelnosti, byly aktivity zahrnuté do Integrovaného akčního plánu zvoleny tak, aby tuto podmínku splňovaly. Stejně tak se těmto aktivitám dostává politické podpory. Tady je však potřeba kalkulovat s politickým cyklem, tedy možnou obměnou politické reprezentace (zastupitelů, radních, vedení města) v důsledku voleb. Integrovaný akční plán je dokončován v roce, který je zároveň také rokem volebním. Dá se však konstatovat, že významné akce, jako je rekonstrukce náměstí nebo rekonstrukce mostu, který je významnou dopravní spojnici, mají dlouhodobou podporu nejen politiků, ale také občanů města. Dalším a jistě ne posledním faktorem jsou finanční prostředky. Jak již bylo uvedeno, Město Valašské Meziříčí hospodaří ročně s cca 600 mil. Kč. Ačkoliv se jedná o částku významnou, musí Město Valašské Meziříčí aktivity řádně plánovat a v současné době je rozpracována řada velkých investičních projektů (revitalizace sídlišť, nevyhovující stav jedné z budov městského úřadu, vybudování komunitního centra, rekonstrukce dopravní infrastruktury apod.). Z tohoto důvodu se využívá také zdrojů externích – dotačních, a to jak evropských, tak státních. U specifických akcí je pak možné zabývat se sdruženými investicemi, kdy se na významných projektech mohou kromě prostředků města uplatnit i prostředky soukromé (např. výstavba parkovacího domu).

Mimo Města Valašského Meziříčí je v Integrovaném akčním plánu počítáno i s aktivitami, které by ať už organizačně nebo finančně zaštiťoval soukromý subjekt. To jsou aktivity spíše drobnějšího charakteru, jako jsou plánované letní aktivity nebo pouliční festival. I zde ale samozřejmě svou podpůrnou úlohu může sehrávat Město Valašské Meziříčí.

Při ustavení ULG bylo dbáno na to, aby zahrnovala širokou škálu osob z nejrůznějších prostředí – veřejná správa, soukromý sektor, vzdělávací instituce atd. Vzájemné prolínání zkušeností nejenom jednotlivými členy skupiny ULG, ale také u jednotlivých členů (zástupce vzdělávací instituce je současně také politikem) přineslo velké obohacení a bylo také přínosem pro to, aby byl vyvolán impuls k řešení a vytvořila se spojení, která přenesou informace dále.

K naplňování Integrovaného akčního plánu je potřeba přistupovat realisticky, neboť se jedná o plán. Do plánování mohou vstoupit různé faktory, které se do určité míry dají ovlivnit, pak faktory, které jsou ovlivnitelné velmi obtížně. Podstatnou roli zde sehrává prioritizace, tzn. přiřazování priorit jednotlivým aktivitám. Toto může být závislé na řadě skutečností. Roli zde mohou sehrávat politické preference, potřeba akutního řešení jiné oblasti, nové výzvy, přístupy či nedostatek finančních prostředků. Z tohoto důvodu bylo k sestavování harmonogramu aktivit přistupováno střízlivě a je tedy pokryt delší časový úsek.

Co do implementační struktury Integrovaného akčního plánu sehrává svou významnou úlohu ULG, která může předávat impulzy vedení města (starosta, místostarostové), jejichž prostřednictvím je možné iniciovat rozhodování rady města a následně zastupitelstva města. Vedení města bude dále sehrávat důležitou úlohu při zapojování ostatních subjektů, a to ať už osobně, nebo opět prostřednictvím volených orgánů – rady a zastupitelstva.

Obecně lze aktivity zahrnuté do Integrovaného akčního plánu rozdělit na ty, kde je rozhodující vliv Města Valašské Meziříčí a jeho orgánů a na ty, kde Město může sehrávat roli iniciativní či spolupracující. Současně je možné, že i když v současné době je počítáno s výsadní rolí města, může se na základě jednání ukázat, že podstatnější roli zde bude sehrávat některý ze soukromých subjektů (např. výstavba parkovacího domu). Blíže viz níže:

- Rekonstrukce náměstí
 - Město Valašské Meziříčí
- Vybudování parkovacího domu
 - Město Valašské Meziříčí
- Pěší zóny v městském centru
 - Město Valašské Meziříčí
- Nový navigační systém
 - Město Valašské Meziříčí
- Letní aktivity
 - Město Valašské Meziříčí
 - Soukromé subjekty
- Pouliční festival
 - Město Valašské Meziříčí
 - Soukromé subjekty
- Zpřístupnění městského podzemí

- Město Valašské Meziříčí
 - Soukromé subjekty
- Revitalizace nábřeží
 - Město Valašské Meziříčí
- Rekonstrukce mostu
 - Město Valašské Meziříčí

6. Risk Analysis

Analýza a řízení rizik patří při plánování k důležitým aspektům. Při zpracování Integrovaného akčního plánu je kalkulováno s jistou mírou jednotlivých rizik a ULG si plně uvědomuje, že je potřeba s riziky kalkulovat a předcházet jim. S tímto již bylo počítáno při samotném zpracování Integrovaného akčního plánu.

Politické riziko

Ve veřejné správě je politické riziko velmi častým. Důvodem je politický cyklus, kdy může dojít ke změně politického vedení a tím i ke změně priorit, kdy daná aktivita může být v odsunuta na pozdější dobu, nebo může být aktivita úplně zrušena. Vzhledem ke čtyřletému politickému cyklu je toto riziko rizikem významným, nicméně aktivity obsažené v Integrovaném akčním plánu byly zvoleny tak, aby měly širokou politickou podporu.

Finanční riziko

Dalším významným rizikem je riziko finanční. Toto riziko je spojeno s nedostatkem finančních prostředků, které mohou ohrozit realizaci dané aktivity. Svou roli zde významně sehrává jak vnitřní finanční stabilita, tak hospodářský vývoj, či vytyčení dotační politiky (EU, státu, kraje...), která není kompatibilní s cíli, kterých hodláme dosáhnout. Pro eliminaci tohoto rizika je potřeba zajistit dobré finanční plánování a řízení.

Nezájem partnerů

Zvláště u soukromých subjektů vystupuje riziko vývoje trhu a orientace na zisk. To může v zejména v dlouhodobém horizontu ovlivnit zájem o zapojení do aktivit Integrovaného akčního plánu. U subjektů, které nejsou orientovány na zisk, např. školské zařízení může naopak nezájem plynout z nemožnosti ovlivnit vnitřní procesy či individuální preference. Toto riziko je možné eliminovat výběrem takových subjektů, u nichž je aktivní přístup předpokládán, a to např. vzhledem k dlouhodobé kvalitní spolupráci.

Výběr nevhodných partnerů

Kromě rizika, kdy partneři nemají zájem o zapojení z důvodů, které nemohou do jisté míry ovlivnit, existuje i riziko, kdy do procesu vstoupí partner, který svým charakterem nemůže sehrát svou roli v dané aktivitě. Toto riziko je opět možné eliminovat pečlivým výběrem partnerů.

Nezájem veřejnosti

Veřejnost sehrává v rámci Integrovaného akčního plánu nezastupitelnou úlohu, protože právě veřejnost může městské centrum oživit. Je třeba tak počítat s potenciálním rizikem, kdy dobře naplánovaná a zrealizovaná aktivita nepřinese odpovídající výsledek a veřejnost nebude motivována. Toto riziko bylo již zkoumáno prostřednictvím realizace tzv. Beta-Akcí, tedy jakéhosi pilotního ověření zájmu veřejnosti. Pro eliminaci tohoto rizika je důležité zapojení veřejnosti a neustálá komunikace.

7. Monitoring

7.1 Monitoring IAP

V rámci předložených opatření IAP je nezbytné nastavit i proces evaluace a monitoringu. V případě, kdy má dojít k naplnění stanovených indikátorů, musí být etablován mechanismus s přesně vymezeným časovým harmonogramem. Předpokládá se dvojúrovňový model monitoringu na úrovni místní samosprávy. První úroveň se zaměřuje na technické a procesní mechanismy uvnitř struktury organizace, která kontroluje a evaluuje proces etablování navrhnutých opatření, ale i dalších aktivit. V rámci této úrovně je zásadní role oddělení rozvoje města, která je součástí odboru kanceláře starosty. Jelikož z povahy jejich práce a kompetencí jim stanovených jednoznačně vyplývá realizace a kontrola rozvojových projektů města. Předpokládá se monitoring opatření na kvartální bázi, kdy každé tři měsíce bude probíhat vnitřní diskuze na úrovni oddělení o progresu v rámci zavádění opatření. Navíc v této oblasti budou výstupy a navrhnuté opatření sloužit i jako podklad pro setkávání strategického týmu, který vznikl na základě vnitřní směrnice II. 4 města Valašské Meziříčí s názvem „Projektové řízení.“ V rámci této směrnice jsou definovány přesné postupy pro etablování projektových týmů a realizace investičních opatření. Z tohoto důvodu bude dbán zřetel na zařazení předložených opatření zejména do zásobníku strategických záměrů města. Jedná se o první krok k realizaci daných záměrů. První úroveň monitoringu se bude překrývat a doplňovat s již zavedenými procesy. Předpokládá se využití již zavedené ULG, která i po skončení realizační části projektu City Centre Doctor bude nadále napomáhat s implementací navrhnutých opatření. Navíc se předpokládá, že nadále budou navrhovat další poznatky, které budou sloužit k doplnění Integrovaného akčního plánu. Cílem je na této úrovni zapojit jak organizační strukturu města, tak i jeho aktivní obyvatele. Tyto výstupy poté budou zohledněny na další úrovni monitoringu. Jedná se však spíše o procesně-technickou úroveň monitoringu, která má za cíl plnit detailní úkony. Na tyto aktivity následně navazuje druhá, nadřazená, úroveň monitoringu.

Druhá úroveň monitoringu vychází z proběhlých tzv. „interim meeting“, které sloužily pro představení výstupů projektu vedoucím představitelům města. Na této politicko-exekutivní úrovni se předpokládá prezentace progresu při zavádění opatření a report výstupu z první procesně-technické úrovně. Pro tuto aktivitu se předpokládají jednání o minimální frekvenci dvakrát ročně. I tato úroveň vychází ze zavedených vnitřních procesů organizace. Cílem je nezavádět nové modely monitoringu, ale inovovat stávající, již osvědčené mechanismy. Na této úrovni se předpokládá zejména přijetí strategických cílů a opatření, které mají dlouhodobý charakter. Vzniklé úkoly a náměty jsou následně přesunuty na první úroveň, která bude mít za úkol implementaci těchto námětů do zavedených procesů.

Obě úrovně mají za cíl jak navržené opatření monitorovat a sledovat proces jejich implementace, tak i nastavovat a inovovat tyto opatření. Integrovaný akční plán je živý dokument, který předpokládá svoji vlastní aktualizaci.

Detailní popis monitoringu

V rámci monitoringu na obou úrovních projektu se vychází zejména z již nastavených modelů ve vnitřní struktuře města. Pro celou řadu opatření, vyplývajících z tohoto dokumentu, je z hlediska jejich implementace zásadní směrnice projektového řízení⁷. Ta definuje základní pojmy a procesy pro realizaci potřebných záměrů.

Navrhnutá opatření (*projektový záměr*) vzniká na základě potřeb, která je definována platnými strategickými dokumenty města, nebo může vzniknout na základě aktuálních skutečností. Projektové záměry jsou následně v elektronické podobě průběžně zasílány oddělení rozvoje města, které je eviduje a předkládá je k projednání Strategickému týmu. Ten má na starost výběr prioritních projektových záměrů na daný rok, které budou zahrnuty do rozpočtu města. Finální podobu projektových záměrů na daný rok podléhá schválení zastupitelstva obce.

strategický tým města jmenuje starosta města z vedoucích odborů městského úřadu a zastupitelstva města. Mezi úkoly strategického týmu je zejména koordinovat naplňování strategie města, hodnotit a doporučovat projektové záměry a navrhovat projekty k přípravě a realizaci.

Každý projekt se z pravidla skládá ze tří po sobě následujících fází, a to fáze přípravné, fáze realizační a fáze udržitelnosti. O přípravě a následné realizaci projektu, který není zařazen v rozpočtu města, rozhoduje rada města na základě zpracovaného projektového záměru. Rada města zároveň určuje garanta projektu, kterým je člen vedení města, který projekt zaštiťuje. Po schválení projektu k přípravě a realizaci je jmenován projektový tým. V realizační fázi jsou vytvořeny výstupy a naplněny cíle projektu. Ukončením projektu končí všechny činnosti spojené s projektem. Projektový tým následně projekt vyhodnotí (kvalita výstupů, splnění cílů, harmonogram, financování atd.).

Všechny výše pospané kroky detailně identifikují jak monitorovací fázi naplňování navrhnutých opatření, tak zejména jejich implementaci. V rámci monitorování navrhnutých opatření je stěžejní zejména role oddělení rozvoje města.

⁷ Tato směrnice s názvem *Směrnice II. 4 – Projektové řízení* byla schválena Radou města Valašské Meziříčí s účinností od 1. 1. 2016. Jedná se o interní dokument města Valašské Meziříčí

7.2 Evaluace IAP

Další nezbytnou aktivitou je evaluace navrhnutých opatření a stanovených cílů. Jedná se zejména o cíle stanovené v rámci kapitoly 3. Hlavním cílem tohoto dokumentu je přispět k oživení městského centra, tak aby se z něj stalo příjemné prostředí pro obyvatele města s širokou nabídkou služeb a volnočasového vyžití. V rámci zpřehlednění vyhodnocení projektu byly stanoveny tyto indikátory:

- % lidí chodících nakupovat do centra města každý den
 - výchozí stav 11 %; cíl za 5 let = 20 %
- % lidí chodících nakupovat do centra města dvakrát až třikrát týdně
 - výchozí stav 30 %; cíl za 5 let = 38 %
- % lidí chodících nakupovat do centra města jednou týdně
 - výchozí stav 27 %; cíl za 5 let = 35 %
- % lidí trávicích volný čas v centru města během léta každý den
 - výchozí stav 10 %; cíl za 5 let = 20 %
- % lidí trávicích volný čas v centru města během léta dvakrát až třikrát týdně
 - výchozí stav 33 %; cíl za 5 let = 39 %
- % lidí trávicích volný čas v centru města během léta jednou týdně
 - výchozí stav 21 %; cíl za 5 let = 28 %
- % lidí nejraději nakupující v centru města
 - výchozí stav 19 %; cíl za 5 let = 29 %
- % lidí nejraději trávicí svůj volný čas v centru města
 - výchozí stav 13 %; cíl za 5 let = 22 %
- Počet volnočasových akcí v centru města nepořádaných městem Valašské Meziříčí
 - výchozí stav 3 akce ročně; cíl za 5 let = 6 akcí ročně

Pro řádně vyhodnocení naplňování stanovených cílů se předpokládá i po ukončení realizace projektu kontinuální monitoring nastavovanosti městského centra. Při operacionalizaci stanovených cílů se vycházelo ze základní premisy, že při vyšší atraktivitě městského centra stoupne i počet jeho návštěvníků. Díky tomu poté dojde k zlepšení místní ekonomiky, podpoře drobného podnikání a zejména se zkvalitní možnost volnočasového vyžití pro obyvatele, což přinese stabilizaci počtu obyvatel a napomůže zastavit odlivu občanů. Pro ověření těchto cílů se bude vycházet zejména ze základních statistických údajů zpracovaných Českým statistickým úřadem. V kontextu plnění stanovených cílů tohoto dokumentu bude hrát zásadní roli zejména zopakování dotazníkového šetření se stejnými otázkami. Díky tomu budou mít klíčoví aktéři možnost komparace a evaluace zaváděných

opatření s předchozím stavem. Po tomto srovnání bude samotné vyhodnocení úspěšnosti daných opatření velmi jednoduché. Tato evaluace bude vycházet zejména ze zavedených opatření. Předpokládá využití dotazníkového šetření co dva roky v návaznosti s naplněnými opatřeními. Při evaluaci výstupů projektu bude kladen důraz i na využití moderních technologií (počítadla osob, footfall, využití kamerového systému v centru města, data operátorů mobilních sítí atd). Cílem je získat nejvhodnější a nejpřesnější data. Veškeré tyto údaje následně napomohou k celkové evaluaci výstupů projektu.

Úspěšnost jednotlivých opatření bude taktéž předmětem evaluace. Důraz bude kladen zejména na dílčí cíle a plnění stanovených indikátorů. Každé navržené opatření záměrně cílí na jiné oblasti rozvoje městského centra. Budou se využívat podobné metody a nástroje popsané výše. Ty budou následně doplněny i o aktivity členů ULG. Samotný projektový cyklus nastavený ve vnitřní struktuře města předpokládá s vyhodnocováním realizovaných projektů. To bude nastávat i v případě naplňování stanovených opatření. Tato evaluace však bude doplněna i o práci členů ULG, u kterých se předpokládá aktivní participace. Cílem je po realizace jakéhokoli opatření vyhodnotit jeho přispění k celkovým cílům projektu.

Samotná evaluace bude probíhat jako součást monitoringu a navíc bude doplněna komunikačními aktivitami. Příkladem evaluace je vypracované dotazníkové šetření (viz příloha č. 1).

8. Communication

Marketingové aktivity jsou v současné době jednou z nejdůležitějších oblastí, které pomáhají k zjištění základních potřeb a přání občanů města. Pro správnou komunikaci se vychází zejména z konceptu City managementu. „*Obsahově můžeme definovat City management jako kooperační a projektově orientovaný komunikační proces k posílení, respektive ke zvýšení atraktivity vnitřních částí měst*“ (Ježe, Rumpel, Slach 2007: 46)⁸. V rámci tohoto konceptu se definují základní oblasti včetně správných komunikačních aktivit. Oproti standardnímu marketingu má městský marketing opačnou funkci. Necílí na prodej konkrétního produktu, ale na prodej konkrétních řešení. Pro správnou komunikaci je naprosto zásadní zejména vytvořit pozitivní image městského centra. Tomu bude napomáhat zejména interní komunikační politika města, která je zaměřena zejména na občany města a návštěvníky městského centra. Ta cílí na neustále zlepšování komunikace mezi občany a institucemi, tak ať cílové skupiny mají co možná nejucelenější informace. Základním předpokladem je zejména poskytování přehledných a jasně identifikovatelných zpráv. Pro městský marketing jsou nesmírně zásadní zejména vztahy s veřejností. Hlavním rozdílem mezi klasickým marketingem je zejména v tom, že PR je obousměrný proces. „*PR jako nástroj komunikace jsou plánovaným a trvalým úsilím, jejichž cílem je vybudovat a udržet dobré vztahy, dobré jméno, vzájemné porozumění a smypatie mezi institucí a cílovými skupinami, které nazýváme také veřejnost, publikum či stakeholderi.*“ (Tamtéž: 56) V tomto ohledu je správně nastavený PR zásadní pro kvalitní zavádění opatření. Bez řádné komunikace s občany by realizované opatření neměli dostatečnou podporu, která by se následně projevila i na polické podpoře, kdy lze očekávat, že problematika neatraktivnosti městského centra by byla marginalizována.

Z tohoto teoretického rámce následně vychází základní komunikační politika projektu. Město Valašské Meziříčí využívá celou řadu komunikačních kanálů, která cílí na co největší spektrum občanů. Jelikož si je město vědomo své nepostradatelné úlohy ve správě věci veřejných, jsou i jeho aktivity napříč všemi dostupnými komunikačními kanály. K dobré propagaci následně napomáhá i serióznost institucí, kdy celé řada subjektů aktivně vyhledává zprávy a informace o současném stavu města. Veškeré tyto možnosti následně využívalo město i při realizaci projektu City Centre Doctor a budou nadále využívány k propagaci výstupů a k realizaci navržených řešení. K dosažení cílů je však nezbytné stanovení komunikační politik i po ukončení projektu.

⁸ Ježek, Jiří, Rumpel, Petr, Slach, Ondřej. 2007. *Marketingový management obcí, měst a regionů*. Ostravská univerzita: Ostrava.

8.1 Komunikační politika IAP

Pro naplnění cílů a vizí spjatých s tímto dokumentem je nezbytné stanovení i základní komunikační politiky během implementace navržených opatření. Veškeré komunikační aktivity budou vycházet zejména z monitoringu výstupů projektů, kdy zejména na základě rozhodnutí a evaluace vzniklých na politicko-exekutivní rovině, budou tyto informace šířeny mezi širokou veřejnost. V rámci komunikační politiky není cíleno jen na informovanost občanů o současných trendech a záměrech dalšího rozvoje, ale i na obdržení zpětné vazby. V rámci evaluace se například předpokládá k opětovnému využití dotazníkového šetření pro komparaci posunu v dané problematice. Tyto aktivity sice poskytují zpětnou vazbu a obecné názory občanů, jsou však nevhodné pro detailnější analýzu a poskytnutí subjektivního názoru občanů.

Pro úspěšnou komunikaci jsou navrhovány zejména tyto aktivity:

1, Veřejné setkání s občany

Informovanost občanů je naprosto zásadní pro implementaci navrhovaných opatření a akcí. Díky projektovým aktivitám, zejména v kontextu veřejných jednání, byla potvrzena nutnost realizace těchto aktivit. město Valašské Meziříčí dlouhodobě realizuje celou řadu aktivit určených pro širokou veřejnost. V tomto kontextu je nezbytné zmínit zejména aktivity vyplývající z konceptu Zdravého města. Každoročně je realizované veřejné projednání a anketa o 10 nejpálčivějších problémech města. tato platforma je výborná pro veřejnou širokou diskuzi o problematice rozvoje městského centra, to dokládá zejména účast zástupců projektu během této akce v roce 2017 a synergií navrhovaných opatření v rámci IAP a definování klíčových problémů města. Příkladem je společný postoj vybudování parkovacího domu či revitalizaci nábřeží řeky Bečvy. Během veřejného projednání je kladen důraz zejména na otevřenou diskuzi mezi zástupci města a širokou veřejností. Z této diskuze následně vznikají důležité podněty pro další rozvoj města. Předpokládá se předložení tohoto dokumentu k diskuzi na dalších fórem zdravého města.

Samotná jednotlivá opatření nabízejí možnost aktivizovat občanskou společnost a formou dílčích, detailních schůzek představit občanům města navrhované změny a záměry. Zde se vychází zejména z praxe projektu City Centre Doctor (viz kapitola 2.2.1 Ideas Generation). Před realizací každého opatření (zejména investičního charakteru) se předpokládá realizování veřejného projednání k dané problematice. Po vzoru veřejného setkání proběhlého v rámci projektu, budou tyto setkání určeny široké veřejnosti a účastnit se jich budou jak zástupci města, tak i dotčení odborníci (architekti, urbanisti, památkáři atd.), kteří poskytnou přesné a ucelené informace o daném záměru. Díky následné diskuzi budou mít vůdčí osoby města lepší představu o názorů občanů k dané problematice. Cílem je zejména zlepšit aktivizaci společnosti a zajistit distribuci informací přímo mezi občany

města. Komunikace bude zajištěna zejména prostřednictvím výlepových ploch města, sociálních sítí, webových stránkách města a tištěných periodicích.

2. Setkávání inspirativního kruhu/ULG

Díky projektu bylo město nuceno etablovat menší skupinu aktivních občanů, která po dobu trvání projektu byla nazývána ULG. Po realizaci projektu se nadále předpokládá využívání této platformy pro konzultaci a sběr námětů rozvojových záměrů. Tato skupina bude kopírovat jak složení, tak i nastavené procesy jednání současné ULG. Inspirativní kruh bude mít nadále pravidelné jednání, která budou navázaná zejména na monitorovací aktivity po ukončení realizace projektu. Setkávání ULG bude taktéž veřejně přístupné a bude řádně prezentováno mezi občany. Cílem je poskytnout aktivním občanům možnost vyjádření svého názoru na neformální úrovni. Výstupy budou nadále předkládány vedení města. Předpokládá se aktivní účast členů při dalších komunikačních aktivitách projektu. Komunikace bude zajištěna zejména prostřednictvím výlepových ploch města, sociálních sítí, webových stránkách města a tištěných periodicích.

3. Obecné komunikační kanály

- Internetové stránky města
 - veškeré výstupy a náměty, které vzniknou na základě výše pospaných aktivit včetně výstupů monitorovacích aktivit, budou zveřejněny na internetových stránkách města. Již nyní jsou veškeré materiály projektu volně ke stažení na stránkách města. Ty jsou následně (jak pozitivně, tak i negativně) přejímány dalšími subjekty. Pro občany města je nezbytné mít k dispozici ucelené informace o daných investičních záměrech, včetně vysvětlení nezbytnosti těchto aktivit. Předpokládá se vytvoření ad hoc webových stránek pro každé investiční opatření zvláště⁹. Tyto webové stránky budou poté sloužit i jako diskuzní fórum pro širokou veřejnost.
- Sociální síť
 - město valašské meziříčí spravuje několik účtů na sociálních sítích; nejsilnějším nástrojem je bezesporu účet na síti Facebook, který má již bezmála 8 000 sledujících. Tato platforma slouží jako hlavní komunikační kanál pro všechny aktivity města. Předpokládá se jejich plného při realizaci všech navrhovaných aktivit. Tyto stránky slouží i jako hlavní nástroj k distribuci nezbytných informací.

⁹ Příklady podobných stránek v českém prostředí viz <https://www.novad1.cz/>; zahraniční příklad viz <http://www.bahnprojekt-stuttgart-uhl.de/aktuell/>;

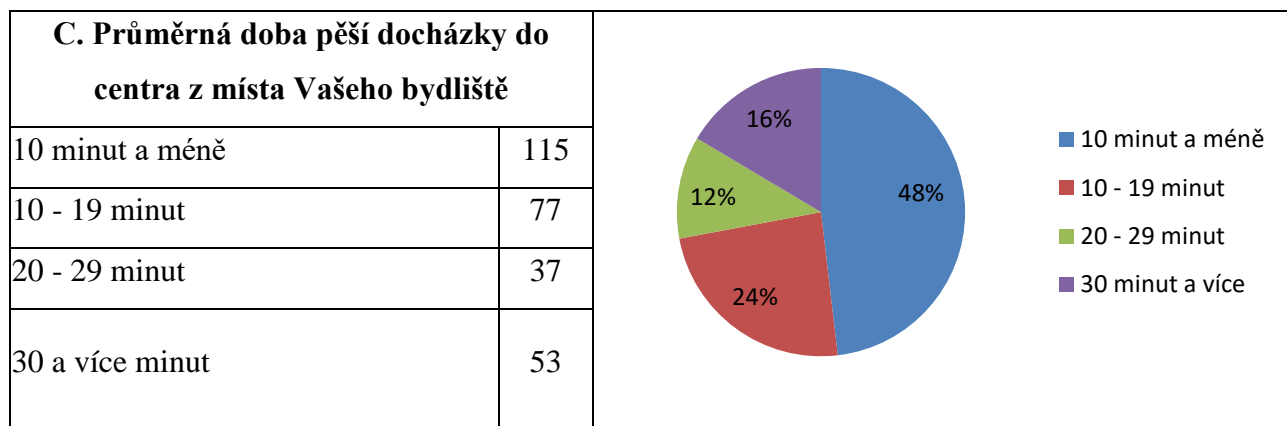
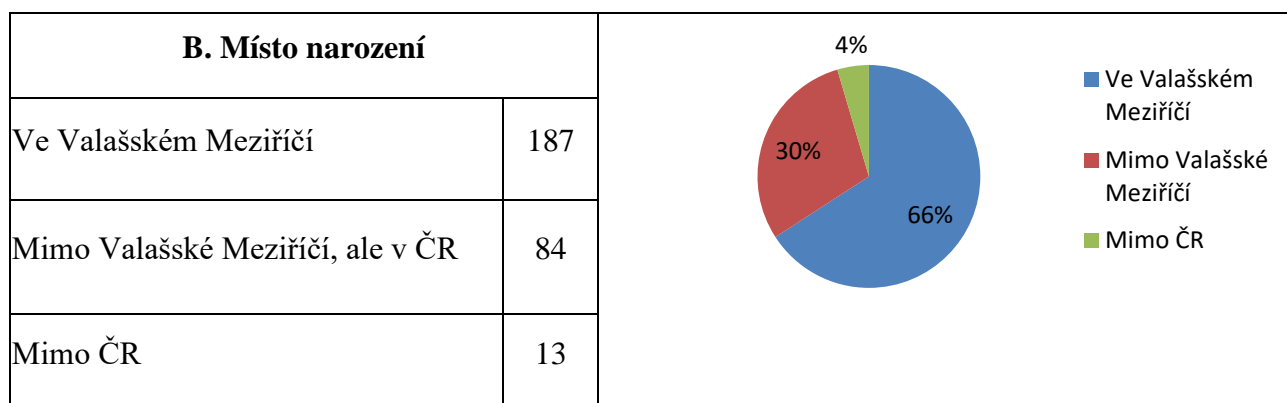
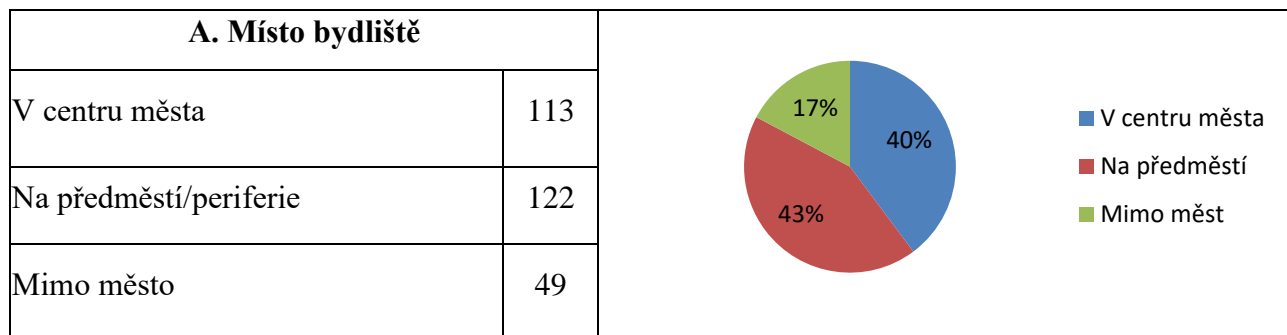
- Tištěné periodika
 - Město valašské Meziříčí vydává svůj vlastní měsíčník s názvem „Zpravodaj města.“ Ten je zdarma distribuován do všech domácností nacházejících se ve Valašském Meziříčí. Samozřejmě je toto periodikum k dispozici i na internetových stránkách města. Předpokládá se využití tohoto komunikačního kanálu, zejména s cílem oslovení strašně generace občanů, kteří nejsou tak aktivní v online prostředí. Pro velkou řadu občanů poskytuje toto periodikum základní informace o současném dění ve městě a jeho investičním záměrem.

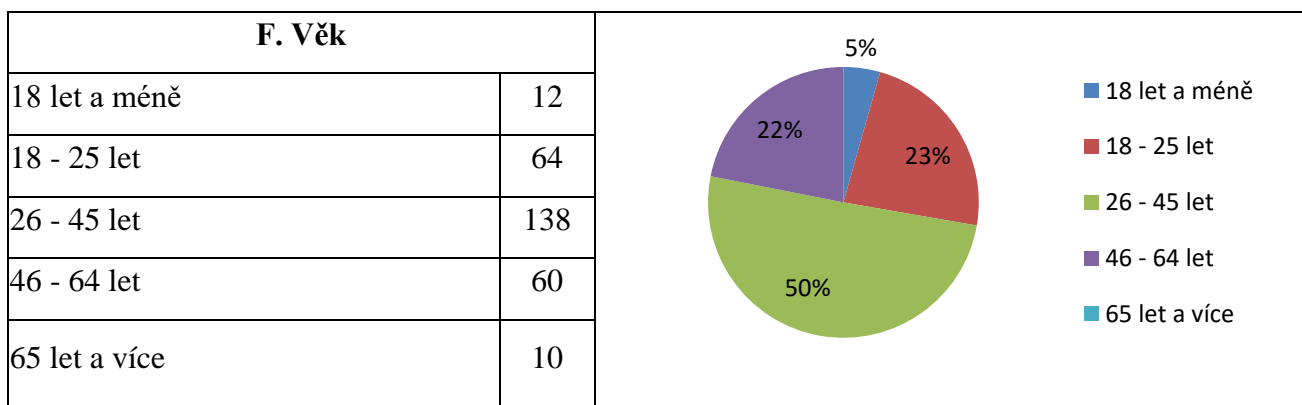
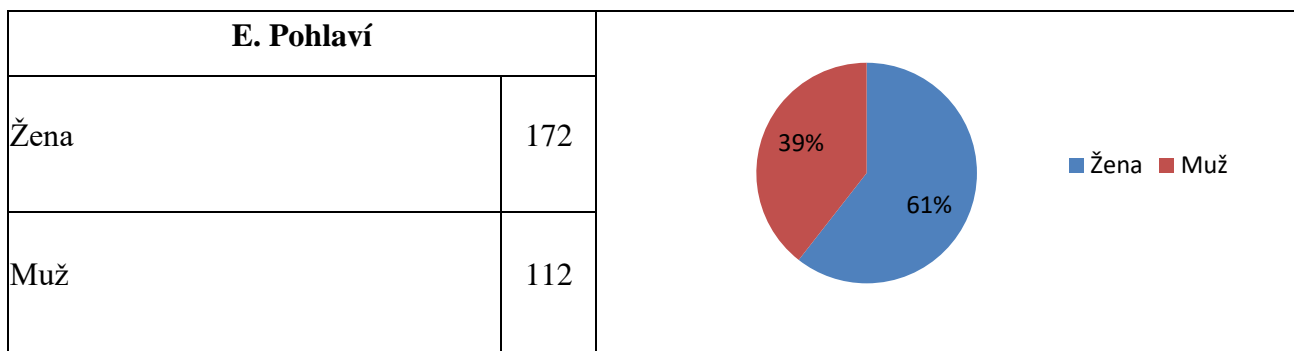
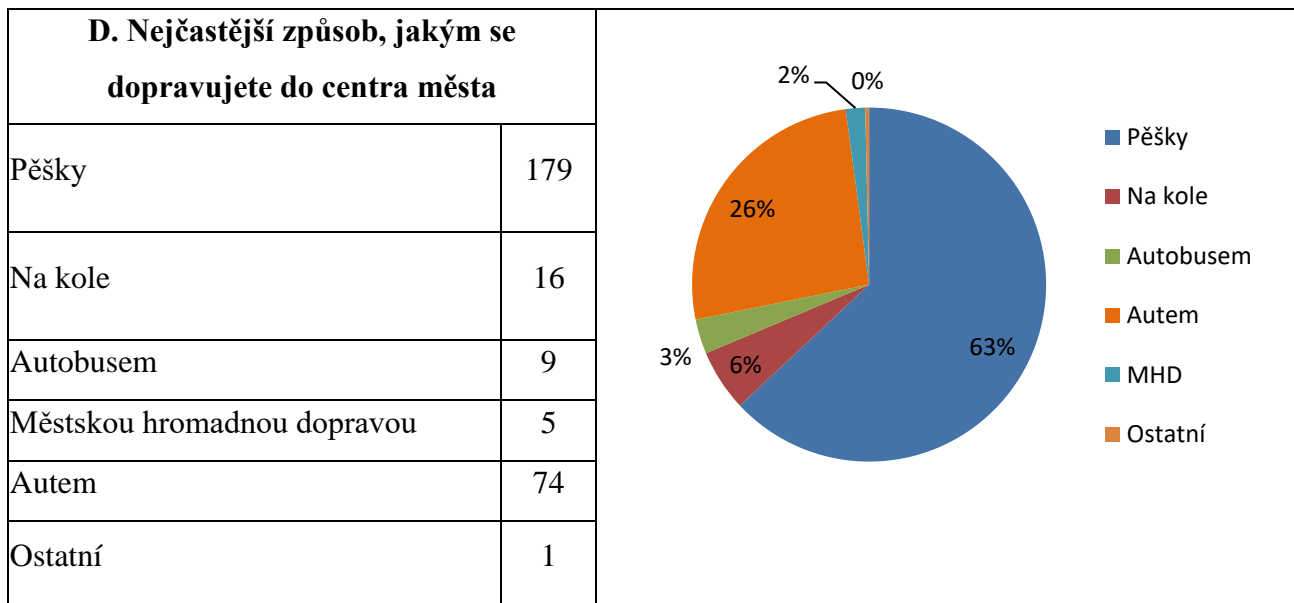
Veškeré komunikační aktivity cílí zejména na so největší informovanost a aktivizaci občanů. V moderní společnosti je komunitní přístup k rozvojovým záměrům naprosto zásadní. Jakékoli inovace věřeného prostoru se bez názoru důsledné veřejné diskuze neobejde.

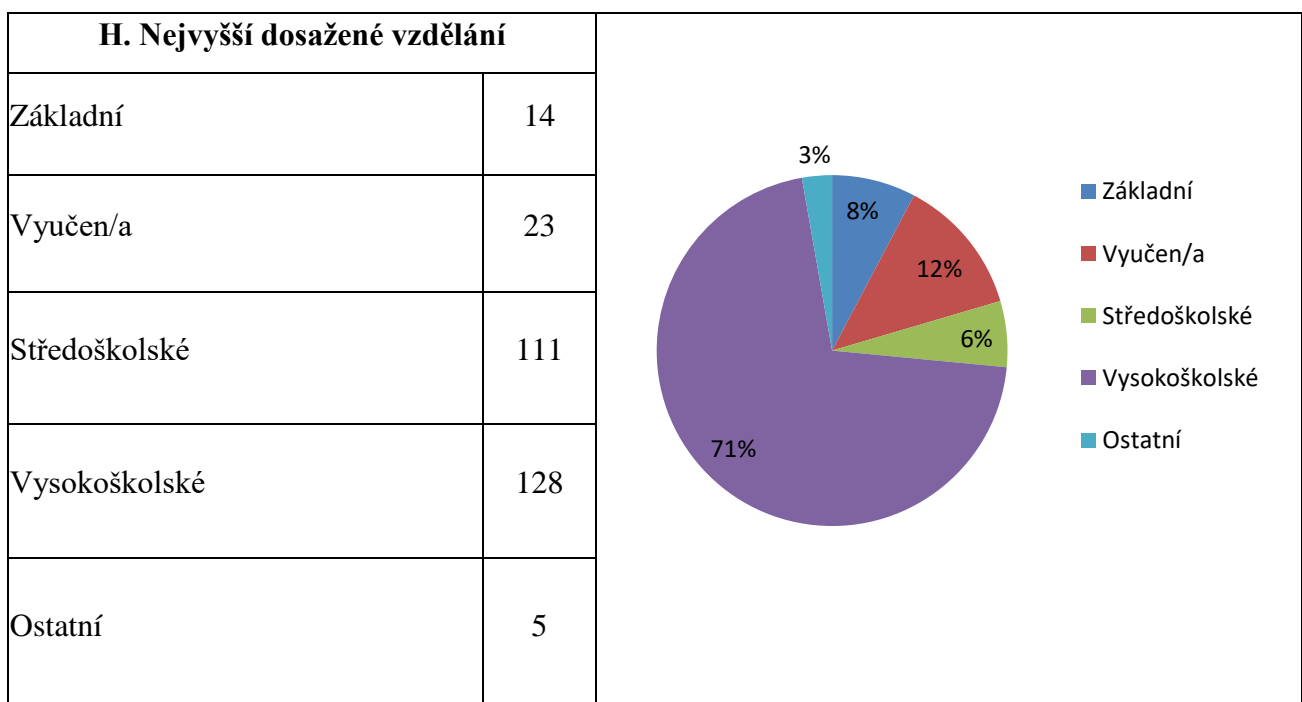
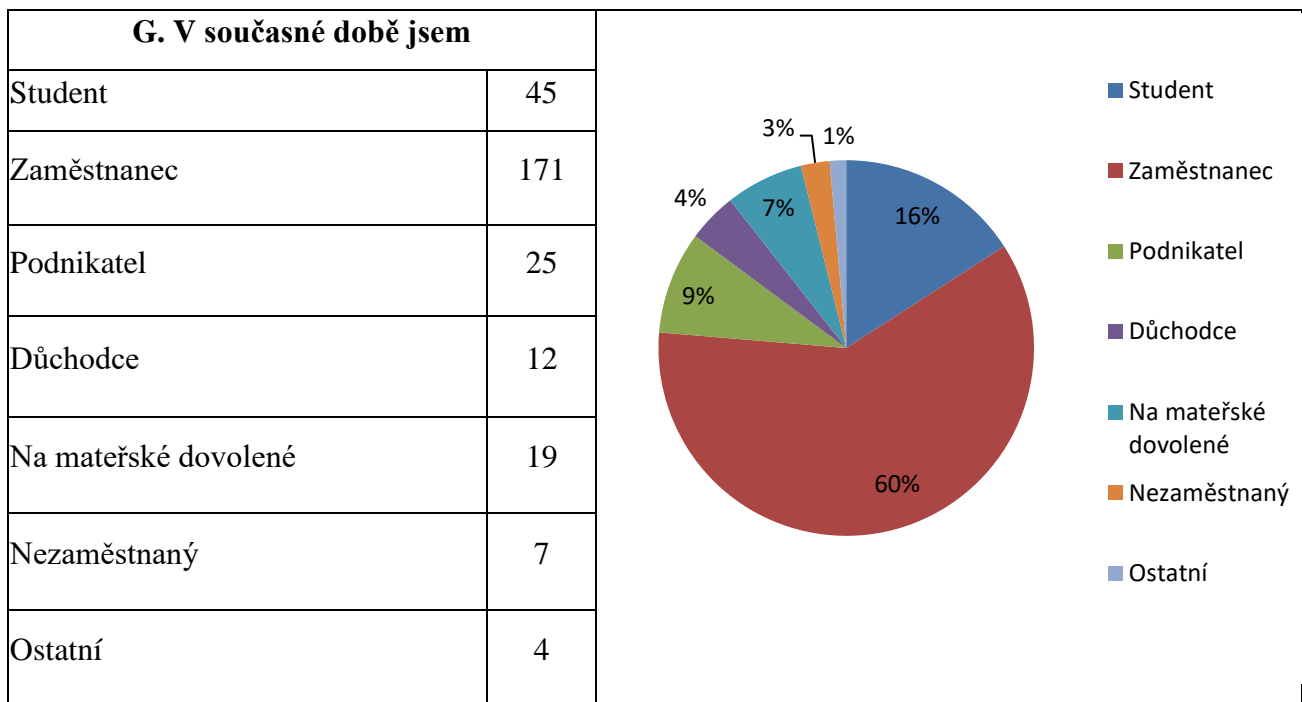
Acknowledgements

Appendices

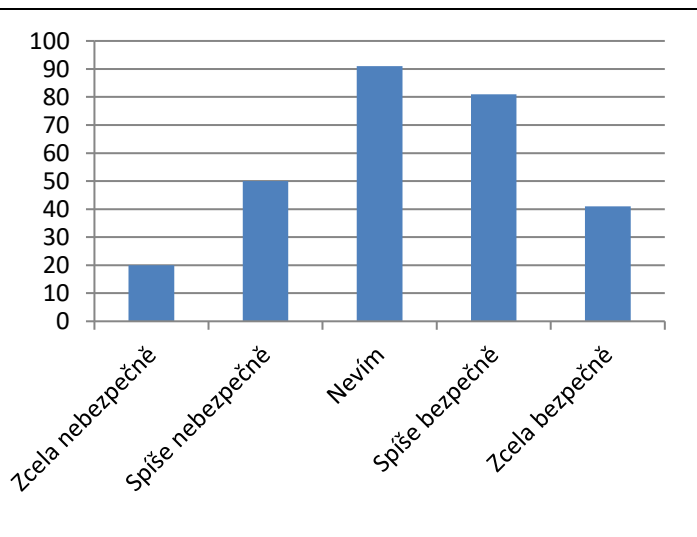
Příloha č. 1 Výsledky dotazníkového šetření



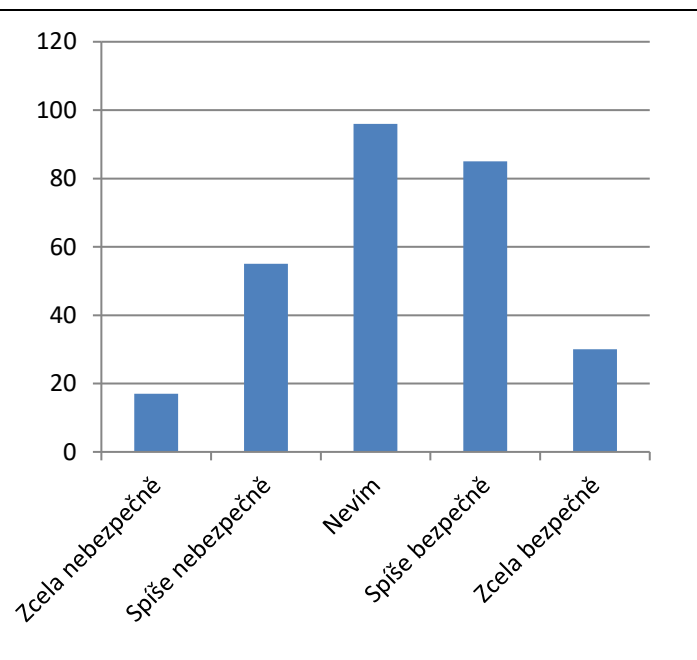




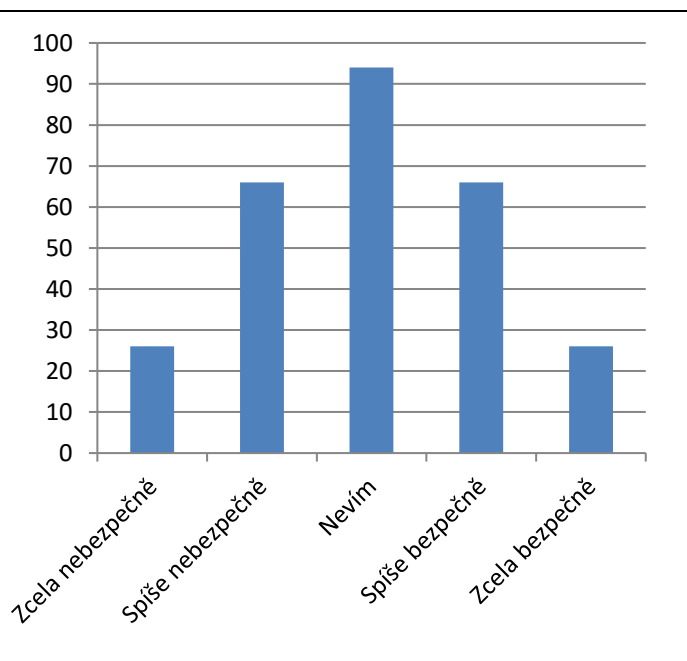
I. Cítíte se v centru města v noci bezpečně?	
Zcela nebezpečně	20
Spíše nebezpečně	50
Nevím	91
Spíše bezpečně	81
Zcela bezpečně	41



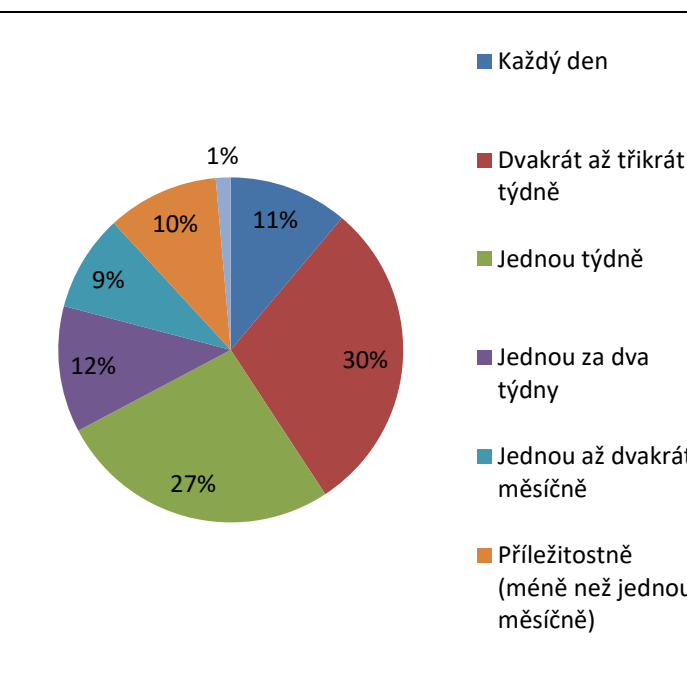
J. Cítíte se bezpečně při přecházení ulic v centru města?	
Zcela nebezpečně	17
Spíše nebezpečně	55
Nevím	96
Spíše bezpečně	85
Zcela bezpečně	30

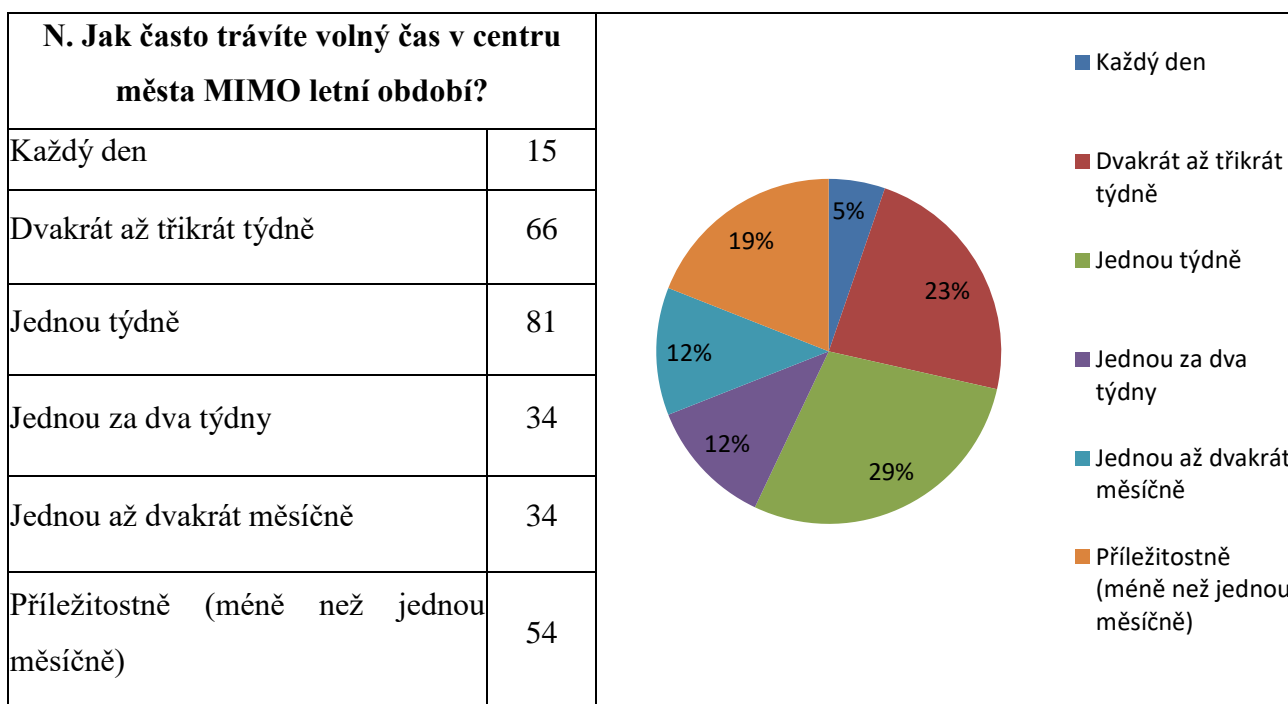
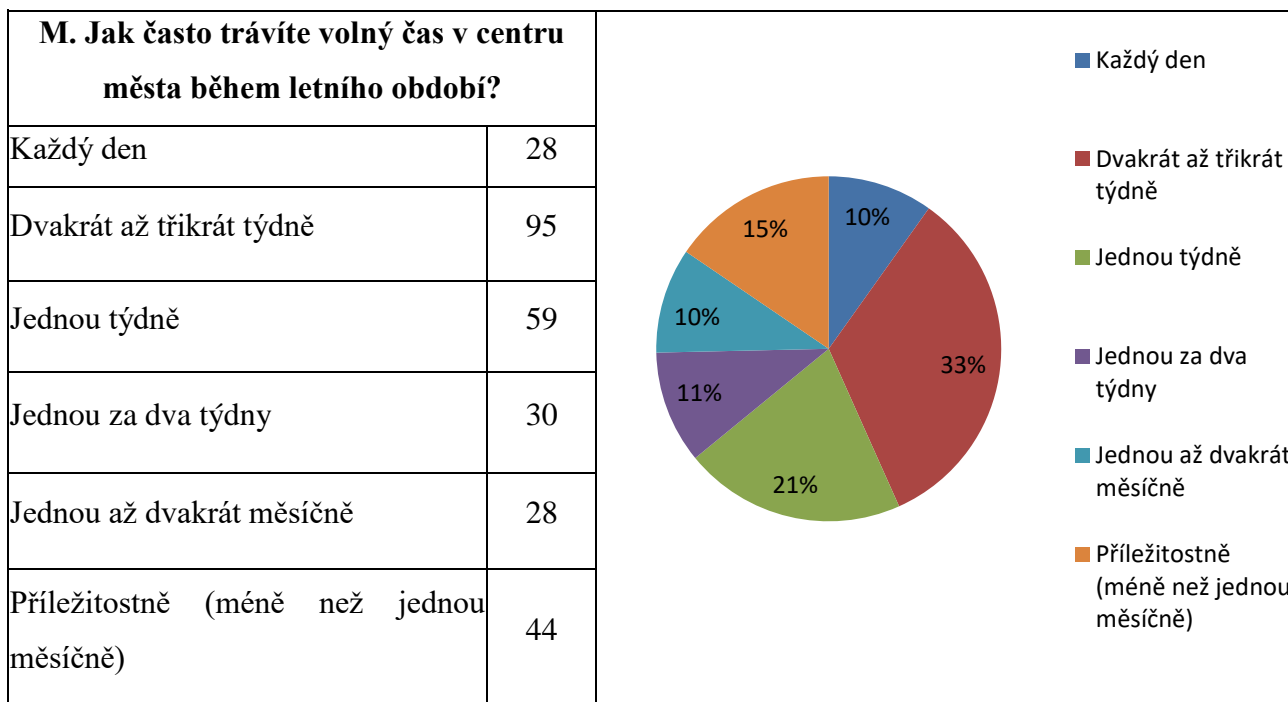


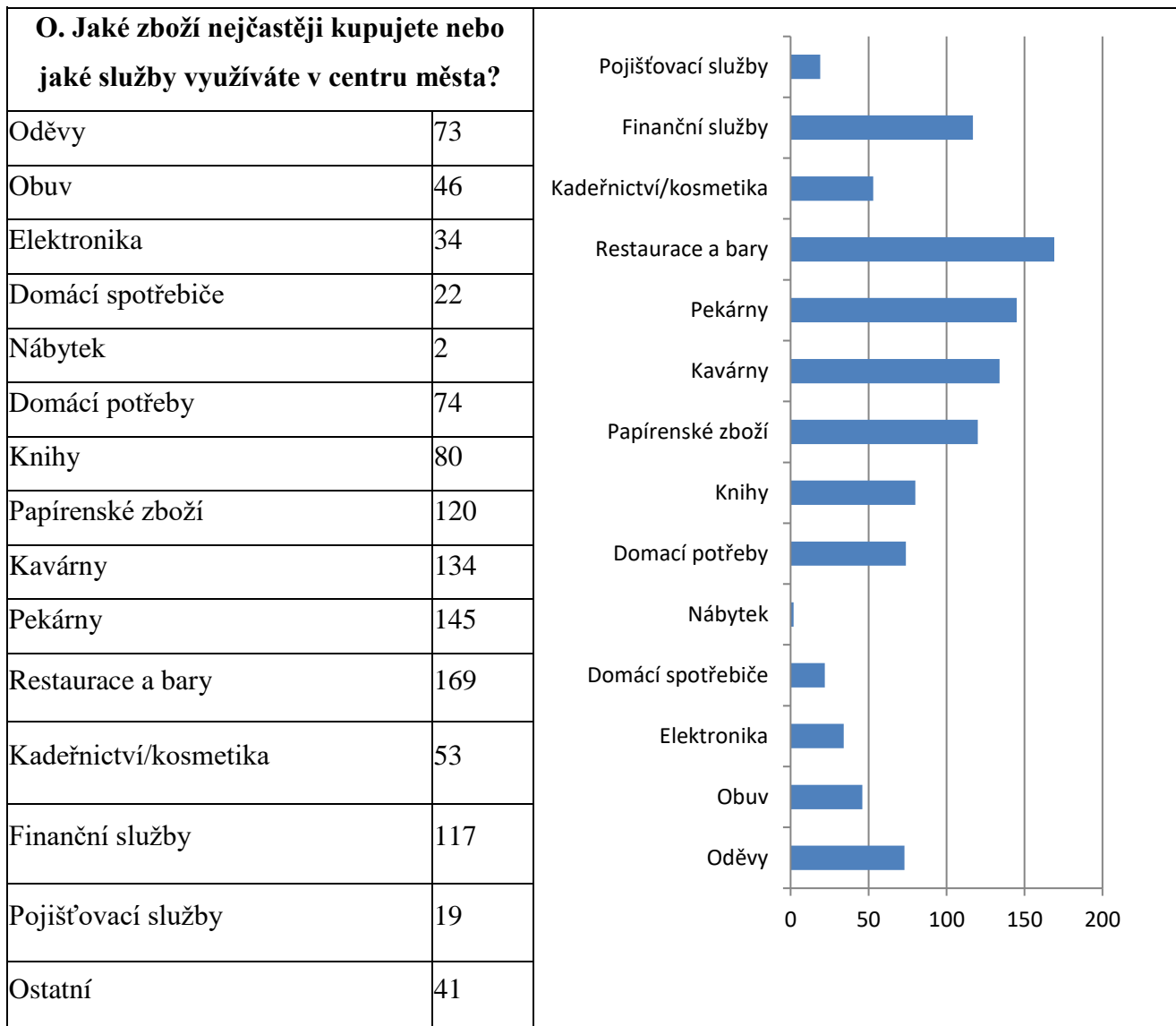
K. Cítíte se bezpečně při jízdě na kole v centru města?	
Zcela nebezpečně	26
Spíše nebezpečně	66
Nevím	94
Spíše bezpečně	66
Zcela bezpečně	26

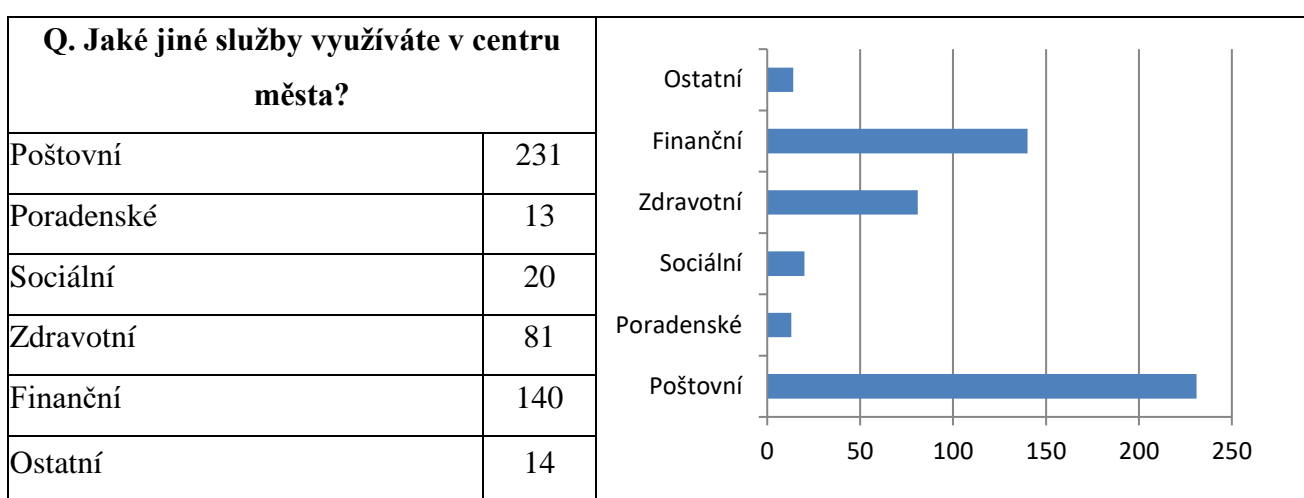
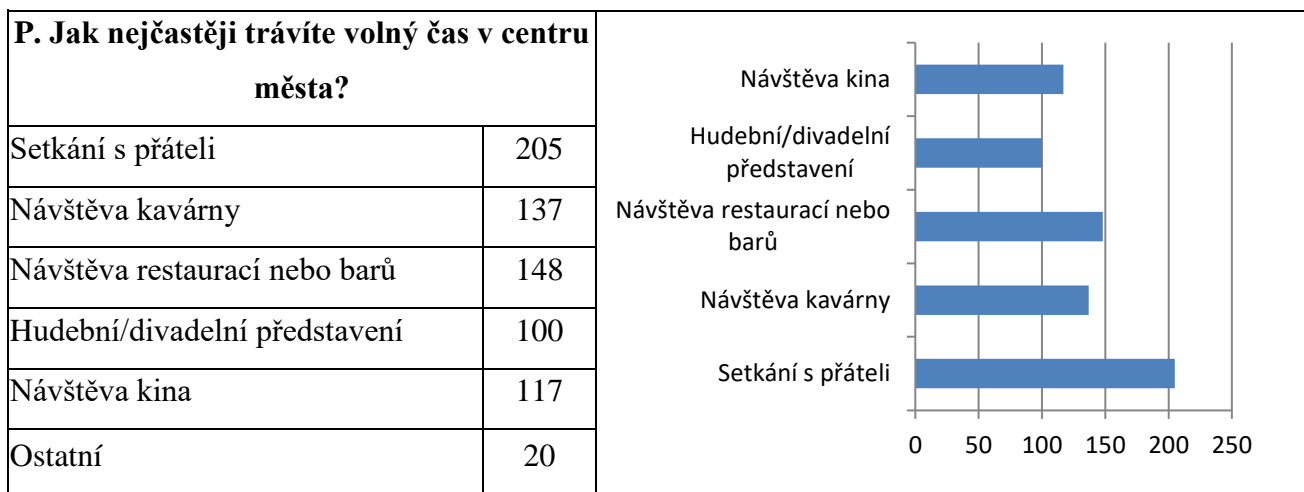


L. Jak často chodíte nakupovat do centra města?	
Každý den	32
Dvakrát až třikrát týdně	85
Jednou týdně	76
Jednou za dva týdny	34
Jednou až dvakrát měsíčně	26
Příležitostně (méně než jednou měsíčně)	30

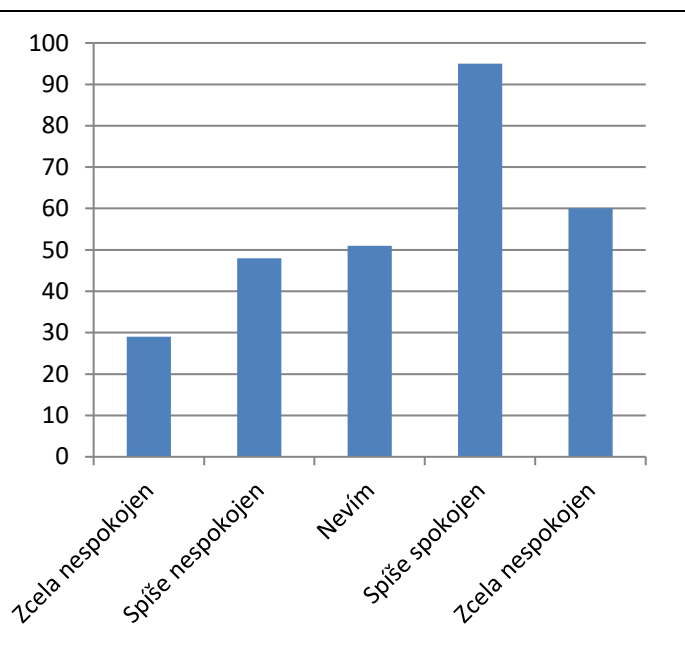




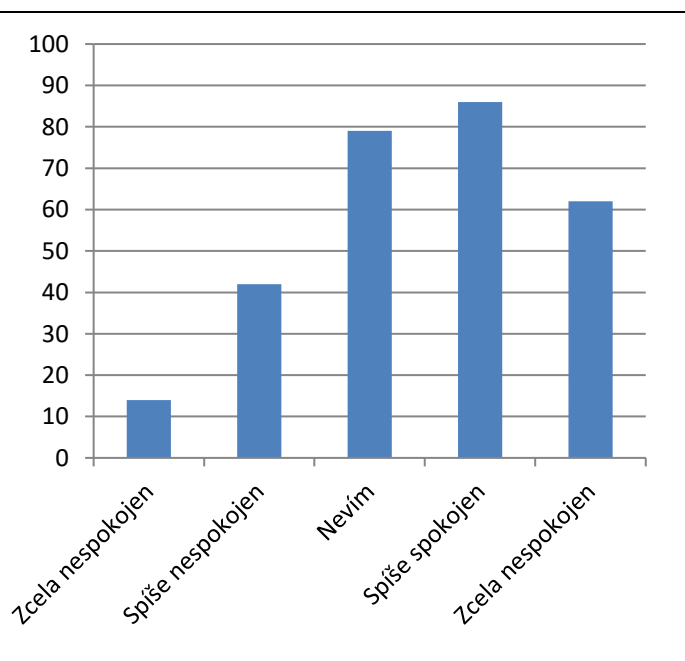


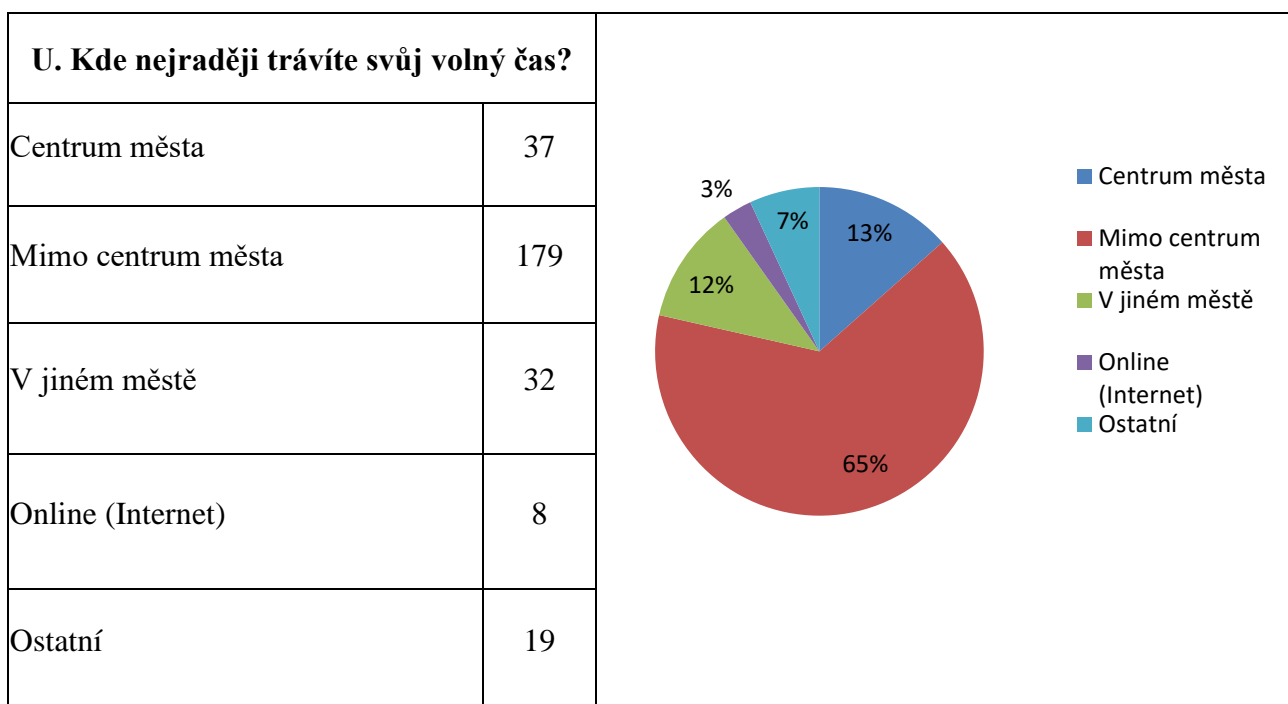
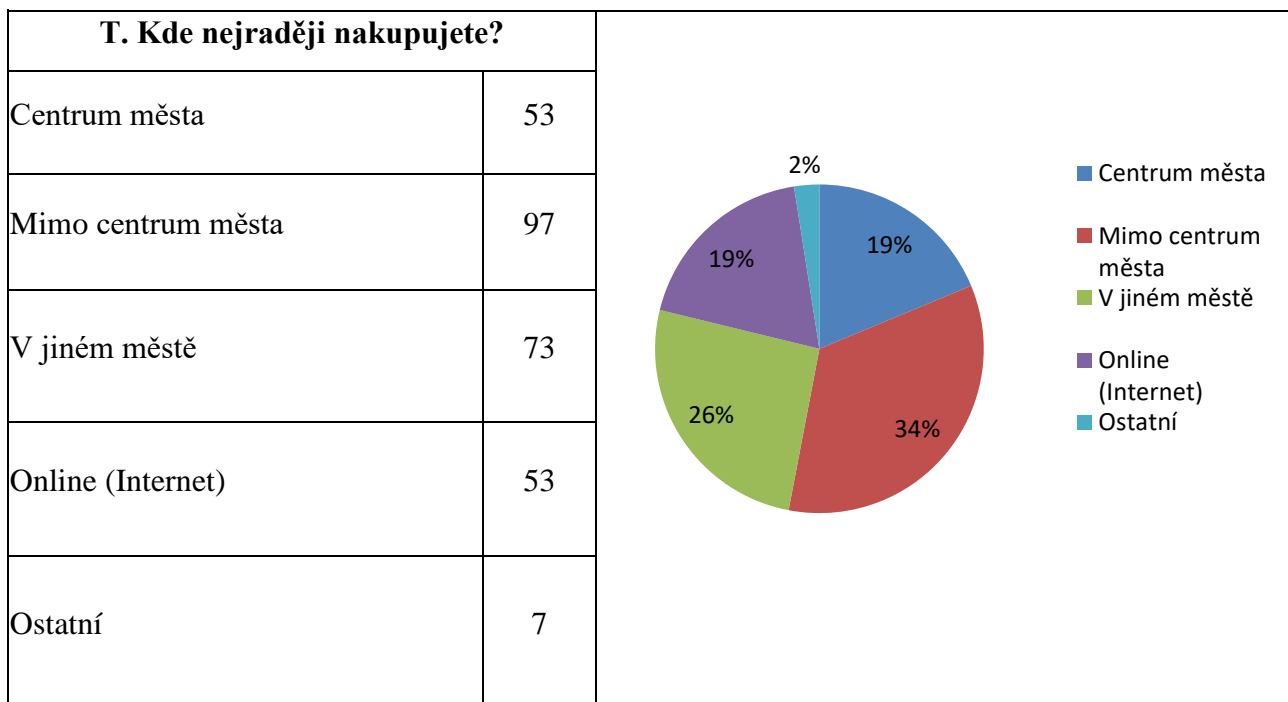


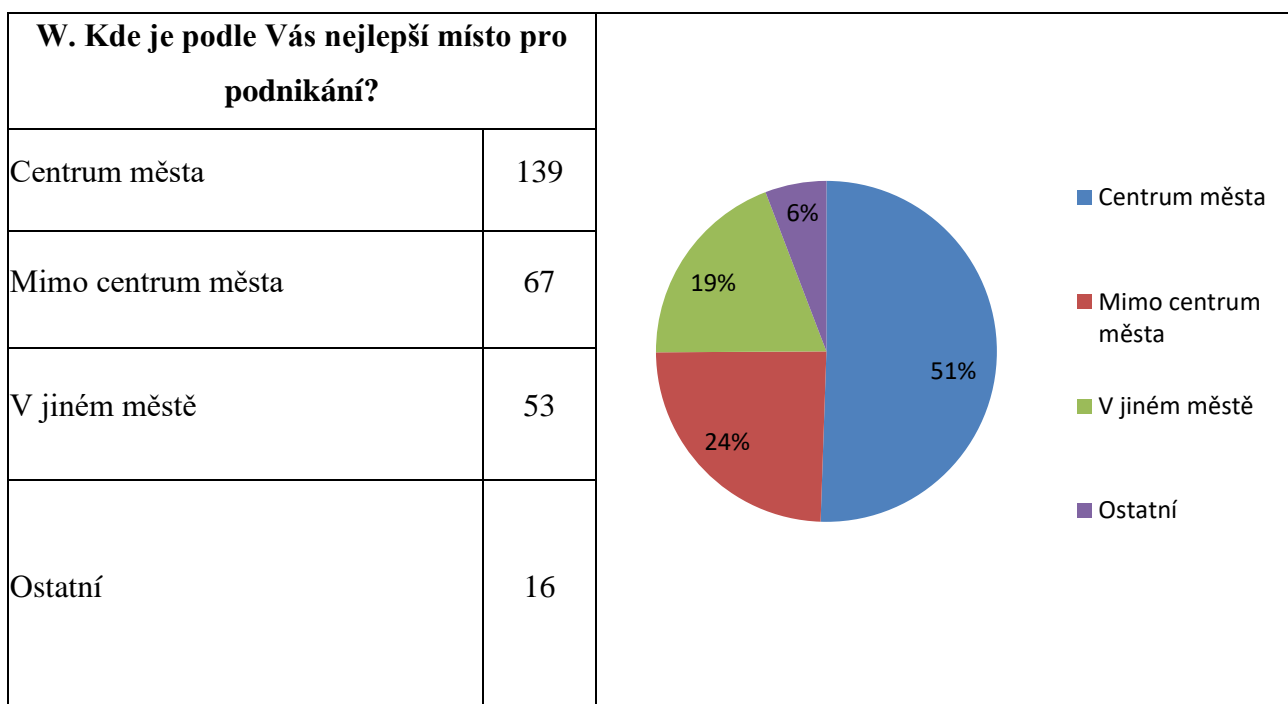
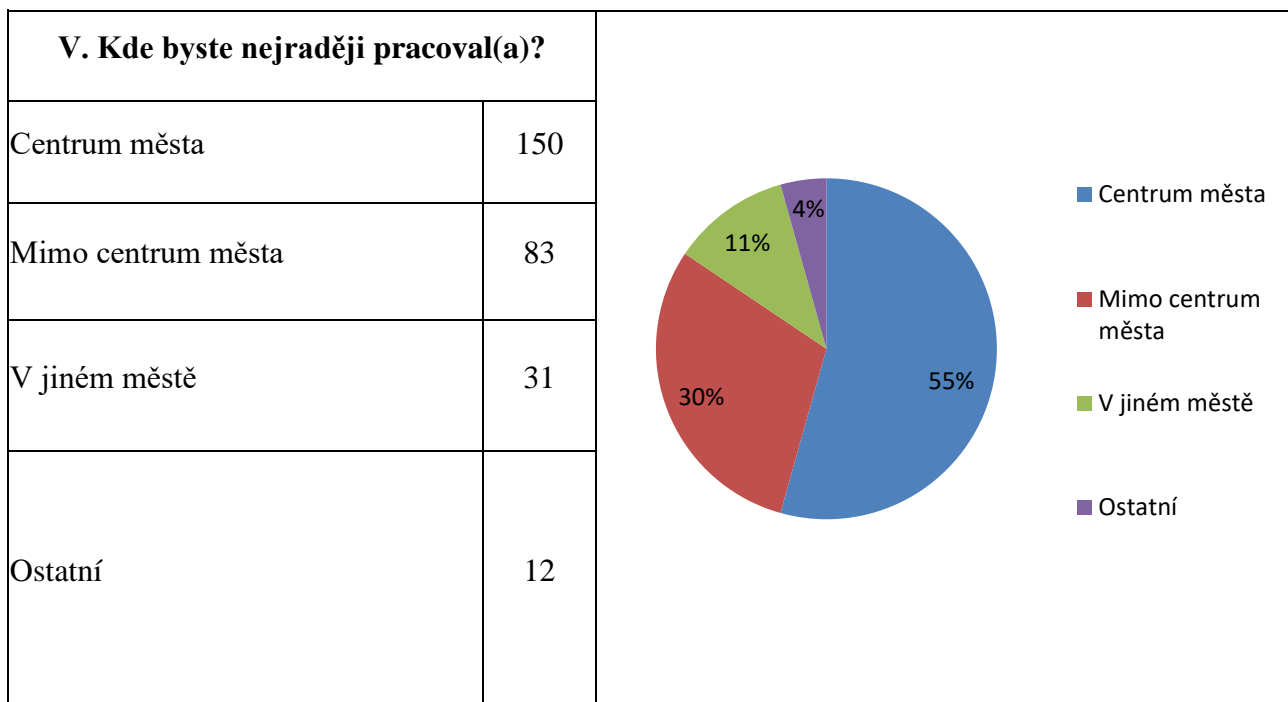
R. Jste spokojen (a) s otevíracími hodinami obchodů na náměstí?	
Zcela nespokojen	29
Spíše nespokojen	48
Nevím	51
Spíše spokojen	95
Zcela nespokojen	60

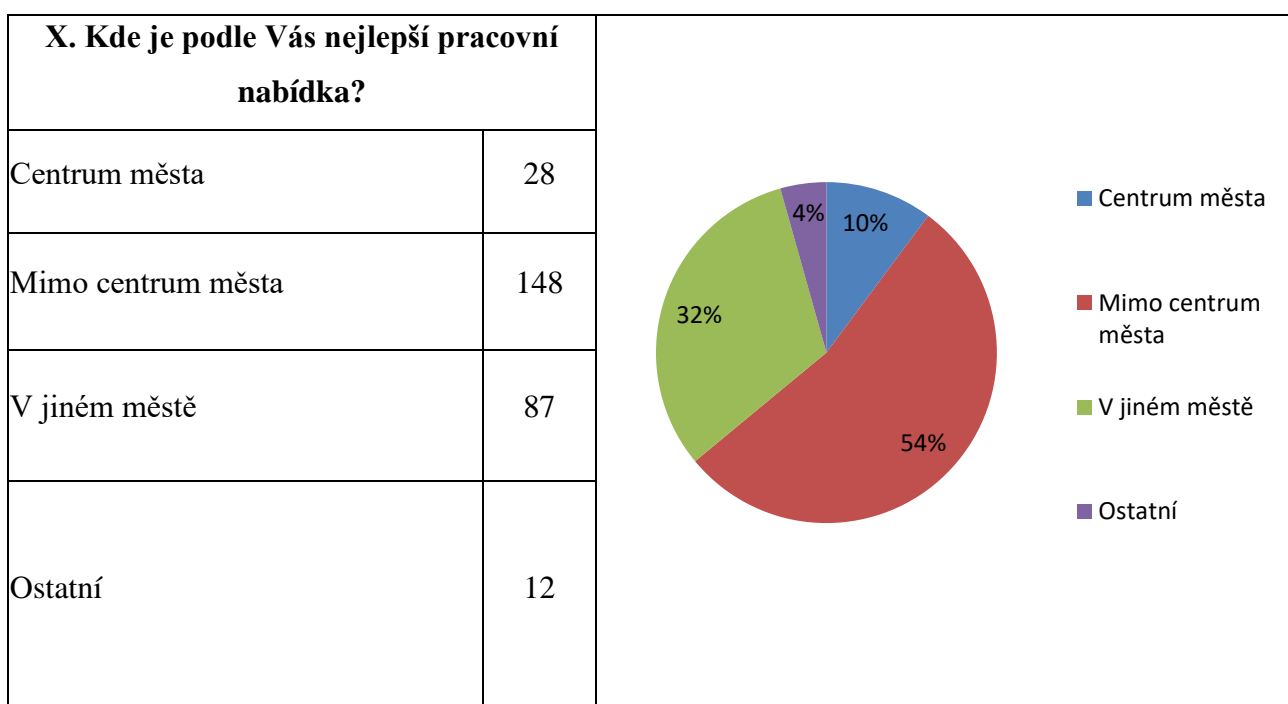
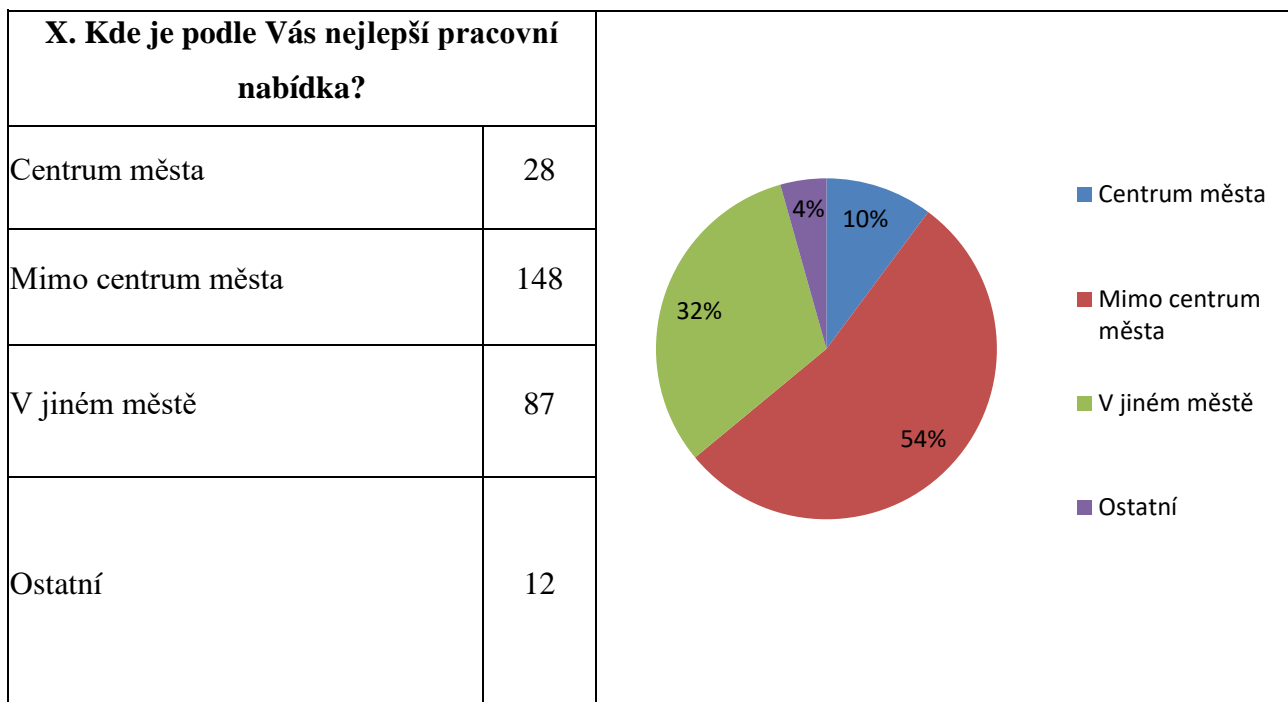


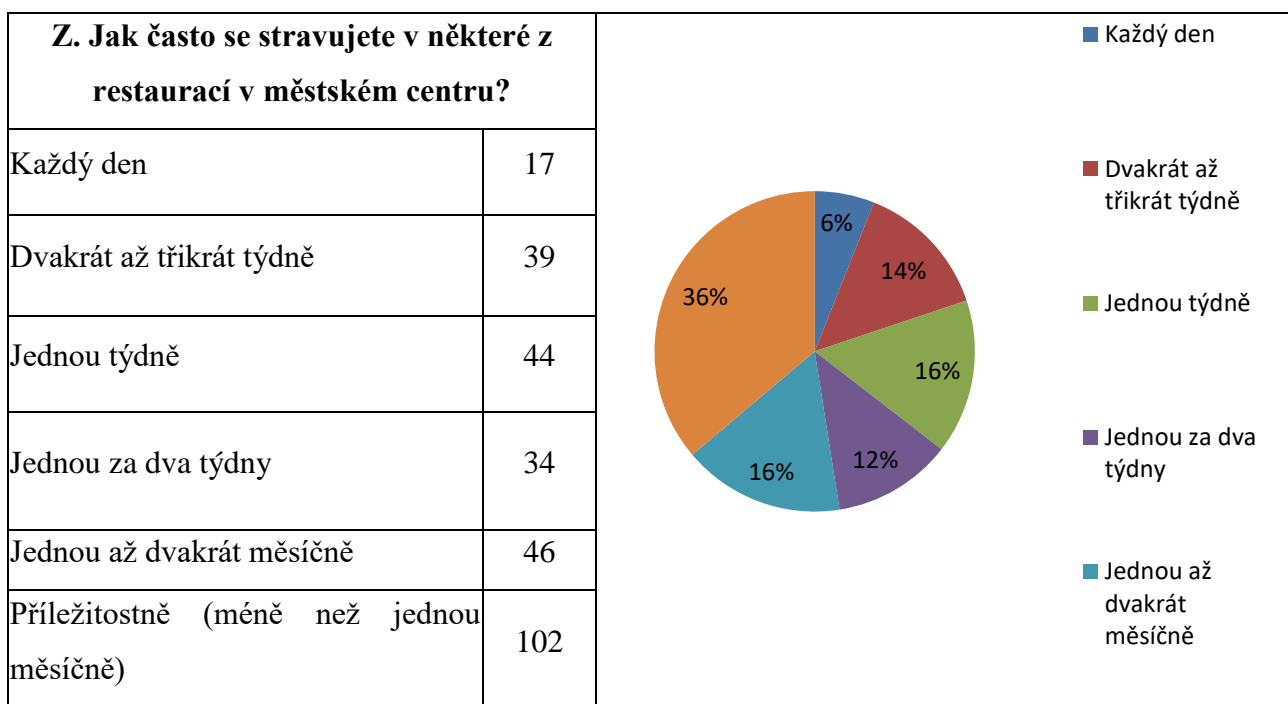
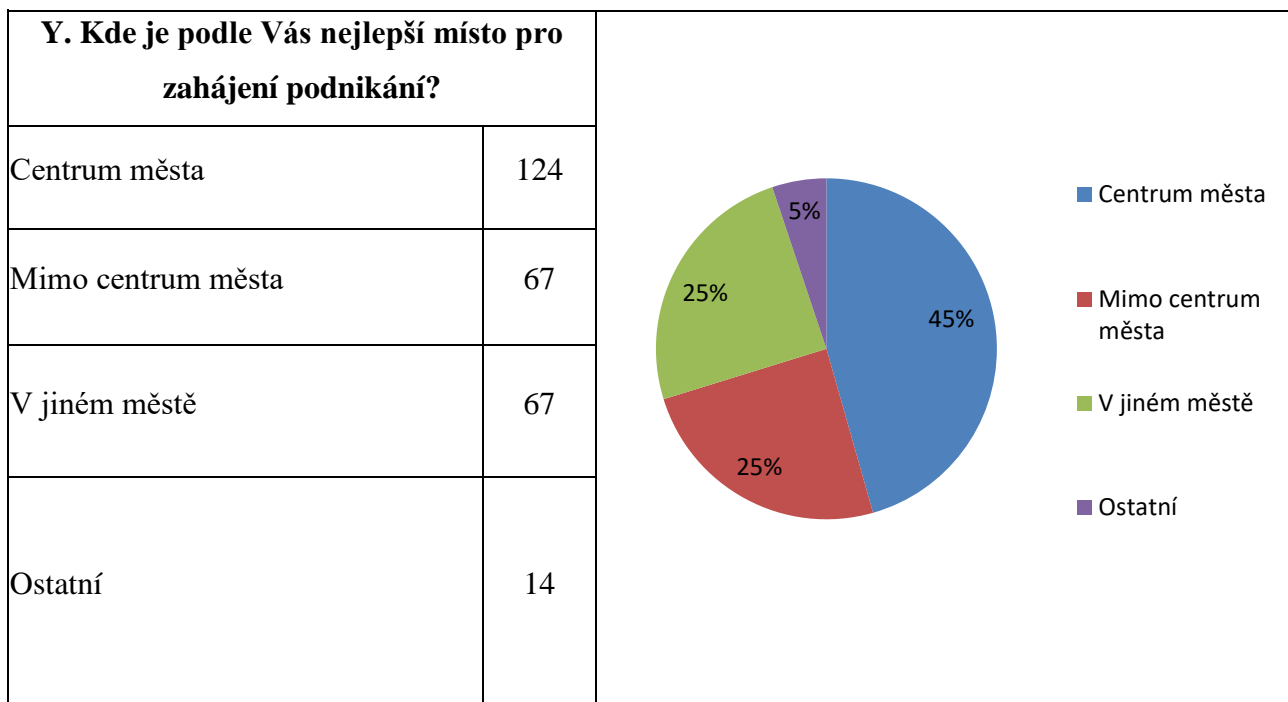
S. Jste spokojen(a) s dobou, kdy je možné trávit volný čas v centru města?	
Zcela nespokojen	14
Spíše nespokojen	42
Nevím	79
Spíše spokojen	86
Zcela nespokojen	62













IDEA CAFÉ

TÉMA: ATRAKTIVITA

- *téměř $\frac{3}{4}$ obyvatel Valašského Meziříčí tráví volný čas aspoň 1x týdně v centru města*
- *více než $\frac{3}{4}$ obyvatel však nejraději tráví volný čas mimo město*
- *více než $\frac{1}{2}$ obyvatel by nejraději pracovalo v centru města*
- *dle zjištění je nedostatečná atraktivita jedním z hlavních důvodů nefunkčnosti městského centra*

Možná opatření:

- *více zeleně*
- *zpřístupnění sklepů pod náměstím*
 - *jednotný mobiliář*





IDEA CAFÉ

TÉMA: DOPRAVA

- *více než $\frac{3}{4}$ obyvatel Valašského Meziříčí se do centra města dostane pěšky do 30 minut*
 - *téměř $\frac{1}{2}$ se pěšky dostane do centra během 10 minut*
 - *nejčastěji obyvatelé do centra docházejí*
- *jen zhruba $\frac{1}{4}$ využívá nejčastěji automobil k dopravě do centra města*

Možná opatření:

- *parkovací dům*
- *nové pěší zóny*
- *nové stojany na kola*





IDEA CAFÉ

TÉMA: KULTURA

- téměř $\frac{3}{4}$ obyvatel Valašského Meziříčí tráví volný čas aspoň 1x týdně v centru města
- více než $\frac{3}{4}$ obyvatel však nejraději tráví volný čas mimo město
- návštěva kina či divadla je nejméně důležitý důvod pro trávení volného času v centru města

Možná opatření:

- více volnočasového využití
- dlouhodobé venkovní výstavy
- koncerty, přehlídky, vystoupení
- zapojení pouličních umělců





IDEA CAFÉ

TÉMA: OBCHOD

- téměř $\frac{3}{4}$ obyvatel Valašského Meziříčí dochází minimálně 1x týdně za nákupy
 - nejčastěji se navštěvují restaurace a bary
- obyvatelé využívají nejčastěji finanční a poštovní služby
 - jen 19 % obyvatel nejraději nakupuje v centru města
- podle více než $\frac{1}{2}$ obyvatel je centrum města nejlepší místo pro podnikání

Možná opatření:

- více zahrádek bez bariér
- využití průchozí pasáže
- stánkový prodej na náměstí



Příloha č. 3 Slovy odborníka na městské náměstí

Za uvedené údaje děkujeme studiu 360 Degrees Construction, se sídlem na ulici Palackého 266 ve Valašském Meziříčí. Toto studio připravuje architektonicko – urbanistické řešení revitalizace náměstí ve Valašském Meziříčí.

Náměstí - centrální prostor města

Stávající stav

Náměstí se vyznačuje svou uzavřeností velkého nezastavěného prostoru. Má funkci reprezentační, obchodní a společenskou. Svůj tvar získalo Náměstí již v 16. století. Má obdélný tvar a je orientováno severojižně. Na náměstí jsou umístěny dvě sochy historického významu, mariánský sloup a socha sv. Floriana. Sochy zvýrazňují hlavní (podélnou) osu náměstí. Náměstí je lemováno převážně historickými domy s památkovou ochranou. Objekty na nárožích pochází z první poloviny 20. st. Vstupy na náměstí jsou situovány v rozích, hlavní trasa pro automobily je z jižní strany náměstí, ulice Poláškové. Výjezd z náměstí je řešen ulicí Komenského. Zbylé ulice jsou komunikace se smíšeným provozem dopravním a pěším. Návaznosti blízkého okolí, zejména dopravní řešení přilehlých ulic je pro kontext náměstí důležitý. Stávající podobu náměstí vtiskl architekt Alois Balan v 50. letech 20. století. Byl to zároveň největší zásah do jeho podoby. Zásadní změnou bylo vytvoření výškového stupně. Tím došlo k menšímu spádování v ploše náměstí. Tato plocha byla opatřena živичným povrchem členěným velkoformátovými pískovcovými dlaždicemi. Bylo vytvořeno funkční rozčlenění náměstí na dvě pobytové zóny (na severu a jihu) a střed náměstí lemovaný nástupními ostrůvky pro MHD. Střed náměstí se tím zmenšil a automobilová doprava způsobila potlačení pěší dopravy. Pojížděné komunikace byly řešeny žulovou dlažbou s nesourodým sparozřezem. Chodníky po obvodu náměstí jsou kombinací betonové čtvercové dlažby a zámkové dlažby. Problematické se dnes jeví i tehdejší vysazení jehličnatých dřevin, které jsou pro náměstí zcela nevhodné. Poprvé se také objevilo na náměstí zatravnění vymezených ploch. Tyto plochy postupem času zarostly zejména nízkými křovinatými porosty. Nově je rekonstruovaná ulice Mostní, která byla již řešena jako pěší zóna s potlačením výškového bariérového řešení a v celé ploše je povrch řešen žulovou dlažbou.

Návrh řešení

Do návrhu řešení jsou zapracovány výše uvedené požadavky investora. Byla upravena geometrie ploch a zároveň byla vytvořena nová koncepce, která se snaží vrátit chodce do celé plochy náměstí. Svou podstatou je náměstí prostorem pro lidi a ne pro auta. Tato myšlenka byla v návrhu

zohledněna a došlo k omezení parkovacích stání v ploše náměstí. Byly odstraněny nástupní ostrůvky. Výškové členění, které bylo dle požadavků zachováno, bylo optimalizováno svým tvarem i velikostí, aby bylo více propojeno s hlavní plochou. Je zde navrženo schodiště, které samo o sobě funguje jako odpočinková zóna a je možné jej využívat i k sezení, nejen k překonání výškového rozdílu. V ploše náměstí byla vytvořena časová osa s bronzovými destičkami, které budou zachycovat významné události v historii města. Jedná se o interpretaci místního dědictví ve veřejném prostoru. Tato osa je situovaná do středu náměstí od sochy sv. Floriana k mariánskému sloupu. Výrazovým prvkem se stalo i přidání vodní fontány v ploše dlažby. Tyto prvky jsou v návrhu zejména proto, aby motivovaly obyvatele k provozování volitelných aktivit ve veřejném prostoru. V prostoru před radnicí došlo k rozšíření chodníku do prostoru komunikace a tím bylo dosaženo zviditelnění radnice, jako důležitého objektu na náměstí. Dalším novým prvkem je vymezení prostoru pro letní venkovní zahrádky restaurací a odbourání "soklů", na kterých se tyto zahrádky nachází dnes. Pro tento účel byl chodník rozšířen na severní a jižní straně, kde je počítáno s možností umístění zahrádek po celé délce chodníku. Podoba jednotlivých částí - tvar zelených ostrovů nebo tvar výškového stupně vycházejí z přírodního tvarosloví. Lidem jsou bližší křivky a měkké tvary než ostré uhly.

Návrh probíhal v souladu s koncepcí "*Design for all*" jejíž podstatou je respektování různorodosti a usnadňování pohybu všech skupin uživatelů. Tyto principy jsou formovány z hlediska přístupnosti, bezpečnosti, funkčnosti i atraktivity. Návrh pracuje s bezbariérovostí, využívá zapuštěných obrubníků, a kde není možné mít obrubník z hlediska dopravního.

Ulice Pospíšilova

Stávající stav

Ulice Pospíšilova ústí do náměstí v levém jižním rohu. Vyústění je poměrně úzké, přesto umožňuje průjezd zásobovacího automobilu z ulice na náměstí. Není však jinak dopravně zatížena. Na začátku ulice chybí nárožní dům. Dostavení domu a tím ujasnění začátku ulice by bylo vhodné, ale tento fakt je nad rámec této studie. Zároveň je tato úprava problematická z hlediska majetkoprávních vztahů. Studie se řešením této věci dále nezabývá. Návrh s ulicí pracuje za současného stavu a řeší pouze uliční část – chodník a pojižděnou komunikaci, která se na této ulici nachází a je na pozemcích města Valašské Meziříčí.

Dále návrh pracuje s podloubím na této ulici. V podloubí je situovaný průchod parterem jednoho z domů. Tento průchod je v nevhledném stavu. Na atraktivitě prostoru v průchodu by přidalo využití průchodu jako zahrádky pro restauraci. Průchod by byl maximálně využitý, udržovaný a bezpečný. Průchod propojuje před prostor MěÚ a rohu náměstí. Objekt, jimž průchod vede i průchod samotný, opět není v majetku města. Není tedy možné s nimi dále pracovat a studie se jimi dále nezabývá.

Návrh řešení

Hlavní body, které se v ulici jeví jako nevyhovující jsou zejména tyto:

- změna povrchu a sjednocení
- úprava dopravního řešení
- výměna a přidání mobiliáře a veřejného osvětlení

Úprava dopravního řešení dělá z ulice Pospíšilové pěší zónu s umožněním zásobování. Touto úpravou je možné sjednotit výškové rozdíly v povrchu ulice do roviny a dělit pouze zapuštěnými obrubníky. Úprava tak dá vzniku velmi pěkného a prostorného místa pro chodce, kteří opouštějí náměstí nejčastěji právě touto ulicí. Směrem, kterým totiž ulice vede jsou velké obytné celky, a tak je tato ulice velmi vytížena. Tento fakt vyplynul z analýzy chůze a koncentrace lidí. Návrh pracuje i s návrhem osvětlení v této ulici vč. osvětlení podloubí. Přidáním mobiliáře na sezení bude prospěšná pro místně situované rychlé občerstvení, které se na této ulici nachází hned 2x.

Analýza pěší využitelnosti na náměstí. Reflexní žlutou čarou je znázorněn nejčastější pochyb pěších v centru města

Mapa č. 1: Pohyb chodců na náměstí



Zdroj: 360 Degree „Revitalizace náměstí ve Valašském Meziříčí“